



大华银行2022年财务报告摘要

## 建设亚细安的美好未来



《树》  
沈嘉利

## 关于这份报告

大华银行有限公司(大华银行)自1935年创立起,致力为我们的客户、同事及社区创造长期价值。多年来在跨越不同市场发展可持续业务的过程中,我们和广大利益相关者保持经常性和建设性的交流及互动,进而确保我们的策略与他们的利益相符合,也让他们能够深入了解我们如何为企业发展、创新和经济成长做出贡献。

我们在本报告中报告了我们的财务和非财务业绩,并解释了我们根据这一年的运营环境所采取的业务措施、目标与成就。我们也分享了我们如何在短期、中期和长期为利益相关者创造价值,从而协助他们做出明智的决策。

本报告涵盖2022年1月1日至2022年12月31日的财政年。

本年度报告完整英文版可在网上:[UOBgroup.com/AR2022](http://UOBgroup.com/AR2022) 查阅。印刷版仅应要求提供,是采用FSC(森林管理委员会)认证的环保纸张而印刷。

《大华银行2022年可持续发展报告》另行发布,可通过本行官网查阅。

请扫描QR码以查阅以下报告:



大华银行2022年  
财务报告书



大华银行2022年  
可持续发展报告

除非另有说明,否则本年度报告中的所有数字均以新加坡元为单位。由于四舍五入,本报告中的某些数字的总数可能与报告中的总数有所差异。



## 《树》

沈嘉利  
彩铅纸绘  
90 x 80厘米

今年年度报告的设计灵感源自画作《树》。该作品荣获2022年大华银行年度绘画比赛(新加坡)资深画家组最佳表扬奖。此幅作品展示了童心童趣所带来的无限可能。

艺术家使用彩色铅笔绘制,精心运用超写实手法,让一棵挺拔舒展的玉树形象跃然于纸上。作为一家具有深厚亚洲传统且植根东南亚的银行,大华银行致力于建设亚细安的美好未来,对客户始终诚挚如一,支持他们取得商业成功。繁茂葱郁的大树所体现的力量与韧性,也反映了我行立志持续地推动可持续发展,为各方带来长期积极的影响。

作为亚洲艺术的坚守者,大华银行坚信艺术在连接社区、凝聚人心方面所起到的重要作用。大华银行年度绘画比赛至2022年已迈入第41届,目前在四个东南亚国家举办,是我行促进艺术发展的旗舰项目。

# 目录

## 关于我们

- 4 关于大华银行
- 8 我们的企业里程碑
- 10 我们的战略重点
- 12 董事部
- 17 荣誉主席兼名誉顾问
- 18 集团管理委员会

## 致力长期增长与稳定的平衡

- 24 主席致词
- 25 副主席兼总裁报告
- 28 奖项与荣誉
- 30 财务摘要

## 财务报表摘要

- 36 董事部声明
- 39 独立审计师报告
- 44 损益表
- 45 全面收益表
- 46 股权变动表
- 48 资产负债表
- 49 综合现金流量表
- 50 财务报表摘要附注

## 其他参考

- 55 股份拥有权统计  
公司资料

## 大华银行2022年财务摘要



核心净盈利<sup>1</sup>

48 亿元

+18%



核心营业盈利

66 亿元

+20%



客户贷款总额

3,200 亿元

+3%



客户贷款

3,690 亿元

+5%



总资产

5,040 亿元

+6%



不良贷款率

1.6%

维持不变



净固定资金比率

116%

维持不变



一级普通股本资本率

13.5%

-0.2% 点

1 不包括一次性费用



联系亚西安内外的个人和企业，

# 建设亚西安的美好未来。

我们的上述品牌宗旨彰显了大华银行对包括客户、同事和社区在内的利益相关者始终诚挚如一的品牌承诺。它反映了我们的长期战略，表明将持续加强在本区域的投资，帮助亚细安人民和企业实现发展潜能。它也重申了大华银行致力于促进亚细安区内以及与其他国家和地区之间的经济流动，支持企业世代传承和发展。



曼谷, 泰国

大华银行是亚洲主要银行。我们通过新加坡总行和在中国、印度尼西亚、马来西亚、泰国及越南的附属银行开展广泛的金融业务，拥有约500间分行及办事处构成的环球业务网，分布在亚太、欧洲与北美19个国家和地区。

自1935年成立起，我们通过自身发展和一系列的战略收购行动不断壮大。我们被评为世界顶尖银行之一：穆迪给予“Aa1”评级，标准普尔和惠誉分别给予“AA-”评级。

近九十年来，我们秉承开拓进取的精神，坚持以客户为中心的经营理念，诚挚如一，致力为客户创造长远价值。我们专注于联系亚西安内外的个人和企业，建设亚西安的美好未来。

凭借一体化的区域业务网，我们致力为企业联通区域发展机遇，拓展业务。运用数据分析和洞察，我们力求创新，创建个性化的银行体验和解决方案，以满足每位客户的独特需求和不断变化的偏好。

我们全力以赴帮助企业通过促进社会包容、给环境带来积极影响和推动经济发展，共筑可持续发展的未来。我们秉持我们作为金融服务者的责任。我们坚定不移地支持艺术、儿童和教育领域的发展，与社区和所有利益相关者信守相伴，同行致远。

## 我们的业务

大华银行通过集团零售银行业务、集团机构银行服务及全球金融三个核心业务部门，在全球提供全面的金融服务。这包括个人银行、私人银行、业务银行、商业银行、交易银行、投资及外汇资金服务。通过各个附属公司，我们也提供资产管理、私募股权、基金及保险服务。



关于我们

# 关于大华银行

我们的经营所在

# ~500

分行及办事处，  
位于亚太、欧洲及北美

# 亚洲

文莱	2	缅甸	2
香港	3	菲律宾	1
印度	2	新加坡	70
印度尼西亚	134	南韩	1
日本	2	台湾	2
中国大陆	21	泰国	152
马来西亚	59	越南	8

澳大利亚  
2

加拿大  
3

法国  
1

英国  
1

美国  
3

# 我们的企业里程碑

大华银行自1935年成立起,秉持开拓进取的精神,以创造长远价值为目标,始终诚挚如一,与客户信守相伴,历经发展,成为亚洲主要银行。时间线上的一个个企业里程碑见证了我们的成长。

## 1935 ▶▶ 1950s



**1935年**

大萧条后的全球经济仍不明朗,以拿督黄庆昌(前排左五)为首七名商人创办了大华银行,为新加坡的商业社群服务。

**1935年(8月6日)**

大华银行(United Chinese Bank)注册成立



**1935年(10月1日)**

大华银行在蒙咸大厦开业



**1959年**

在美芝路开设第一间分行

## 1960s ▶▶ 1990s

**1962年**

首家推出为女性客户专属服务的银行

**1965年**

将英文名改为United Overseas Bank



在香港开设第一间海外分行

**1971年**

收购崇侨银行大部分股份

开设东京分行

采用由五根红色条木组成的徽标



**1973年**

收购利华银行

**1974年**

黄祖耀博士接替拿督黄庆昌出任主席兼总裁

开始在新的30层高大厦营运,新大厦矗立在蒙咸大厦原址(现在的大华银行第二大厦)



**1975年**

开设伦敦分行

**1977年**

开设纽约代理机构

**1980年**

推出新加坡首个自动提款机,提供24小时银行服务

开设洛杉矶代理机构

**1982年**

举办首届大华银行年度全国绘画比赛

**1983年**

开设首尔代表处

**1984年**

开设北京代表处

收购远东银行大部分股权

**1985年**

在悉尼设立证券银行和开设厦门分行

**1986年**

在温哥华设立附属机构

**1987年**

收购工商银行大部分股权

**1988年**

首家推出Visa信用卡的本地银行

首家推出新加坡唯一女士信用卡的银行

**1992年**

首家在越南设立代表处的新加坡银行

开设台北代表处

**1993年**

首家在新加坡推出自动现金存款机的银行

**1994年**

开设仰光代表处

**1995年**

庆祝成立60周年暨大华银行第一大厦开幕



**1997年**

大华银行(马来西亚)与崇侨银行(马来西亚)合并

**1998年**

开设上海分行

**1999年**

收购菲律宾威士茂银行

收购泰国汇宝银行

# 2000s ▶▶ 2020s

## 2000年

黄一宗先生受委任为董事部副主席

## 2001年

收购华联银行

## 2004年

收购泰国亚洲银行96.1%的股权

## 2005年

增持印尼宇宙银行控制股权至61.1%

## 2007年

黄一宗先生接替黄博士出任总裁  
发起首届大华银行爱心公益跑义走活动

## 2009年

开设孟买分行

## 2010年

大华银行(印尼)与大华宇宙银行合并

## 2011年

新加坡首家设立外国直接投资顾问服务部门的银行, 协助客户拓展区域业务



## 2013年

黄祖耀博士受委为荣誉主席兼顾问

## 2014年

获东盟商务咨询理事会评为“最受推崇以东盟为中心东盟企业”

## 2015年

庆祝大华银行成立80周年, 推出更新的公司标志和公司印章



仰光分行开业

完成对远东银行的全面收购

推出UOB Mighty, 是美国之外首个让客户能够进行免接触式支付的保安编码技术手机应用程序

## 2016年

世界首家推出即时数码信用卡业务  
东南亚首家推出让智能手机在大华银行自动提款机进行免接触式交易

## 2017年

在香港推出大华银行年度水墨艺术大奖

## 2018年

首家在越南成立子公司的新加坡银行  
大华银行(中国)位于上海陆家嘴金融区的新总行大厦开幕



设立新加坡最大的汽车销售与贷款生态系统以及集合最大房地产生态系统于同一屋檐下

黄祖耀博士从董事部荣休

## 2019年

在泰国推出亚细安首个全移动数码银行(TMRW)



在越南北部开设河内分行

推出亚洲首个太阳能商业生态系统U-Solar计划, 促进可再生能源的推广, 为区域发展提供动力

## 2020年

在#UnitedForYou 2019冠病疫情救助计划下支持超过140万名个人和企业, 并贡献了超过270万元



#UnitedForYou COVID-19 Relief Programme

向世界各地的医护人员和弱势社群捐赠超过一百万件个人防护设备

在印尼推出TMRW

推出UOB Infinity应用程序, 为业务提供崭新的数码银行体验

## 2021年

推出统一的数码银行平台UOB TMRW, 以及新加坡最大的信用卡奖励计划 UOB Rewards+

设立企业永续发展办公室并委任首任永续发展执行官

进一步推展U-Energy, 亚洲首个推动能源效率项目的综合融资平台, 跨越四个市场

庆祝大华银行年度绘画比赛40周年里程碑



## 2022年

收购花旗集团在印度尼西亚、马来西亚、泰国和越南的零售银行业务。



启动全新品牌传播计划, 公布强化的品牌宗旨、新印章和全新制服。“生命力”雕塑落成揭幕。



在马来西亚和泰国的总部新办公大厦开幕



马来西亚(吉隆坡)  
大华银行大厦



泰国(曼谷)  
大华银行大厦

推出业界首创的一站式数码银行平台UOB SME应用程序, 满足中小企业客户的需求。

关于我们

## 我们的企业宗旨和战略重点

联系亚西安内外的个人和企业，建设亚西安的美好未来。

我们以我们的核心价值观为指引，依靠集团的坚强实力，在跨越业务网推动绩效时专注于支持客户发展。

我们采取长远思维，遵循审慎严谨的平衡增长与责任的经营方针，支持我们的客户。

## 我们的战略聚焦



创建切合每位客户需求的个性化财务解决方案，帮助客户通过我们的全渠道服务实现个人财务和业务发展目标。



协助客户实现可持续发展，并将可持续性融入我们的业务和运营以推动负责任的增长，从而对经济、社会和环境产生积极和有意义的影响。



通过我们的行业专长、商业伙伴生态系统和一体化数码平台，使用一站式银行服务，帮助客户拓展跨亚细安业务，并联通大中华区及世界其他市场。



通过培育关爱、成长和信任的企业文化，建立员工自豪感，吸引人才加入和培养内部人才。

## 我们的坚强实力



健全的企业治理与风险管理；  
充足的资本和稳定的资金基础



成熟的一体化业务网



丰沛的人才库与精深的专长



继承亚洲传统，  
根植东南亚

## 我们的核心价值观



诚信



进取



齐心



担当

## 董事部

截至2022年3月1日



**黄根成, 76岁**

主席  
独立董事

首次获委任为董事: 2017年7月27日  
上一次获重选为董事: 2021年4月30日  
获委任为主席: 2018年2月15日

### 董事部委员会职位

- 董事部风险管理委员会(成员)
- 执行委员会(主席)
- 提名委员会(成员)
- 薪酬与人力资本委员会(成员)

### 目前担任的其它上市公司董事职务

- 无

### 其它主要职务

- 凯德集团(主席)
- CLA 房地产控股(主席)
- 博鳌亚洲论坛(董事)
- 广惠肇留医院(赞助人)

过去三年担任过的上市公司董事职务  
• 无

### 过去担任过的主要职务

- 总理公署  
(副总理兼国家安全统筹部长)
- 内政部(部长)
- 外交部(部长)
- 社会发展部(部长)
- 星桥控股(主席)

### 教育/专业资格及荣耀

- 伦敦大学伦敦商学院商业研究硕士学位
- 新加坡大学文学士(荣誉)学位
- 伦敦商学院校友成就奖(2004年)
- 全国职工总会荣誉勋章(1998年)
- 公共行政(银)勋章(1976年)

首次获委任为董事: 1990年1月3日  
上一次获重选为董事: 2020年6月5日  
获委任为总裁: 2007年4月27日  
获委任为副主席: 2000年3月24日

### 董事部委员会职位

- 董事部风险管理委员会(成员)
- 执行委员会(成员)
- 提名委员会(成员)

### 目前担任的其它上市公司董事职务

- 大华保险(董事)

### 其它主要职务

- 大华银行(印尼)(监事长)
- 大华银行(中国)(主席)
- 大华银行(泰国)(主席)
- 大华银行(马来西亚)(副主席)
- 新加坡银行公会(主席)
- 银行与金融学院(副主席)
- 东盟银行家协会(董事)
- 印尼-新加坡商业(理事会成员)
- 新中教育基金会(理事会成员)
- 新加坡中华总商会  
(名誉理事会成员)
- 南洋艺术学院(赞助人)
- 黄氏基金(董事)

过去三年担任过的上市公司董事职务  
• 无

### 过去担任过的主要职务

- 远东银行(董事)
- 泛太平洋酒店集团(董事)
- 大华证券(董事)
- 大华置业(董事)
- 建屋发展局(副主席)
- 新加坡港务局(董事)
- Visa AP 资深客户理事会(成员)

### 教育/专业资格及荣耀

- 华盛顿特区美国大学文硕士  
(应用经济学)学位
- 华盛顿特区美国大学理学士  
(工商管理)学位
- 新加坡企业奖 — 最佳总裁  
(大型上市公司)(2022)
- 《亚洲银行家》新加坡首席执行官  
领导力成就奖(2022)
- 《商业时报》年度杰出商人奖  
(2021/2022)
- 公共服务星章(2013年)



**黄一宗, 70岁**  
副主席兼总裁



**连宗廉, 59岁**  
非执行及非独立董事

首次获委任为董事: 2017年7月27日  
上一次获重选为董事: 2022年4月21日

**董事部委员会职位**

- 执行委员会(成员)
- 提名委员会(成员)

**目前担任的其它上市公司董事职务**

- 无

**其它主要职务**

- 华兴公司(执行主席)
- Sandstone Capital (董事及首席投资官)
- Leap 慈善机构(创办人及主席)

**过去三年担任过的上市公司董事职务**  
• 无

**过去担任过的主要职务**

- 新加坡国立大学(信托人)
- 淡马锡控股(董事)

**教育/专业资格及荣耀**

- 莫纳什大学金融和计量经济学  
双主修经济学士(一等荣誉)学位

首次获委任为董事: 2018年7月1日  
上一次获重选为董事: 2012年4月21日

**董事部委员会职位**

- 董事部风险管理委员会(成员)
- 薪酬及人力资本委员会(成员)

**目前担任的其它上市公司董事职务**

- 虎豹集团(主席兼总裁及董事)
- 华业集团(副主席)
- 新加坡置地(董事)

**其它主要职务**

- 黄氏基金(董事)

**过去三年担任过的上市公司董事职务**  
• 无

**过去担任过的主要职务**

- 无

**教育/专业资格及荣耀**

- 美国克拉克大学文学士  
(经济学)学位



**黄一林, 61岁**  
非执行及非独立董事

## 董事部

截至2022年3月1日



**潘瑞鑫, 64岁**  
独立董事

首次获委任为董事: 2019年7月1日  
上一次获重选为董事: 2020年6月5日

### 董事部委员会职位

- 审计委员会(主席)
- 执行委员会(成员)
- 提名委员会(主席)
- 薪酬及人力资本委员会(成员)

### 目前担任的其它上市公司董事职务

- 怡和合发(董事)

### 其它主要职务

- Advanced MedTech 控股(董事)

### 过去三年担任过的上市公司董事职务

- 无

### 过去担任过的主要职务

- 安永会计(亚太地常务行合伙人兼国际执行董事部成员)

### 教育/专业资格及荣耀

- 英国阿斯顿大学理学士(管理与行政研究)
- 新加坡特许会计师协会(资深会员)

首次获委任为董事: 2020年10月1日  
上一次获重选为董事: 2021年4月30日

### 董事部委员会职位

- 审计委员会(成员)
- 董事部风险管理委员会(主席)
- 提名委员会(成员)

### 目前担任的其它上市公司董事职务

- 无

### 其他主要职务

- Eastspring 投资集团(董事)
- 新加坡国内税务局(董事)
- 内政部制服服务投资基金理事会(投资计划)(成员)
- 新加坡理工大学(委托人)

### 过去三年担任过的上市公司董事职位

- 无

### 过去担任过的主要职务

- 新加坡政府投资公司(首席风险执行官)

### 教育/专业资格及荣耀

- 哈佛商学院高级管理课程
- 澳大利亚国立大学经济学博士学位
- 阿德雷特大学学士经济学(荣誉)学位
- 公共服务奖章(2017)



**谢大地, 60岁**  
独立董事



**胡温金凤, 66岁**  
独立董事

首次获委任为董事: 2021年9月1日  
上一次获重选为董事: 2022年4月21日

**董事部委员会职位**

- 审计委员会 (成员)
- 董事部风险管理委员会 (成员)
- 薪酬与人力资本委员会 (主席)

**目前担任的其它上市公司董事职务**

- 无

**其他主要职务**

- 新加坡政府投资公司投资委员会 (成员)
- 卫生部控股投资委员会 (成员)
- 新加坡国立大学医学组织 (董事)
- 证券业理事会 (成员)
- 新加坡交易所上市咨询委员会 (成员)
- 新加坡红十字会理事会 (成员)
- 新加坡报业控股基金会 (董事)

**过去三年担任过的上市公司董事职位**

- 新加坡报业控股 (董事)

**过去担任的主要职务**

- 花旗银行东盟地区企业和投资银行业务 (副主席)
- 瑞银集团亚太银行业务 (副主席)

**教育/专业资格及荣誉**

- 新加坡国立大学法学士 (荣誉) 学位
- 新加坡银行与金融学院卓越人物奖 (2016)

首次获委任为董事: 2021年12月1日  
上一次获重选为董事: 2022年4月21日

**董事部委员会职位**

- 无

**目前担任的其它上市公司董事职务**

- 无

**其他主要职务**

- DatVietVAC集团控股公司 (董事长兼首席执行官)
- DacVietVAC 娱乐集团 (董事长兼首席执行官)
- Eastspring Investments Vietnam Navigator基金代表委员会 (主席)
- 亚洲商务理事会 (受托人)

**过去三年担任过的上市公司董事职位**

- 无

**过去担任过的主要职务**

- 无

**教育/专业资格及荣誉**

- 胡志明大学建筑学士学位
- 亚洲卓业企业杰出领导人奖 (2018)



**Dinh Ba Thanh, 65岁**  
独立董事

## 董事部

截至2022年3月1日



**张丽琳, 59岁**  
独立董事

首次获委任为董事:2022年1月1日  
上一次获重选为董事:2022年4月21日

### 董事部委员会职位

- 审计委员会(成员)
- 执行委员会(成员)

### 目前担任的其它上市公司董事职务

- 无

### 其他主要职务

- 新报业媒体控股  
(副主席兼首席执行官)
- 新报业媒体(董事兼首席执行官)
- 新报业信托(董事)
- 新加坡会计发展局(董事)
- 理工学院工艺教育学院  
外部检讨顾问团(主席)
- 未来经济委员会现代服务  
小组委员会(联合主席)

过去三年担任过的上市公司董事职位  
• 无

### 过去担任过的主要职务

- 埃森哲新加坡(主席)

### 教育/专业资格及荣耀

- 新加坡大学工商管理学士学位

首次获委任为董事:2023年1月1日

### 董事部委员会职位

- 董事部风险管理委员会(成员)
- 执行委员会(主席)

### 目前担任的其它上市公司董事职务

- 无

### 其它主要职务

- 新加坡会计与企业管理局(主席)
- 阿拉伯区域支付清算与安置机构  
(董事)
- Bedrock信托(董事)
- 链上技术(董事)
- 新加坡政府投资公司  
— 风险委员会(成员)

过去三年担任过的上市公司董事职位  
• 无

### 过去担任过的主要职务

- 新加坡金融管理局  
(局长 — 金融监管)

### 教育/专业资格及荣耀

- 新加坡大学工程学士(荣誉)学位
- 公共行政(金)勋章(2021年)



**王宗智, 61岁**  
独立董事

## 黄祖耀博士 荣誉主席兼名誉顾问



**“ 银行家必须时刻坚守诚信与正直的品格。这些是大华银行自1935年创立起始终引导我们的价值观。”**

黄祖耀博士，作为具有远见卓识的银行家、社区栋梁和开拓者，在新加坡和国际上享有盛誉。

黄博士领导大华银行逾60年，于2018年从大华银行董事部荣休。大华银行在他的领导和指引下，发展成为一家亚洲主要银行。在他担任集团主席兼总裁的任期内，坚持严谨审慎的可持续成长策略，本行的业务网从75间分行发展到全球超过500间分行与办事处，资产从28亿新元增加到2,530亿新元。

基于黄博士所取得的卓越商业成就和对教育、社会福利及商界的长期支持，多年来他获颁无数的荣誉和奖项。其中包括新加坡最高荣耀国庆奖章 — 殊勋勋章、亚细安商业理事会颁发的“亚细安商业奖”之“传承奖”(新加坡)，以及新加坡国立大学和南洋理工大学分别颁发的荣誉文学博士学位。

黄博士继续任荣誉主席兼名誉顾问，与董事部及管理层分享他的丰富经验和深刻洞见。

在黄博士的领导下，大华银行：

- 1965年 在香港开设第一间海外分行
- 1971年 收购崇侨银行大部分股份  
开设东京分行
- 1973年 收购利华银行
- 1975年 开设伦敦分行
- 1977年 开设纽约代理机构
- 1980年 开设洛杉矶代理机构
- 1983年 开设首尔代表处
- 1984年 开设北京代表处
- 1985年 在悉尼设立证券银行和开设厦门分行
- 1986年 在温哥华设立附属机构
- 1987年 收购工商银行大部分股权
- 1992年 在越南开设代表处  
开设台北代表处
- 1994年 开设仰光代表处
- 1997年 附属公司大华银行(马来西亚)  
与附属公司崇侨银行(马来西亚)合并
- 1998年 开设上海分行
- 1999年 收购菲律宾威士茂银行  
收购泰国汇宝银行
- 2001年 收购华联银行
- 2004年 收购泰国亚洲银行96.1%的股权
- 2005年 增持印尼宇宙银行控制股权至61.1%
- 2009年 开设孟买分行
- 2010年 大华银行(印尼)与大华宇宙银行合并
- 2015年 完成完全收购远东银行  
开设仰光分行，让大华银行无与伦比的  
东南亚业务网再添新力量

## 集团管理委员会

截至2023年3月1日

### 管理执行委员会



**黄一宗**  
副主席兼总裁



**费德里柯贝格尼 (Federico Burgoni)**  
集团战略与转型改革主管

费德里柯于2019年加入大华银行并任职集团战略与转型改革的主管。他毕业于博洛尼亚大学工程系并持有欧洲工商管理学院的工商管理硕士学位。他拥有超过15年的咨询经验，曾为全球，区域和东南亚的地方金融机构提供了战略与转型项目的支持。他的核心专业知识在于数码，零售和批发银行业务。



**陈国常**  
集团首席风险执行官

国常于1998年加入大华银行，目前担任集团治理、风险与合规的主管。在2012年担任新加坡的职务之前，国常曾是大华银行(马来西亚)的首席执行官。他拥有马来西亚马来亚大学会计学学士学位，也是马来西亚注册会计师协会的会员。国常拥有超过35年的银行业务经验。



**陈文发**  
集团机构银行与金融市场主管

文发于2013年加入大华银行。他主管集团的机构银行与金融市场业务，包括业务银行、商业银行、企业银行、交易银行、结构性贸易及商品融资、行业客制化、产品开发、特别资产支持融资、金融机构业务、投资银行、外汇资金以及全球金融市场的业务。他拥有澳洲墨尔本大学商学士学位并拥有超过35年的银行业务经验。



### 符續慎

#### 集团全球金融主管

續慎于2019年加入大华银行并担任集团全球金融部的主管。他拥有加拿大西安大略大学的工商管理硕士学位和英国雷丁大学的土地管理(评估专业)理学士(荣誉)学位。續慎在外汇资金及资本市场业务方面拥有超过30年的经验。



### 许慧贞

#### 集团科技与营运主管

惠贞于2001年加入大华银行。她是集团科技与营运部的主管,负责集团全球的银行科技设施及营运。惠贞拥有新加坡国立大学理学士学位,并拥有超过35年的银行科技及营运经验。



### 邱武仁

#### 集团零售银行业务主管

武仁于2005年加入大华银行。他主管集团的零售银行业务。他拥有美国俄勒冈大学工商管理(金融与管理)学士学位,并拥有超过35年的个人银行服务经验。



### 李伟辉

#### 集团首席财务执行官

伟辉于1989年加入大华银行。他主管集团财务、投资者关系、中央司库、大数据管理、企业投资、集团科研、企业房地产与资产管理等部门。他拥有新加坡国立大学会计学士(荣誉)学位以及新加坡南洋理工大学工商管理(银行与金融)硕士学位。伟辉有超过35年的银行业务经验。

## 集团管理委员会

截至2023年3月1日

### 管理委员会

#### 钟国丰

集团审计主管

国丰于2012年加入大华银行，他于2022年获委任为集团审计部主管。在此之前，他曾负责管理不同的内部审计领域，包括海外分行、中央营运、财务以及企业职能部门。国丰拥有新加坡国立大学理学学士学位，他有超过25年的银行业服务经验。

#### 符懋赞

大华银行(中国)有限公司行长兼首席执行官

懋赞于2011年加入大华银行。他于2016年获委任为大华银行(中国)的行长兼首席执行官。在此之前他自2012年起担任大华银行(泰国)的行长兼首席执行官。此前他也曾主管集团海外附属银行及分行的外汇资金及环球金融市场业务。他拥有新加坡国立大学房地产管理学士(荣誉)学位，也是特许金融分析师。他在亚洲的多个市场的银行及金融市场业务拥有超过35年的经验。

#### Hendra Gunawan

大华银行(印尼)有限公司董事行长

Hendra于2011年加入大华银行。他自2019年起担任大华银行(印尼)的副董事行长并于2020年获委任为董事行长。在任职大华银行(印尼)之前他是大华银行(马来西亚)的副首席执行官。Hendra曾在新加坡担任集团机构银行服务下的农业企业与餐饮业解决方案卓越中心的常务董事兼主管。他拥有位于美国费城的宾夕法尼亚大学沃顿商学院金融学士学位和摩尔电气工程学院电气工程学士学位，并拥有超过25年的银行与金融业服务经验。

#### 林锦辉

集团首席永续发展执行官

锦辉于2013年加入大华银行，并于2021年获委任为大华银行首位集团首席永续发展执行官。在这之前，他曾担任大华银行集团财务部门主管。锦辉拥有新加坡南洋理工大学会计学士(荣誉)学位及美国凯洛格管理学院高级管理人员工商管理硕士学位。他有超过20年的财务管理经验。

#### 黄慧慧

大华银行(马来西亚)有限公司首席执行官

慧慧于2022年获委任为大华银行(马来西亚)的首席执行官也曾于2021年起担任副首席执行官。在此之前，她于2019年担任机构银行业务的董事总经理兼国家主管，负责机构银行业务的发展。慧慧拥有澳大利亚莫纳什大学会计与管理双专业的商业学士学位。她是一名职业银行家，拥有超过20年的经验，曾在马来西亚和香港的全球金融机构担任各种高级领导职务。

#### 吴永智

大华银行(越南)有限公司首席执行官

永智于2004年加入大华银行，并于2022年获委任为大华银行(越南)的首席执行官。此前他自2017年起担任集团合规部主管也曾于2006年起集团审计部主管。他是澳洲会计师公会及新加坡特许会计师协会的会员。永智拥有悉尼科技大学应用科学(计算机科学及营运管理)学士学位、澳洲迪肯大学工商管理硕士学位，以及在纽约城市大学获得理硕士(金融)学位并获选为Beta Gamma Sigma Honor Society会员。他也兼有美国麻省理工学院的机器学习和人工智能专业证书。吴先生拥有超过30年的银行业服务经验。

#### 陈俊兴

大华银行(泰国)有限公司行长兼首席执行官

俊兴于2012年加入大华银行担任集团零售银行业务信贷主管并在2016年获委任为大华银行(泰国)的行长兼首席执行官。在此之前他曾担任集团业务银行服务主管。俊兴在亚洲多个市场的零售银行、信贷及风险管理业务拥有超过25年的经验。他拥有新加坡南洋理工大学商学士(荣誉)学位。

#### 唐自强

集团人力资源主管

自强于2018年加入大华银行，担任集团人力资源部主管。他负责倡导集团的人员转型，涵盖技能提升、人才发展及培养支持性工作文化等领域。自强拥有美国宾夕法尼亚大学沃顿商学院工商管理硕士学位。他在亚洲、欧洲和美洲的金融业、消费品及电讯业有超过20年的领导、人才及转型项目的经验。

## **黄华彦**

### **集团国际业务管理主管**

华彦于2012年加入大华银行。他主管集团国际业务部，负责管理和监督集团海外附属银行、分行以及代理处的绩效和治理。华彦也负责本集团的外国直接投资咨询和风险管理/国际资产业务的发展。他拥有新加坡国立大学工商管理学士学位及美国凯洛格管理学院与香港科技大学的工商管理硕士学位。他有超过30年的企业、机构及投资银行的业务经验。

## **叶杨诗明**

### **大华银行大中华区及大华银行香港分行行政总裁**

诗明于2011年加入大华银行并分别于2012年以及2016年获委任为大华银行香港分行行政总裁和大华银行大中华区的行政总裁。她拥有香港大学文学士学位和香港科技大学工商管理硕士学位并拥有超过35年的个人银行及企业银行业务经验。

## **杨毓文**

### **集团渠道部及数码策略、集团策略通讯与品牌主管**

毓文于2014年加入大华银行，主管集团渠道部及数码策略、集团策略通讯与品牌。她负责跨越分行、自助银行服务、网站、客户体验与权益、金融科技和生态系统伙伴项目的客户服务提供渠道以及策略通讯、品牌管理与社会责任。她拥有新加坡国立大学工商管理学士学位及新加坡南洋理工大学工商管理硕士学位。她有超过35年的银行与财务业务经验。



# 致力长期增长与稳定的平衡

- 24 主席致辞
- 25 副主席兼总裁报告
- 28 奖项与荣耀
- 30 财务摘要



木江界梯田, 越南

## 主席致辞



“...董事部和管理层审查了集团业务规划和转型举措的进展情况。检讨的一个关键成果是继续加强能力建设,以支持我们在本区域的三个主要增长动力,即连通性、个性化和可持续发展。”

2022年各地相继重新开放,复苏经济,给大家带来了希望。但在日益去全球化的世界中,外部的不利因素也持续增加。

地缘政治紧张局势恶化,供应链停滞并导致大宗商品价格波动。正在进行的俄乌战争和中美紧张关系更是加剧了全球经济的不安全感。食品和能源价格飙升,推动了通货膨胀。这些压力加上利率触及15年高位和金融环境收紧,加剧了人们对近期经济衰退的担忧,尤其是在发达市场。

然而我们所在的区域仍然保持相当的活力。亚细安在疫情后经历了强劲的增长和外来投资的流入。供应链转移也有利于本区域。随着边境的开放和旅游的回归,大众消费也持续回暖。随着中国在2023年初重新开放边境,亚细安正处于增长的有利时机。

面对这些机遇、挑战和持续的不确定性,大华银行全年的核心净盈利增长18%,创下48亿元的新高。将收购花旗集团在马来西亚和泰国的零售银行业务的一次性支出包括在内,净盈利也创历史新高,达到46亿元。鉴于集团的强劲业绩表现,董事部建议派发75分的年终股息。这使得2022年的总股息达到每普通股1.35元。

### 加强我们的战略重点

在年度大华银行战略检讨期间,董事部和管理层审查了集团业务规划和转型举措的进展情况。检讨的一个关键成果是继续加强能力建设,以支持我们在本区域的三个主要增长动力,即连通性、个性化和可持续发展。

董事部批准了集团强化品牌宗旨和在9月启动区域品牌更新推广活动。这一系列的活动旨在让更多的大众认识到大华银行立志于帮助我们本区域的客户、同事和社区利益相关者创造美好未来。

在扩大我们的区域业务规模方面,董事部和管理层在2022年的重中之重是收购花旗集团在印尼、马来西亚、泰国和越南的零售银行业务。此次收购将使大华银行在亚细安的零售客户群增加一倍,让我们的增长加速五年。全面整合将需要多年的努力,董事部将继续保持明确的监督以确保其成功。

随着企业间进入新常态下的竞争,董事部也指导管理层制定人力资源战略。当今世界人才市场供不应求。弹性工作和员工福祉已经成为企业的基本标准。一个公司的宗旨能决定它能否吸引到人才、促进员工的参与度、保留人才以及促进生产力。2022年,我们推出的大华银行发展之道计划,是公司与员工建立共同信念和归属感的契约,它能让集团在规划下一阶段的增长时更具竞争力。

在经历了两年多的新冠疫情相关限制后,董事部首次恢复了异地会议。董事部和管理层参加了在泰国举行的一系列会议,包括市场和业务线审查以及领导层对话活动。我们还与当地团队、主要利益相关者和我们的客户参加了曼谷大华银行大厦的正式开幕仪式。这座在疫情期间建造的大厦,象征了我们对泰国的长期承诺及其作为亚细安主要市场的战略重要性。

董事部和管理层的核心工作重点仍是指导集团采取渐进和务实的方针,以可持续发展为目的。我们在2021年的运营中实现了碳中和目标。在2022年,我们更进一步承诺到2050年实现净零排放。我们已经为占银行企业贷款总额约60%的六个行业设定了净零目标。

为了解和把握其他增长机会,董事部特别关注区块链和数码资产的发展。我们支持管理层实施关键的数码转型计划,以及2022年在整个区域推出新业务。与使用任何创新与科技一样,我们始终坚持以银行作为长期和值得信赖的财务守护者的信托责任为指导,并继续严格遵守监管框架。

### 保持强健的风险文化

我们的诚信、进取、齐心和担当,造就了大华银行过去逾八十年的成功,而这些价值观仍继续指导着我们。

作为保持以价值观为基础的强健风险文化的一部分,董事部继续强调领导力和个人责任,并自上而下设定基调和在整个机构中贯彻。随着疫情进入新阶段和各国政府减少纾困措施,董事部和管理层密切留意形势,并特别关注集团的资产质量。鉴于当前和新出现的经济、政治和环境不确定性,我们定期针对各种情景进行压力测试。

### 董事部致谢

董事部对杨康海先生于2022年7月过世表示深切哀悼。杨先生过去五年在董事部会议中,分享他在公司治理和风险管理事务方面的实践智慧和经验,做出了宝贵贡献。

董事部欢迎王宗智先生于2023年1月1日起担任独立董事。他在战略和监管事务方面拥有丰富的经验。

值此我们将注意力转向未来一年之时,我谨代表董事部对管理层和大华银行团队在2022年所付出的努力表示感谢。本行的一系列优异业绩是集团上下所有同事的辛勤工作、牺牲奉献和与我们的利益相关者信守相伴所取得的成果。我们也谨此感谢股东、客户、合作伙伴和社区对大华银行的持续信任。

黄根成  
主席

2023年2月

## 副主席兼总裁报告



“2022年对大华银行来说是具有里程碑意义的一年。在疫情期间，我们大刀阔斧地收购了花旗集团在四个亚细安市场的零售银行业务.....它将帮助实现跨产品和跨国家的多元化收益，进一步深化我们的区域业务网。”

今年年报的封面画作以《树》为题，描绘了它的茁壮成长，充满生机和活力。在大华银行，我们坚持不懈地为集团业务、员工和所在的社区寻找持续发展之路。在我们携手共同成长的过程中，助力所有的利益相关者、同事和社区，使他们充分发挥潜能和实现他们的抱负。

### 令人振奋的东南亚

2022年是变革与动荡兼具的一年，疫情所带来的各种改变继续对企业 and 人们的个人生活造成影响。

年内世界上许多国家终于解除了针对新冠疫情所实行的种种限制措施。但是供应链中断和地缘政治紧张局势推高了食品和能源价格，造成通货膨胀居高不下，使得各国央行以前所未有的速度提高利率。

今年全球经济将面临放缓。然而我们所处的东南亚预计将更加具有活力。本区域的年轻人口构成、不断壮大的中产阶级和快速的数字化将继续推动对商品和服务的需求。

我们看到东南亚呈现明显的区域化趋势，而大华银行正处于为客户提供互联互通服务的最佳位置。来自东西方的投资者都被吸引到本区域，希望在新的多极世界中实现其供应来源多元化。本区域将迎来令人振奋的新时代，在未来十年继续成为吸引全球贸易和投资的“磁石”。

随着包括中国在内的各区域经济体结束新冠疫情限制措施，本区域将成为2023年全球市场的亮点。我们的零售和批发银行业务显示，市场的消费和投资正在重启和加速。

### 大华银行转型的一年

在非常时期，大华银行抓住时机，在2022年取得变革性的成长：

- 我们强化了集团品牌宗旨并启动了品牌更新推广活动。
- 我们收购了花旗集团在印度尼西亚、马来西亚、泰国和越南的零售银行业务，使我们的增长步伐加快了五年。
- 我们在批发银行和零售银行业务中的新增长引擎已准备好启动。
- 我们致力于实现净零排放目标，以支持本地区多元化经济体的可持续增长。

### 我们的企业宗旨、抱负和主要差异化优势

我们强化了企业宗旨，重申我们对亚细安地区的长期承诺，— 凝聚内外力量，缔造亚细安美好未来。

- 在批发银行业务领域，我们充分运用集团在互联互通和行业专业化方面的实力，作为主要差异化优势，目标是成为亚细安第一大贸易银行。
- 在零售业务方面，我们致力成为个人客户的亚细安首选银行，为他们提供个性化的服务和解决方案，协助他们实现抱负。
- 我们在所有部门贯彻可持续发展战略，将环境、社会和治理倡议融入集团营运的方方面面，专注于为我们的客户、利益相关者和同事创造真正的长期价值。
- 我们将继续构建以核心价值观为基础的企业文化。我们希望员工自豪感成为大华银行最重要的一项差异化优势。

2022年我们启动了品牌更新推广活动，以传达我们强化的企业宗旨、抱负和关键差异化优势。它在内部受到我们同事的欢迎，在外部受到我们的客户和利益相关者的好评。

### 改变游戏规则收购

2022年对大华银行来说是具有里程碑意义的一年。在疫情期间，我们大刀阔斧地收购了花旗集团在四个亚细安市场—印度尼西亚、马来西亚、泰国和越南的零售银行业务。收购后，我们证实了该业务非常稳健，它将帮助我们在创造交叉销售机会的同时，实现跨产品和跨国家的多元化收益。

在过去的40年里，集团收购并整合了新加坡的五家银行和本区域的五家银行。这使我们得以提升规模、专长和联通性，支持客户在亚细安不断增长的需求。这次最新收购进一步增强了我们的区域领先地位，并提前五年实现了集团的增长目标。通过一次过收购四个市场的业务，我们在本区域的业务规模迅速扩大，市场地位迅速提升。

这项交易的收购资金来自我们多年来拨出的资本缓冲。多年来，我们一直在耐心等待合适的机会。此次逢天时地利人和，它让大华银行在区域市场经过疫情后重启之际，乘势而上。通过这项富变革性的交易，我们获得了更高的风险调整后回报。截至年底，集团保持强劲的资产负债表、健康的资本和充足的流动性。

去年11月，我们完成了在马来西亚和泰国的收购，为集团的零售客户群增添了超过100万客户。同样重要的是，所有3,700名新同事都已融入大华银行大家庭。我们的目标是今年完成在印度尼西亚和越南的收购。届时，我们在区域的合计零售客户数应该会超过800万大关。

## 副主席兼总裁报告

在这个快速变化的世界中，我们要时刻保持行动敏捷并做好颠覆性创新的准备，以不断向前迈进。这一决定性的举措之所以能实现，是因为我们选择了以长期发展为目标战略。多年来，我们在管理资产负债表和运营方面始终保持严谨自律。这使我们能够在交易机会到来时，凭借我们的资本缓冲、一体化的区域资讯科技基础设施和强大的人才储备，完成交易。

### 支持客户抓住区域机遇

随着各公司重新配置他们的供应链并将其业务回迁，大华银行凭借我们深广的区域业务网，可以助力他们联通东南亚的商机。我们的批发银行业务团队为许多客户提供了支持，带动区域内业务活动的增加。

我们也凭借行业专长和专业知识，为客户的绿色转型提供支持，应对供应链可持续发展的更强需求。

集团提升能力，支持客户开展跨境业务和拓展新市场。我们在这方面的投资正在取得成果。2022年我们的跨境收入增长了12%，占批发银行业务收入的约三分之一。交易银行业务大幅增长，占批发银行业务收入的35%。我们的目标是成为亚细安领先的跨境贸易银行。

2022年，我们加倍努力打造高净值财富管理业务。我们将私人银行和尊荣理财业务合并，创建了一个私人财富管理部门。尽管市场环境充满挑战，我们仍然吸引了超过80亿元的净资金流入，反映了客户对我们的信心和信任。

银行业内的竞争格局也在发生变化。随着跨国银行从本区域市场撤退以及各国加强对金融科技公司的监管，我们看到大华银行在这个日益富裕的地区扩大市场份额的巨大机会。

### 为客户提供致力增长的数码化解决方案

旷日持久的疫情加速了大家对数码化技术的运用，从企业到个人无一例外。在大华银行，我们大力投资于集团的数码银行平台，以支持客户开启数码化旅程。我们将继续加强在这方面的投入。

我们的数码化服务一向以我们的全渠道策略为基础。客户可以随时随地通过任何渠道——无论是我们的实体分行、数码平台还是两者的结合，获取银行服务。

2022年8月，我们屡获殊荣的数码银行平台UOB TMRW，创下了自推出以来以数码方式获得100万零售客户的里程碑。

与此同时，集团在2022年获取的80万名银行全新的零售客户中，超过一半是通过数码渠道获得的。现在，在我们整个业务网的700万零售客户中，约有70%是数码化客户。

至于小企业客户，我们推出了业界首创的银行应用程序—UOB SME，让他们可以随时随地处理银行业务。他们可以通过应用程序中的综合仪表盘分析现金流，并利用数据驱动的洞察力来帮助他们更有效地管理业务。

2022年我们把UOB Infinity扩展到另外八个市场。UOB Infinity是一个支持现金管理交易、数码支付和贸易工具的强大数码银行平台。在新的一年里，我们的目标是完成向另外两个市场的推广。年内我们也在新加坡推出了金融供应链管理平台，并将在2023年将其扩展到我们的主要亚细安市场和大中华区。我们的投资正在取得成果。在咨询公司Coalition Greenwich进行的区域调查中，大型亚洲公司表示，大华银行是他们在本区域提供现金管理服务的首选金融机构。

### 与客户携手创造可持续发展的未来

可持续性是当前商业模式变革的另一个主要驱动力。包括新加坡在内的东南亚国家已宣布承诺在未来几十年内实现净零排放。大华银行也在尽我们的一份力量。

2022年10月，我们为银行制定了到2050年实现净零排放的全面路线图。我们的计划涵盖六个占了我们企业贷款总合的60%的行业：电力、汽车、石油和天然气、房地产、建筑以及钢铁。

我们希望成为负责任的金融伙伴，帮助个人、公司和社区一起缔造亚细安的美好未来。净零承诺是我们企业宗旨的重要组成部分。

在追求去碳化的过程中，我们也注意到东南亚多样化的经济体，各有不同的经济和社会需求。为此我们支持客户和社区以公正有序的方式过渡，让本区域人民的生活和生计能够继续改善。

### 培养自身人才，大华银行之道

我们采取长远思维，致力在增长与稳定、创新与风险、保留我们的传统与为未来转型之间，取得适当的平衡。

大华银行在近90年前于新加坡创立，为本地商人提供服务。银行的创办者们怀着强烈的愿望，要帮助本土企业成长壮大。我们悠久的历史 and 坚定的核心价值观，为我们在员工之间建立起以信任为基础的企业文化。

在大华银行，我们深信员工是我们最宝贵的资产。

我们以诚信、进取、齐心和担当的价值观为基础，培养自身人才，确保我们拥有优秀的企业文化和人才库。整个团队上下齐心，为我们的共同愿景而努力。秉持诚信正直和、员工之间互相信任是至关重要的。这确保我们现在和未来始终对客户、利益相关者和同事信守相伴，诚挚如一。

作为一个机构，我们关心员工的福祉，同时创造条件让他们大展拳脚。我们希望同事们在工作 and 生活中都能充分发挥自己的潜力。约有17,000名同事参加了公司特别设计的培训计划，例如BetterU全面技能进阶计划和相关的衔接课程。

为了加强我们的员工文化并建立员工自豪感，我们在2022年推出了大华银行之道。它建立在我们的核心价值观之上，体现了大华银行的作风，以及我们对员工的关怀、培养和信任。在新的一年里，我们将，把大华银行之道贯彻到我们的员工计划和政策中。

年内,本行推出了弹性工作安排、Gig+U妇女计划以及旨在培养科技人才的科技与营运学院等行业领先项目。2022年,我们庆祝扫描中心成立10周年。中心近40%的员工是有特殊需求的同事。通过无限关爱计划(The Unlimited programme),我们也鼓励企业客户采取包容性招聘。

我们努力创造一个员工受到关爱、培养与信任的有益环境已开始结出成果,这从集团年度调查中,员工的参与度得分创纪录可见一斑。

我们将继续寻找新的途径来培养人才,为员工提供发展机会,无论是在他们自己的专业领域内或跨职能和跨市场的机会。大华银行致力于稳健的长期发展,这也是我们对我们的团队的承诺。

### 为我们的社区创造长期价值

我们的长期承诺也延伸到我们对当地社区的支持,特别是在艺术、儿童和教育领域。

通过大华银行全球爱心公益义跑与义走活动,我们的员工为全球26个慈善机构筹集了近230万元善款,是我们筹款活动的历史新高。2022年我们的员工还为社区建设提供了近45,000小时的志愿服务。

为了帮助弱势儿童消除数码鸿沟,我们通过获奖的大华银行“我的数码空间”计划,为七个市场的7,300多名年轻人配备了数码学习工具和技能。

我们相信艺术的力量可以激发和凝聚不同文化背景的人们。通过第41届大华银行年度绘画大赛,我们发掘来自本区域有前途的艺术家,并鼓励更广泛的观众欣赏东南亚艺术。我们还在Decentraland推出了元宇宙中第一个沉浸式艺术主题公园—大华银行天空艺术平台(SkyArtverse)。为了强化新加坡的艺术生态,我们也在去年与新加坡国家艺术理事会签署了一份合作备忘录。

我们的社区努力和奉献使大华银行去年在区域内获得了八项行业奖项和荣誉。其中包括了由新加坡总统哈莉玛颁发的公益金最高荣誉顶峰奖。

### 强劲的财务业绩

2022年是大华银行业绩表现强劲的一年。集团截至2022年12月31日止财政年度的总收入为116亿元,净盈利达到46亿元的新高。若不计入整合花旗集团马来西亚和泰国个人银行业务的一次性成本,核心净盈利为48亿元,创历史新高,比上一年增长18%。

集团的业绩受到净利息收入激增的推动,增加31%至83亿元。这主要是由于贷款增长3%和净息差增加30个基点至1.86%。由于财富和基金管理收费受到市场波动期间投资者情绪低迷的影响,净收费和佣金收入下降9%至21亿元。在与客户相关的财资业务收入的推动下,其他非利息收入增长了4%,达到11亿元。

伴随收入增长,核心运营总支出增长了16%,达到50亿元。核心成本收入比降低了0.8个百分点至43.3%。

拨备总额下降8%至6亿元,贷款总信贷成本持平于20个基点。

截至2022年12月31日,集团的资产质量保持稳健,不良贷款率稳定在1.6%。不良资产准备金覆盖率保持在98%或计入抵押品后的207%的强劲水平。本集团继续采取审慎的态度,将优良贷款准备金覆盖率维持在1%。

集团的资本、流动性和资金状况在第四季度得到加强,远高于最低监管要求。全币种流动性覆盖率平均为140%,净稳定资金比率稳定在116%,存贷比为85.6%。收购花旗集团零售业务后,截至2022年12月31日集团的普通股一级资本充足率保持在13.3%的强劲水平。

### 致谢

我们在2022年取得的成就有赖于集团全球各地所有员工的倾力奉献。我对全体同事以及我们的客户和社区,在这个快速转变的世界中相互支持和携手共进,致以谢意。我也要感谢董事部的支持和指导,让我们继续迈向成为个人和企业的亚细安首选银行的目标。

最后,衷心感谢我们的客户和股东多年来一如既往的支持。我期待着又一个强劲增长的一年,因为我们始终不渝地与客户和利益相关者信守相伴,同行致远。

黄一宗  
副主席兼总裁

2023年2月

### 备受业内认可

2022年,我们在多个领域荣获业内顶级奖项。

每个奖项都彰显了我们竭尽所能,通过在区域业务网络中提供稳步与可持续发展的解决方案,实现建设亚细安美好未来的承诺。

我们将继续与客户、同仁和社区合作,共创美好明天。

扫描二维码或浏览[www.UOBgroup.com/awards](http://www.UOBgroup.com/awards)查看完整获奖列表。





## 引领业务卓越

### Asiamoney

新加坡最佳本地银行

### Asian Banking & Finance

年度并购交易 (新加坡)

年度本地零售银行 (新加坡)

### ASEAN Corporate Governance Scorecard\*

上市公司中排名第二 (新加坡)

亚细安最佳20间上市公司

亚细安资产评级

\* ASEAN Corporate Governance Scorecard (亚细安企业治理计分表) 每两年举行一次。2021年评选结果在2022年发布。

### Euromoney

新加坡最佳银行

### Euromoney Market Leaders

企业银行业务 (市场领导者)

中小企业银行业务 (市场领导者)

投资银行业务 (备受好评)

### Retail Banker International

最佳零售银行 (新加坡)

### Singapore Business Awards

2021/2022年度商人

黄一宗

### Singapore Corporate Awards

新加坡上市公司高市值类别最佳总裁奖

新加坡上市公司高市值类别最佳风险管理奖 (金奖)

新加坡上市公司高市值类别最佳投资者关系奖 (银奖)

### Singapore Governance and Transparency Index (SGTI) 2022

在489间新加坡上市公司中排名 (并列) 第4位 (一般类别)

### The Asian Banker

新加坡最佳总裁

新加坡最佳管理银行

新加坡最佳零售银行

新加坡和亚太区最佳中小企业银行

最佳外资零售银行 (泰国)

### The Asset

最佳影响力投资财富经理人 (亚洲与新加坡)

年度交易银行家

最佳债券顾问 (亚细安)



## 构建亚洲可持续发展城市

### Asiamoney

印度尼西亚最佳企业社会责任银行

### Asian Banking & Finance

年度环境、社会与治理项目 (银奖)

### Community Chest

巅峰奖

### Euromoney Market Leaders

企业社会责任 (市场领导者)

多元化和包容性 (备受好评)

环境、社会与治理 (备受好评)

### National Arts Council

杰出艺术赞助人

### National Volunteerism & Philanthropy Centre

乐善大使

### Stewardship Asia Centre

尽责治理领导25 — 携手推动亚细安可持续发展

### The Asset

玉奖

最佳社会责任创举 (My Digital Space)

## 推动未来创新



### Euromoney Market Leaders

数码解决方案 (市场领导者)

### Finovate

最佳数码银行

最佳金融手机应用程序

### Global Finance

最具创新数码银行 (亚太区)

### International Finance

最具创新数码银行 (新加坡、泰国和印度尼西亚)

最佳新流动银行应用程序 (新加坡、泰国和印度尼西亚)

### Retail Banker International

卓越网上银行

### The Digital Banker

最佳混合模式客户体验 — 分行

年度开拓者

最佳数码银行 (新加坡、泰国及东南亚)

最佳千禧世代银行 (大华银行 (印度尼西亚) 的TMRW)



## 塑造未来人才

### HR Asia Media

亚洲最佳职场 (新加坡版)

### Retail Banker International

卓越人才管理

最佳培训和发展课程

### The Digital Banker

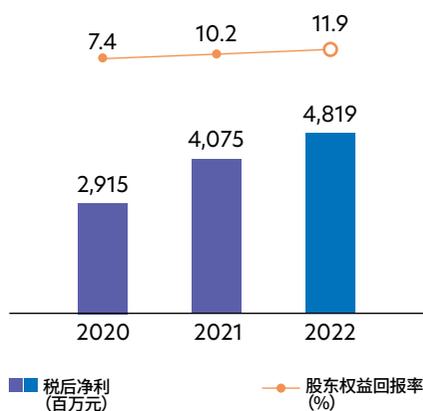
优秀员工培训、学习和发展计划

### World HRD Congress

全球最佳员工品牌

## 财务摘要

### 强劲的核心专营业务表现和稳健的资产品质



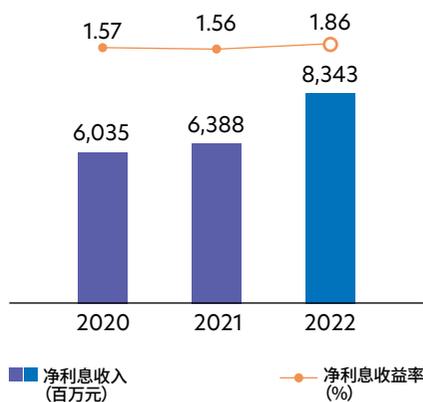
#### 税后净利<sup>1</sup>和股东权益回报率<sup>1</sup>

受强劲的净利息收入与稳健资产质量的提振,2022财年核心净利润比前一年增长18%,至48亿元的新高。相应地,年度的股东权益回报率上涨至11.9%。

税后净利  
**48 亿元**  
+ 18%

股东权益回报率  
**11.9%**  
+ 1.7% 点

1 不包括一次性开支

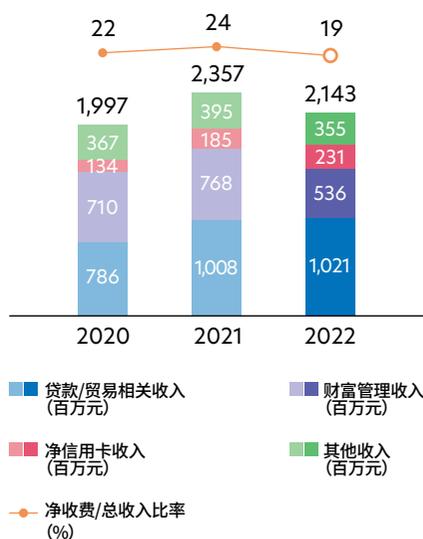


#### 净利息收入和净利息收益率

净利息收入较去年同期增长31%至83亿元。这得益于利率上升,使得净利息收益率大幅上涨30个基点至1.86%,同时贷款增长3%。

净利息收入  
**83 亿元**  
+ 31%

净利息收益率  
**1.86%**  
+ 0.30% 点

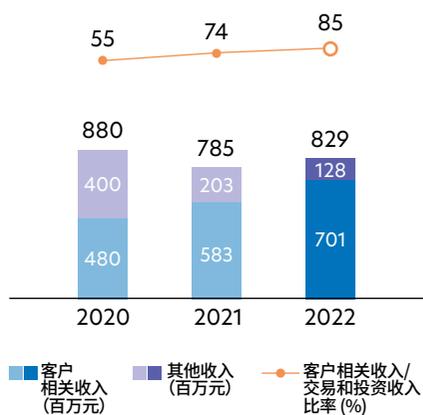


#### 净收费及佣金收入

尽管客户开支增加以及与花期银行信用卡业务的整合促使了信用卡服务费收入实现了两位数增长,净收费及佣金收入下降9%,至21亿元。主要原因是投资者情绪低迷,拖累了财富与基金管理费的收入。

收费收入  
**21 亿元**  
- 9%

净收费/总收入比率  
**19%**  
- 5% 点



## 交易和投资收入

交易和投资收入增长6%，至8亿元。场波动带来的对冲需求和投资活动增加促进了客户相关的资金交易也使收入比前一年增长20%。这其中一部分被自营对冲和投资估值降低的影响所抵消。

交易和投资收入

**8亿元**  
+6%

客户相关收入/交易和投资收入比率

**85%**  
+11%点



## 营业开支<sup>1</sup>

总核心营业开支增长16%，至50亿元。凭借强劲的收入增长和成本控制，本年核心成本收入比率下降0.8%点至43.3%。

营业开支

**50亿元**  
+16%

成本/收入比率

**43.3%**  
-0.8%点

1 不包括一次性开支



## 贷款减值拨备

贷款总拨备增加5%至6亿元，主要归因于少数非系统账户的特定拨备有所增加，但因预留准备金的发放而得以舒缓。

贷款减值拨备

**6亿元**  
+5%

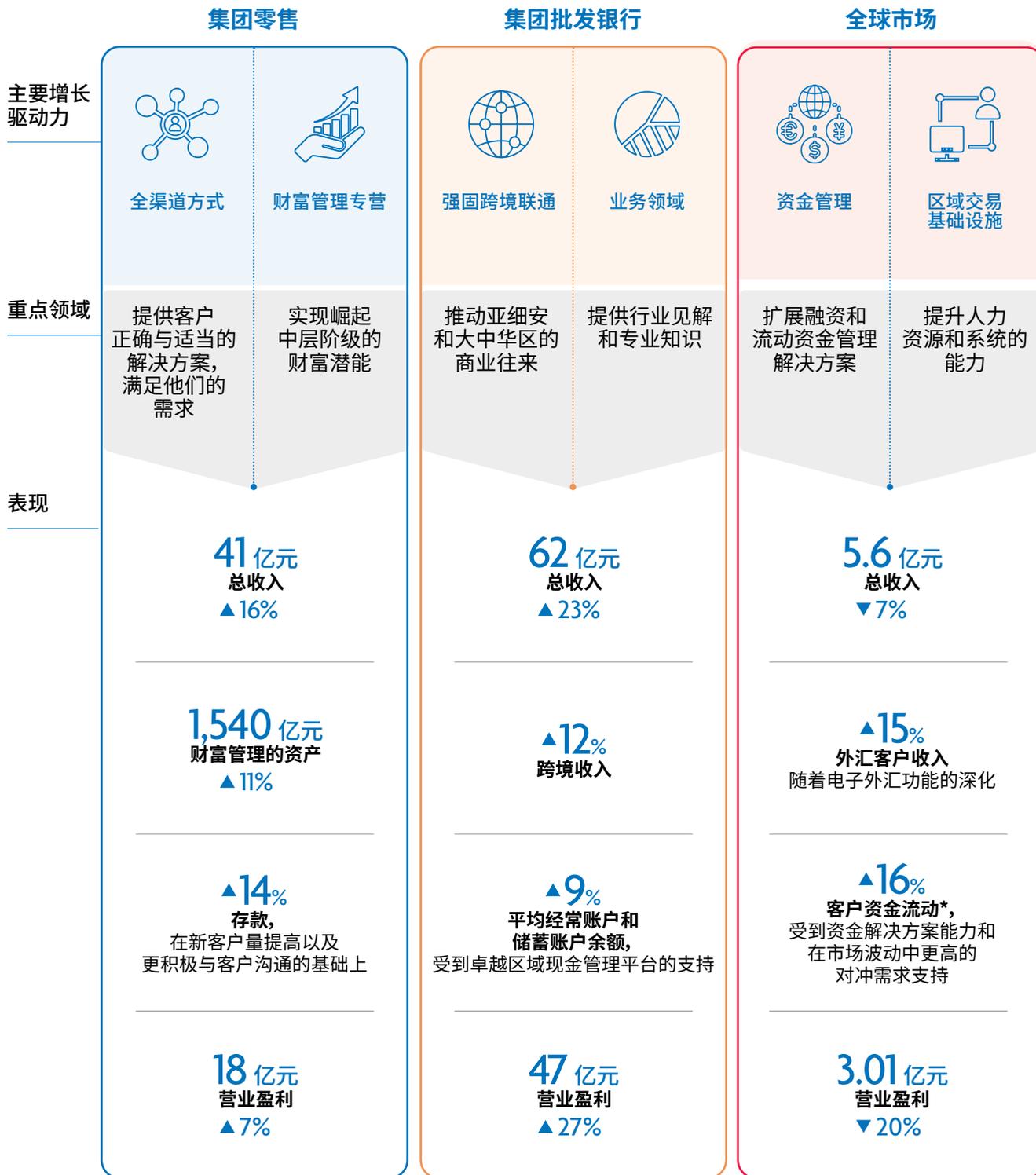
贷款总信贷成本维持在20个基点。

总信贷成本

**20基点**  
维持不变

# 财务摘要

在区域策略和以客户为主要的理念上坚定不移



\* 集团零售和批发银行客户之资金流动收入反映在各别业务部门的收入。

## 按业务划分的营业盈利

### 集团零售

与去年同期相比, 营业盈利增长7%, 至18亿元。不计收购花期银行业务相关的一次性成本, 核心营业盈利将增长23%。收入增长16%, 突破40亿元大关, 这得益于更高的盈利率和推广活动主导的存款增长, 以及本区域消费者开支和跨境旅游激增带来的信用卡使用增长, 还有首次纳入花旗银行自2022年11月以来在马来西亚和泰国的消费者业务。全球政治经济不确定性给投资者的情绪蒙上了阴影, 财富管理收入走软, 在一定程度上拖累了上述增长。核心营业开支上涨了10%, 主要来自于营收相关的成本和科技上的持续投资, 而一次性成本也带来了另外15%的上涨。

### 集团批发银行

在广泛基础收入来源的推动下, 营业盈利在2022年达到47亿元, 与2021年相比强劲增长27%。收入增长23%至62亿元, 主要得益于盈利率的提高以及投资银行业务、交易银行业务和客户资金交易等方面客户活动的增加。开支增长13%至15亿元, 主要用于对人员、技术和产品能力的持续投资。

### 环球市场

2022年营业盈利为3.01亿元, 比上年同期下降了20%。这反映了融资成本比证券收益率上升得更快, 另一个主要因素是员工与技术相关的开支增加。金融市场动荡使得外汇与大宗商品交易表现走强, 推动非利息收入翻了一倍, 在一定程度上抵消了这种负面影响。

### 按地区划分的营业盈利<sup>1</sup>

海外专营带来了多元化和跨境联通

百万元	FY2022	FY2021	YoY (%)
<b>新加坡</b>	<b>3,824</b>	2,805	36
<b>东南亚其他国家</b>	<b>1,427</b>	1,327	8
马来西亚	744	689	8
泰国	425	407	5
印度尼西亚	233	221	5
其他	25	10	>100
<b>北亚</b>	<b>670</b>	605	11
<b>世界其他国家</b>	<b>637</b>	740	(14)
<b>总额</b>	<b>6,559</b>	5,476	20

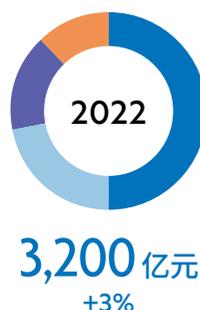
#### 新加坡

营业盈利较去年飙升36%, 至38亿元, 展现了其作为新加坡现有银行之一的专营实力, 能够在利率上升的大环境下实现更高的盈利率, 并带来资产稳健增长。

#### 东南亚其他国家

得益于马来西亚、印度尼西亚和泰国的盈利率提高, 东南亚其他国家的专营业务较去年强劲增长8%。

### 客户贷款<sup>2</sup>



■ 新加坡	50%
■ 东南亚其他国家	22%
■ 北亚	16%
■ 世界其他国家	12%

### 客户存款



■ 新加坡	67%
■ 东南亚其他国家	19%
■ 北亚	6%
■ 世界其他国家	8%

#### 北亚

受投资活动增加和大中华区贸易表现强劲的推动, 营业盈利较去年增长11%。

#### 世界其他国家

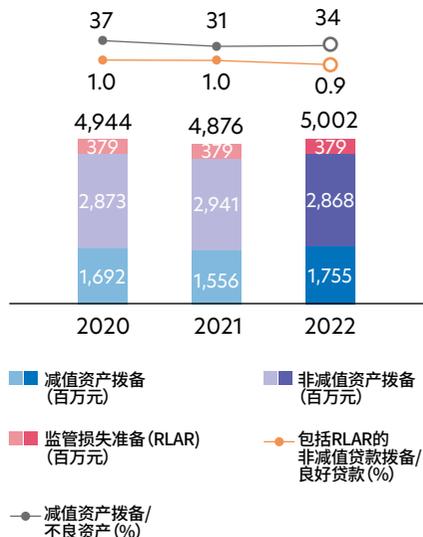
营业盈利收窄14%, 至6亿元, 主要原因是投资估值的下降。

1 不包括一次性开支。

2 按地区划分的贷款是根据信用风险所在的国家划分, 主要是依据非个人借款人的注册/运营国和个人借款人的居住国。

# 财务摘要

## 强劲的资产负债表与稳定的信贷前景



### 资产质量

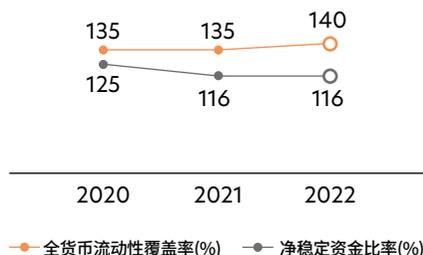
集团的整体贷款组合继续保持稳定,不良贷款比率维持在1.6%。

非减值资产拨备继续维持在29亿元的适当水平,而良好贷款覆盖率维持在0.9%的审慎水平。

资产总拨备  
**50 亿元**  
+ 3%

不良贷款比率  
**1.6%**  
维持不变

### 资金和流动性比率

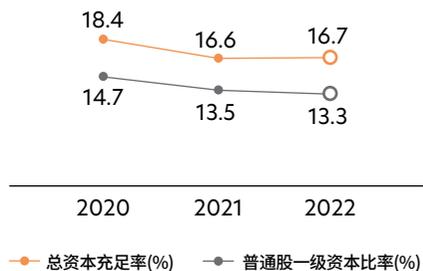


集团的流动和资金状况有所改善,平均全货币流动性覆盖率达到140%,而净稳定资金比率为116%,远高于监管的最低要求。

全货币流动性覆盖率  
**140%**  
+ 5% 点

净稳定资金比率  
**116%**  
维持不变

### 资本充足率



在收购花期银行业务后,集团的资本状况维持在健康水平,其中普通股一级资本比率和总资本充足率分别为13.3%和16.7%,远高于新加坡金融管理局的最低要求。

普通股一级资本比率  
**13.3%**  
- 0.2% 点

总资本充足率  
**16.7%**  
+ 0.1% 点

**大华银行有限公司**  
(在新加坡注册)  
**及其附属公司**  
2022年12月31日

## **财务报表摘要**

36	董事部声明
39	独立审计师报告
44	损益表
45	全面收益表
46	股权变动表
48	资产负债表
49	综合现金流量表
50	财务报表摘要附注

## 董事部声明

截至2022年12月31日财政年度

董事部谨此向股东提呈其声明书及大华银行有限公司（银行）及其附属公司（合称集团）截至2022年12月31日财政年度经审核的财务报表。

董事们认为，

- (a) 所编制的资产负债表、损益表、全面收益表、股权变动表和综合现金流量表以及其附注能真实与公允地显示银行与集团截至2022年12月31日的业务状况，以及银行与集团截至本财政年度的营运成果、股权变动以及集团的现金流量；及
- (b) 于本声明日，董事部有合理的理由相信银行有能力偿还其到期债务。

### 董事

于本声明日，银行在职董事如下：

黄根成 (主席)

黄一宗 (副主席兼总裁)

连宗廉

黄一林

潘瑞鑫

谢大地

温胡金凤

Dinh Ba Thanh

张丽琳

王宗智 (于2023年1月1日获委任)

### 让董事购买股份或债券的安排

大华银行股份方案（前称“大华银行限制性股份方案”）（“该方案”）于2007年8月7日起开始实施，原定于2017年8月6日到期。在本行于2016年4月21日召开的年度股东大会上，股东批准了将该方案的有效期延长至2027年8月6日。在本行于2022年4月21日召开的年度股东大会上，股东批准了对该方案规则的修订。其中一项修订允许非执行股东参与这项方案，以便向符合条件的非执行董事授予已全额支付的股份，从而代替现金来支付其部分董事费用。该方案只可交付本行在该方案下为授予股份奖励而持有的库存普通股，不涉及新股的发行。

除本报表所披露的内容外，在本度财政年末或财政年内的任何期间，本行均无订立任何安排以让本行董事能通过购买本行或任何其他法人团体的股份或债券进而从中获取利益。

## 董事的股份或债券权益

于本财政年末，各在职董事拥有之本行或其关联公司的股份及债券权益如下：

	直接权益		当有权益	
	于2022年 12月31日	于2022年 1月1日或获 委任日期	于2022年 12月31日	于2022年 1月1日或获 委任日期
银行				
普通股				
黄根成	31,800	-	670	-
黄一宗	3,181,455	3,081,455	173,701,487	173,701,487
黄一林	1,831,903	1,831,903	173,280,943	173,280,943
潘瑞鑫	-	-	3,500	-
谢大地	2,600	-	-	-
温胡金凤	1,000	-	-	-
Dinh Ba Thanh	100	-	-	-
张丽琳	-	-	1,263	1,263
3.58%永久资本证券				
黄根成	\$1,000,000	\$1,000,000	-	-
4.25%永久资本证券				
谢大地	\$500,000	-	-	-

上述权益于本财政年末至2023年1月21日期间并无任何改变。

## 审计委员会

审计委员会由四位独立董事所组成。审计委员会的成员如下：

潘瑞鑫（主席，于2022年8月12日起生效）

谢大地

胡温金凤

张丽琳（于2023年1月1日获委任）

审计委员会已审查了财务报表、内部与外部审计计划及审计报告、外部审计师对内部会计控制系统的评估、内部与外部审计程序的范围及结果、内部审计资源的充足性、成本效益、外部审计师的独立性和客观性和内部审计调查的重大发现。所有审查是与内部及外部审计师、首席财务执行官及/或其他高级管理人员（视情况而定）一齐进行。

## 董事部声明

截至2022年12月31日财政年度

### 审计师

审计委员会提议再度委任安永会计师事务所为本行审计师，而安永会计师事务所已表示愿意继续接受委任。

代表董事部，

黄根成  
主席

黄一宗  
副主席兼总裁

新加坡  
2023年2月22日

# 独立审计师报告

截至2022年12月31日财政年度

## 独立审计师致大华银行有限公司股东的报告书

### 财务报表的审计报告

#### 审计意见

我们已经审核第#<sup>1</sup>页至第#页的大华银行有限公司（银行）及其附属公司（合称集团）的财务报表。这包括银行与集团截至2022年12月31日的资产负债表、截至上述日期财政年度银行与集团损益表、全面收益表及股权变动表、集团的综合现金流量表和财务报表附注，包括主要会计政策概要。

我们认为，后附的集团综合财务报表，和银行资产负债表、损益表、全面收益表及股权变动表，是根据1967年公司法令（法令）及新加坡财务报告准则（国际）(SFRS(I))而编制，并能真实及公允地显示截至2022年12月31日集团的综合财务状况及银行的财务状况，截至上述日期集团的综合财务绩效、综合股权变动和综合现金流量状况，以及银行的财务绩效和股权变动。

#### 审计意见的基础

我们按照新加坡审计准则的规定执行了审计工作。在我们报告中的“审计师对审计财务报表的责任”部分进一步阐述了我们在这些标准下的责任。依据会计与企业管理局的公共会计师和会计主体的职业行为与道德准则，以及与我们在新加坡所审计的财务报表相关的道德要求，我们独立于集团，履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分和恰当的，为我们发表审计意见提供了基础。

#### 关键审计事项

关键审计事项是根据我们的职业判断，认为对本期间财务报表审计最为重要的事项。这些事项是我们对财务报表整体进行审计意见的背景下已获处理，而我们不对这些事项提供单独的意见。对于以下的每个事项，我们将在此背景下阐述我们的审计如何处理该事项，包括对我们的程序的发现或结果的任何评论。

我们已履行了本报告中“审计师对审计财务报表的责任”部分所阐述的责任以及对这些关键审计事项的相关责任。我们的审计工作包括执行为响应对我们对财务报表重大错报风险评估的程序。我们审计程序的结果，包括为处理以下事项而采取的程序，为我们对所附财务报表的审计意见提供了依据。

<sup>1</sup> 页码如大华银行2022年财务报告中2023年2月22日的独立审计师报告所述。

# 独立审计师报告

截至2022年12月31日财政年度

主要重点	我们的审计过程如何处理风险因素
<p><b>预期信用损失</b></p> <p>请分别参见综合财务报表附注2(d)(vi)、3(i)、12、21(b)、25、27(b)、28(d)、30(b)以及31。</p> <p>集团根据SFRS(1)第9条金融工具的要求计算其信用风险的预期信用损失(ECL)。信用风险分为非信用减值风险和信用减值风险。</p> <p><b>a) 非信用减值风险</b></p> <p>集团的非信用减值风险的ECL计算包括重大判断和估计。我们认为下列是比较需要重大判断的领域：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 所使用的经济情景和相应的概率权重，以便从前瞻性角度测量ECL，从而反应了管理层对未来潜在的经济环境的观点；</li> <li>• 信用风险显著增加的确切标准；</li> <li>• 假设模型；以及</li> <li>• 对模型驱动ECL结果进行的调整，以解决模型限制或新兴趋势。</li> </ul>	<p><b>a) 非信用减值风险</b></p> <p>我们评估了对于集团非信用减值风险的ECL的关键控制设计与效率，并着重于以下方面：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 输入在ECL计算系统中的数据的完整性和准确性；</li> <li>• 模式的验证；</li> <li>• 经济情景和概率的选择与实施；</li> <li>• 根据集团信用风险显著增加的标准和早期预警指标进行的信用风险敞口分段；以及</li> <li>• 建模后调整的管理，包括收购花旗银行消费者银行业务的影响。</li> </ul> <p>我们邀请我们内部的专家协助我们针对样本投资组合进行如下检测：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 独立审核ECL模型方法的适当性；</li> <li>• 进行敏感性分析、基准测试或回溯试验以评估违约概率、违约损失率和违约风险暴露模型的合理性；以及</li> <li>• 审核集团对信用风险显著增加的评估。</li> </ul> <p>我们也审核了集团确定经济情景的方法，以评估经济情景的合理性和集团应用的相对概率，以及审查了集团的SFRS(1)第9条工作小组在评估管理层进行建模后调整的理由的合理性，并在适用的情况下进行了重新计算。</p>

主要重点	我们的审计过程如何处理风险因素
<p><b>b) 信用减值风险</b></p> <p>截至2022年12月31日，集团的信用减值风险之的第三层级ECL是17.55亿元，其中80%与集团批发银行（GWB）投资组合有关。</p> <p>我们专注于GWB投资组合的第三层级ECL，因为此投资组合中减值的识别和估计可能具有主观性，并需要做出重大判断。</p>	<p><b>b) 信用减值风险</b></p> <p>我们评估了集团进行GWB组合第三层级ECL估算的关键控制的设计与效率。这些控制包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 抵押物的评估和监测；</li> <li>• 减损指标的确定；以及</li> <li>• MAS第612号公告信用等级。</li> </ul> <p>在我们的审计抽样中，我们考虑了信贷风险敞口的规模、宏观经济因素和行业趋势，以着重于被评估为风险较高的客户。而对于我们选定的受损贷款样本，我们执行了以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 评估了管理层对可收回现金流量的预测，包括回收金额和回收时间的依据。在可能的情况下，我们将主要假设与外部证据进行了比较，例如抵押品的独立估值报告；通过不利新闻搜索和/或公开可用的信息，斟酌并证实了借款人的最新动态；</li> <li>• 通过同意源文件（例如贷款协议）来检查基础数据是否准确；以及</li> <li>• 核对了计算结果。</li> </ul> <p>总的来说，我们的评估结果认为，集团的ECL在预期结果范围内。</p>
<p><b>非流动性或复杂金融工具的估价</b></p> <p>请分别参见综合财务报表附注2(d)(ii)、3(ii)以及19(b)。</p> <p>截至2022年12月31日，集团总金融工具的4%（40亿元）按公允价值被归纳于第三层级。</p> <p>第三层级的金融工具主要包括无报价股权投资和基金、长期股本衍生工具、可赎回利率互换和非上市债务证券。</p> <p>第三层级金融工具的估值是我们审计的主要关注项目，因为这些工具对集团财务的重大意义，而且更容易受到更高程度评估不确定性的影响。某些第三层级金融工具的定价相当主观，因为缺乏市场数据，可能需要管理层作出判断，或使用复杂的模型和假设。</p>	<p>我们评估了对于集团第三层级金融工具估值流程的关键控制设计与效率。这些控制包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 验证并批准模型；</li> <li>• 价格输入的可观察性、完整性和准确性；</li> <li>• 独立的价格核实；以及</li> <li>• 监测抵押物纠纷。</li> </ul> <p>此外，在内部估值专家的协助下，我们针对输入大量不可观察数据的金融工具方面评估了管理层所采用的估值方法、假设和输入数据的合理性。</p> <p>我们的评估结果认为，集团的非流动性或复杂金融工具估值在预期结果范围内。</p>

# 独立审计师报告

截至2022年12月31日财政年度

主要重点	我们的审计过程如何处理风险因素
<p><b>商誉减值</b> 请分别参见综合财务报表附注2(i)、3(iii)以及37。</p> <p>截至2022年12月31日，集团的资产负债表包括了50亿元的商誉。这些商誉被分配至集团各经营分部定义的各自的现金产生单位(CGU)。</p> <p>由于减值测试有赖于每个CGU的使用价值(VIU)计算，我们因此集中于商誉减值。该价值计算需要管理层对CGU未来现金流量和应用折现率的重大判断及假定。</p>	<p>我们专注于净空值较低或净空值大幅度减少的CGU。我们所进行的工作包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 审查CGU细分和分配给CGU商誉的适当性；</li> <li>• 通过审查历史预测成绩来评估预测程序；</li> <li>• 评估预测中所使用的主要假设的合理性以及宏观经济环境的持续不确定性的考量；</li> <li>• 将管理层使用的长期增长率和折现率与我们使用外部市场数据和内部估值专家进行的计算而定的范围进行了比较；以及</li> <li>• 进行敏感性分析，以确定主要假设中在合理的情况下可能发生的变化对VIU计算的影响，以识别具有减值风险的任何CGU。</li> </ul> <p>根据我们审计程序的结果，管理层在商誉减值测试中使用的假设在合理的预期范围内。</p>

## 其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括我们在此审计报告日期之前获得的董事部声明（但不包括财务报表及我们的审计报告），及我们预计会在该日期后提供给我们的年度报告之其他章节。

我们对财务报表的审计意见不涵盖其他信息，我们不对其发表任何的鉴证结论。

基于我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑是否有迹象显示其与财务报表或我们审计过程中获取的信息不一致或有重大错报。

如果根据我们对于在本审计报告日期之前获得的其他信息所做的工作，我们得出结论，认为这些信息存在重大错误，我们需要报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

我们在阅读其他章节时若确定其存在重大错报，我们必须向董事部报告这一事实，并根据新加坡审计准则采取适当的措施。

## 管理层及董事部对财务报表的责任

按照法令及SFRS(I)的规定编制真实与公允的财务报表是集团管理层的责任。管理层也负责设计与维护一套必要的内部会计控制系统，以合理地确保资产免受未经授权使用或处置而造成损失；以及交易经适当的授权，并进行必要的记录备案，从而协助编制真实与公允的财务报表和对资产履行经营管理责任。

在编制财务报表时，管理层有责任评估集团的持续营运能力，并在适当的情况下透露有关持续营运的事项，并采用持续营运的会计概念，除非管理层有意清算集团或终止营业，或在没有其他实际选择下必须这么做。

董事部的职责包括监管集团的财务报告流程。

## 审计师对审计财务报表的责任

我们的目的在于取得合理的保证，确保财务报表整体上是否存在由舞弊或错误导致的重大错报，并发表包含审计意见的审计师报告。合理的保证代表高水平的保证，但不担保依新加坡审计准则所进行的审计工作一定能察觉重大错报（若有）。错报可因舞弊或错误而导致，而若单独或汇总起来可能合理预期会影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则被认为错报是重大的。

作为依据新加坡审计准则进行审计的过程中，我们运用专业判断，在整个审计保持职业怀疑态度。我们也：

- 识别和评估财务报表的重大错报风险，无论是由于舞弊或错误，并设计和执行受这些风险影响的审计程序，获取充分适当的审计证据，以作为我们发表审计意见的基础。舞弊可能涉及官商勾结、伪造、蓄意遗漏、误导性陈述或无视内部控制，因此未检测到由舞弊导致的重大错报风险比因错误导致的风险更高。
- 了解与审计的相关内部监控，以就状况设计适当的审计程序，但目的并非对本集团内部监控的有效性发表意见。
- 评定所采用的会计政策的恰当性以及管理层所做出的会计估计和相关披露的合理性。
- 针对管理层使用持续营运为基础的会计理念的适当性得出结论，并根据所获取的审计证据，就可能导致对集团持续营业能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们的结论是这类重大不确定性确实存在，我们必须在审计报告中针对财务报表中的相关披露信息提请注意，或者，若该披露信息不足，则必须修改我们的意见。我们的结论是基于截止于审计师报告书之日所获取的审计证据。尽管如此，未来事件或状况可能导致集团终止持续营运。
- 评定财务报表的总体列报、结构和内容，包括信息披露，以及财务报表是否公允地反映了相关交易和事项。
- 获得有关集团内的实体或业务活动财务信息的充分适当的审计证据，以针对综合财务报表发表意见。我们负责集团审计的指导、监督和成效。我们仅为我们的审计意见负责。

我们与董事部就有关审计的规划范围、时间安排以及显著审计发现进行沟通，包括任何我们在审计过程中识别的显著内部监控缺陷，以及其他事项。

我们也为董事部提供一份关于我们遵守相关道德要求以及独立性的声明，并与他们沟通所有可能会合理地被认为对我们的独立性有所影响的事项，以及在适用情况下，相关的保障措施。

从与董事部沟通的事宜中，我们决定本时期的财务报表的审计工作中最重要的事项，因此决定关键审计事项。我们在审计师报告中叙述这些事项，除非法律或法规禁止该事项被公开披露，或，在极为罕见的情况下，被披露的有关事项所造成的负面后果将高于公众利益，我们将不在报告中告知该事项。

## 其他法律和监管要求报告

我们认为，法令规定必须由银行及其在新加坡注册并由我们担任审计师的各附属公司加以保存的账目及其他记录，均已根据法令的规定适当地保存。

本独立审计师报告书的审计合伙人是胡兆华。

**安永会计师事务所**  
公共会计师与特许会计师  
新加坡

2023年2月22日

## 损益表

截至2022年12月31日财政年度

百万新元	集团		银行	
	2022	2021	2022	2021
利息收入	12,862	8,204	9,494	5,106
减：利息开支	4,519	1,816	3,610	938
净利息收入	8,343	6,388	5,884	4,168
净收费及佣金收入	2,143	2,357	1,538	1,730
股息收入	40	40	110	262
租金收入	110	105	85	81
交易净收入	1,064	569	781	364
投资证券净（损失）/收益	(235)	216	(85)	77
其他收入	110	114	308	267
非利息收入	3,232	3,401	2,737	2,781
营业收入总额	11,575	9,789	8,621	6,949
减：职员成本	3,001	2,602	1,969	1,641
其他营业开支	2,280	1,711	1,399	1,118
营业开支总额	5,281	4,313	3,368	2,759
拨备金拨回及摊销前的营业盈利	6,294	5,476	5,253	4,190
减：无形资产摊销	3	-	-	-
信贷及其他亏损拨备金	603	657	360	121
拨备金拨回及摊销后的营业盈利	5,688	4,819	4,893	4,069
联号公司及合资企业盈利份额	97	118	-	-
税前盈利	5,785	4,937	4,893	4,069
减：税款	1,202	850	856	615
财政年之盈利	4,583	4,087	4,037	3,454
应归：				
银行股东	4,573	4,075	4,037	3,454
非控制性权益	10	12	-	-
	4,583	4,087	4,037	3,454
每股收益(元)				
基本	2.69	2.39		
稀释	2.68	2.38		

# 全面收益表

截至2022年12月31日财政年度

百万新元	集团		银行	
	2022	2021	2022	2021
<b>财政年之盈利</b>	<b>4,583</b>	4,087	<b>4,037</b>	3,454
<b>预计不能重分类计入损益的其他全面收益</b>				
以公允价值计量且其变动计入其他全面收益的权益工具的投资净收益/损失	(263)	101	(252)	54
以公允价值计量的金融负债因本行自身的信用风险而产生的公允价值变动	(3)	3	#	3
设定收益义务的重新计量	5	5	#	#
以公允价值计量且其变动计入其他全面收益项目的相关税项	11	(9)	8	(7)
	(250)	100	(244)	50
<b>预计将重分类计入损益的其他全面收益</b>				
货币折算调整	(798)	(170)	(75)	(8)
以公允价值计量且其变动计入其他全面收益和现金流对冲的债权工具的净损失/收益：				
计入股权的净估值	(1,338)	(535)	(1,196)	(346)
计入损益	98	(53)	124	(47)
预期信贷损失准备金变动	(16)	8	(13)	8
相关税项	66	53	33	9
	(1,988)	(697)	(1,127)	(384)
相关税项联号公司及合资企业其他全面收益权益的变动	1	10	-	-
<b>财政年扣除税项后的其他全面收益</b>	<b>(2,237)</b>	(587)	<b>(1,371)</b>	(334)
<b>财政年扣除税项后的全面收益总额</b>	<b>2,346</b>	3,500	<b>2,666</b>	3,120
应归：				
<b>银行股东</b>	<b>2,352</b>	3,485	<b>2,666</b>	3,120
非控制性权益	(6)	15	-	-
	<b>2,346</b>	3,500	<b>2,666</b>	3,120

# 少于\$500,000

## 股权变动表

截至2022年12月31日财政年度

百万新元	集团					
	应归银行股东				非控制性 权益	股权总额
	股本及 其他资本	留存收益	其他 储备金	总计		
<b>2022年</b>						
1月1日结余	7,391	26,431	8,811	42,633	228	42,861
财政年之盈利	-	4,573	-	4,573	10	4,583
财政年之其他全面收益	-	19	(2,240)	(2,221)	(16)	(2,237)
财政年之全面收益总额	-	4,592	(2,240)	2,352	(6)	2,346
转账	-	(18)	18	-	-	-
非控制性权益的变动	-	(1)	-	(1)	28	27
股息	-	(2,079)	-	(2,079)	(10)	(2,089)
股票补贴	-	-	60	60	-	60
在股票补贴计划下已发行的股份	64	-	(63)	1	-	1
已发行的永久资本债券	400	-	-	400	-	400
12月31日结余	7,855	28,925	6,586	43,366	240	43,606
<b>2021年</b>						
1月1日结余	7,420	24,103	9,378	40,901	230	41,131
财政年之盈利	-	4,075	-	4,075	12	4,087
财政年之其他全面收益	-	12	(602)	(590)	3	(587)
财政年之全面收益总额	-	4,087	(602)	3,485	15	3,500
转账	-	(24)	24	-	-	-
非控制性权益的变动	-	-	-	-	(9)	(9)
股息	-	(1,733)	-	(1,733)	(8)	(1,741)
回购股份 - 持作库存股	(130)	-	-	(130)	-	(130)
在股代息计划下已发行的股份	52	-	-	52	-	52
股票补贴	-	-	59	59	-	59
在股票补贴计划下已发行的股份	48	-	(48)	-	-	-
已发行的永久资本债券	749	-	-	749	-	749
已赎回的永久资本债券	(748)	(2)	-	(750)	-	(750)
12月31日结余	7,391	26,431	8,811	42,633	228	42,861

百万新元	银行			股权总额
	股本及 其他资本	留存收益	其他 储备金	
<b>2022年</b>				
1月1日结余	7,391	19,224	9,468	36,083
财政年之盈利	-	4,037	-	4,037
财政年之其他全面收益	-	9	(1,380)	(1,371)
财政年之全面收益总额	-	4,046	(1,380)	2,666
转账	-	1	(1)	-
股息	-	(2,079)	-	(2,079)
股票补贴	-	-	60	60
在股票补贴计划下已发行的股份	64	-	(63)	1
已发行的永久资本债券	400	-	-	400
12月31日结余	7,855	21,192	8,084	37,131
<b>2021年</b>				
1月1日结余	7,420	17,504	9,792	34,716
财政年之盈利	-	3,454	-	3,454
财政年之其他全面收益	-	#	(334)	(334)
财政年之全面收益总额	-	3,454	(334)	3,120
转账	-	1	(1)	-
股息	-	(1,733)	-	(1,733)
回购股份 - 持作库存股	(130)	-	-	(130)
在股代息计划下已发行的股份	52	-	-	52
股票补贴	-	-	59	59
在股票补贴计划下已发行的股份	48	-	(48)	-
已发行的永久资本债券	749	-	-	749
已赎回的永久资本债券	(748)	(2)	-	(750)
12月31日结余	7,391	19,224	9,468	36,083

# 少于\$500,000

# 资产负债表

截至2022年12月31日财政年度

百万新元	集团		银行	
	2022	2021	2022	2021
<b>股权</b>				
股本及其他资本	7,855	7,391	7,855	7,391
留存收益	28,925	26,431	21,192	19,224
其他储备金	6,586	8,811	8,084	9,468
应归银行股东的股权	43,366	42,633	37,131	36,083
非控制性权益	240	228	-	-
<b>股权总额</b>	<b>43,606</b>	<b>42,861</b>	<b>37,131</b>	<b>36,083</b>
<b>负债</b>				
存款及结余：				
同业银行	24,537	15,561	20,572	13,169
客户	368,553	352,633	289,024	277,193
附属公司	-	-	17,130	16,070
应付票据及汇票	788	977	622	799
衍生金融负债	16,218	5,172	14,669	4,161
其他负债	8,803	7,069	5,948	5,547
应付税款	802	563	650	444
递延税负债	360	431	239	269
已发行的债券	40,593	34,056	38,320	32,781
<b>负债总额</b>	<b>460,654</b>	<b>416,462</b>	<b>387,174</b>	<b>350,433</b>
<b>股权及负债总额</b>	<b>504,260</b>	<b>459,323</b>	<b>424,305</b>	<b>386,516</b>
<b>资产</b>				
存放中央银行现金及结余	49,419	36,558	43,549	28,356
新加坡政府国库券及证券	12,056	7,426	12,056	7,424
其他政府国库券及证券	19,822	14,898	7,802	5,147
交易证券	4,606	5,788	3,642	4,990
存放同业银行及结余	35,410	38,916	24,917	28,176
向客户提供的贷款	315,355	306,713	245,859	243,608
存放及预付给附属公司	-	-	22,985	23,948
衍生金融资产	13,802	5,362	12,463	4,251
投资证券	35,183	29,068	32,163	24,556
其他资产	7,690	4,683	5,246	2,963
递延税资产	560	510	121	126
投资于联号公司及合资企业	1,258	1,245	309	309
投资于附属公司	-	-	6,671	6,291
投资产业	746	829	749	902
固定资产	3,453	3,182	2,591	2,287
无形资产	4,900	4,145	3,182	3,182
<b>资产总额</b>	<b>504,260</b>	<b>459,323</b>	<b>424,305</b>	<b>386,516</b>

# 综合现金流量表

截至2022年12月31日财政年度

百万新元	2022	2021
<b>来自营业活动的现金流量</b>		
财政年之盈利	4,583	4,087
调整：		
信贷及其他亏损拨备金	603	657
无形资产摊销	3	-
其他已发行债务的公允价值变动	(301)	(81)
联号公司及合资企业盈利份额	(97)	(118)
税款	1,202	850
资产折旧	534	489
资产处置净收益	(7)	(193)
股票补贴	61	59
营运资金变动前的营业盈利	6,581	5,750
营运资金的改变：		
同业银行存款及结余	9,643	(236)
客户存款及结余	18,868	29,752
应付票据与汇票	(180)	196
其他负债	13,347	(7,374)
中央银行限制性结余	(680)	(155)
政府国库券及证券	(10,471)	(410)
交易证券	1,062	(1,493)
存放同业银行及结余	2,724	1,257
向客户提供的贷款	(8,609)	(31,573)
投资证券	(8,519)	(4,618)
其他资产	(12,685)	6,442
产生自/（用于）营业的现金	11,081	(2,462)
已支付的所得税	(977)	(675)
<b>营业活动提供/用于营业活动的现金净额</b>	<b>10,104</b>	<b>(3,137)</b>
<b>来自投资活动的现金流量</b>		
注入联号公司及合资企业的资金	(4)	(3)
来自联号公司及合资企业的收益分配	54	76
消费者业务收购，所得现金净额	(3,093)	-
收购产业和其他固定资产	(704)	(550)
来自处置产业和其他固定资产的收益	35	37
<b>用于投资活动的现金净额</b>	<b>(3,712)</b>	<b>(440)</b>
<b>来自融资活动的现金流量</b>		
已发行的永久资本证券	400	749
已赎回的永久资本债券	-	(750)
发放已发行债券	45,691	29,648
赎回已发行债券	(38,181)	(24,699)
回购股份 — 持作库存股	-	(130)
非控制性权益的变动	28	(9)
已支付普通股的股息	(2,010)	(1,607)
永久资本证券分配	(81)	(85)
已支付非控制性权益的股息	(10)	(8)
租赁付款	(100)	(87)
<b>融资活动提供的现金净额</b>	<b>5,737</b>	<b>3,022</b>
货币折算调整	164	163
<b>现金及现金等值净增加/（减少）额</b>	<b>12,293</b>	<b>(392)</b>
财政年初的现金及现金等值	30,972	31,364
<b>财政年末的现金及现金等值</b>	<b>43,265</b>	<b>30,972</b>

# 财务报表摘要附注

截至2022年12月31日财政年度

## 企业资料

大华银行有限公司（银行）是在新加坡注册成立的有限责任公司，以新加坡为业务基地并在新加坡交易所上市。银行的注册办事处位于莱佛士坊80号，大华银行大厦，新加坡邮区048624。

银行主要从事全面的银行业务。重点附属公司的主要业务包括商业银行服务、货币市场、保险、投资、投资管理、经纪与结算、产业及旅游。

## 重大会计政策摘要

### (a) 编制基准

银行及其附属公司（合称集团）的财务报表是依据新加坡公司法令按新加坡财务报告准则(国际)(SFRS(I))的规定而编制。

除非另有注明，本财务报表是根据历史成本惯例所编。所有定额以百万新元列报。

### (b) 会计政策的改变

#### (i) 财政年间的改变

本财政年间，集团采纳以下对集团财务报表无重大影响的财报准则：

- 对SFRS(I)第3条的修改：参考概念框架
- 对SFRS(I)第1-16条的修改：产业、厂房和设备 — 预定可使用状态前的收入
- 对SFRS(I)第1-37条的修改：亏损合同 — 履行合同的成本

除了上述改变，集团于本财政年采用的会计政策与上一财政年一致。

#### (ii) 财政年后的改变

下列已发布的SFRS(I)将于下述的财年被本集团所采纳：

于2023年1月1日或之后开始的财政生效：

- 对SFRS(I)第1-1条的修改：会计政策的披露
- 对SFRS(I)第1-8条的修改：会计估计的定义
- 对SFRS(I)第1-12条的修改：与单一交易产生的资产和负债相关的递延税

于2024年1月1日或之后开始的财政生效：

- 对SFRS(I)第16条的修改：销售与回租中的租赁负债
- 对SFRS(I)第1-1条的修改：负债分类为流动负债或非流动负债
- 对SFRS(I)第1-1条的修改：带有契约的非流动性负债

于待定日期或之后的财年生效：

- 对SFRS(I)第10条和第1-28条的修改：投资者与合伙人或合资者之间的资产出售或出资

采用以上列出的SFRS(I)报表准则预计不会对本集团的财务报表产生任何重大影响。

## 董事费及酬金

在营业开支总额内包括下列银行及其附属公司董事的董事费及酬金：

百万新元	集团		银行	
	2022	2021	2022	2021
银行董事酬金	14	11	11	11
董事费	5	5	3	4

## 股息

百万新元	集团		银行	
	2022	2021	2022	2021
普通股				
因前一个财政年支付年终股息每股60分免税 (2021年：39分)	(1,005)	(653)	(1,005)	(653)
就本财政年支付中期股息每股60分免税 (2021年：60分)	(1,005)	(1,006)	(1,005)	(1,006)
于2016年5月18日发行的4.00%非累积不可兑换 永久资本证券	-	(13)	-	(13)
于2017年10月19日发行的3.875%非累积不可兑换 永久资本证券	(30)	(29)	(30)	(29)
于2019年07月17日发行的3.58%非累积不可兑换 永久资本证券	(23)	(23)	(23)	(23)
于2021年01月15日发行的2.25%非累积不可兑换 永久资本证券	(3)	(2)	(3)	(2)
于2021年06月22日发行的2.55%非累积不可兑换 永久资本证券	(13)	(7)	(13)	(7)
	(2,079)	(1,733)	(2,079)	(1,733)

## 财务报表摘要附注

截至2022年12月31日财政年度

### 关联方交易

关联方指本集团附属公司、联号公司、合资企业和其附属公司，及主要管理人员和他们的关联方。

主要管理人员是指银行董事及管理执行委员会成员。

集团的所有关联方交易是根据公平条款及在业务的日常运作中进行。除财务报表其他部分披露的信息外，其他关联方交易还包括：

百万新元	集团		银行	
	2022	2021	2022	2021
(a) 利息收入				
附属公司	-	-	359	230
联号公司及合资企业	9	8	9	8
利息开支				
附属公司	-	-	285	200
联号公司及合资企业	31	8	28	5
股息收入				
附属公司	-	-	27	181
联号公司及合资企业	-	-	51	51
租金及其他开支				
附属公司	-	-	69	43
联号公司及合资企业	31	20	19	18
收费与佣金及其他收入				
附属公司	-	-	290	238
联号公司及合资企业	3	3	#	1
存放、证券、借贷及预付				
附属公司	-	-	23,140	23,948
联号公司及合资企业	423	579	423	579
存款				
附属公司	-	-	17,130	16,070
联号公司及合资企业	2,281	2,668	2,062	2,365
资产负债表外信贷设施 <sup>(1)</sup>				
附属公司	-	-	55	154
联号公司及合资企业	406	258	406	258
在本财政年度，集团与主要管理人员有关的实体及集团的人员有银行业务交易。这些均非重大交易。				
(b) 主要管理人员酬金				
短期员工利益	-	-	27	22
长期员工利益	-	-	3	2
股份支付	-	-	22	17
			52	41

\* 少于500,000元

(1) 包括集团发出的400万元（2021年：300万元）及银行发出的2,400万元（2021年：2,000万元）。

## 资本充足比率

依据新加坡金融管理局第637号(MAS 637)公告要求，集团须达到巴塞尔资本协议III的资本充足比例。

百万新元	集团	
	2022	2021
普通股权一级资本	34,405	34,935
额外一级资本	2,780	2,379
一级资本	37,185	37,314
二级资本	6,179	5,761
合格资本总额	43,364	43,075
风险加权资产	259,098	259,067
资本充足比率(%)		
一级普通股本	13.3	13.5
一级	14.4	14.4
总计	16.7	16.6

其他参考

# 大华银行有限公司

(在新加坡注册)

## 及其附属公司

2022年12月31日

## 其他参考

55 股份拥有权统计  
公司资料

## 股份拥有权统计

截至2023年3月3日

### 股权分配

拥股规模	股东人数	%	股份数目 (不包括库存股份)	%
1 – 99	5,471	9.58	169,441	0.01
100 – 1,000	25,360	44.41	13,609,707	0.81
1,001 – 10,000	22,668	39.70	70,043,824	4.18
10,001 – 1,000,000	3,554	6.23	144,852,760	8.65
1,000,001及以上	47	0.08	1,445,933,486	86.35
<b>总计</b>	<b>57,100</b>	<b>100.00</b>	<b>1,674,609,218</b>	<b>100.00</b>

### 库存股、附属公司持股及公众持股量

截至2023年3月3日，公司拥有11,314,073库存股，构成公司资本里发行股总数的0.68%，而无附属公司持股。根据本公司截至2023年3月3日所拥有的资料，约76%公司已发行股份由公众持有，因此符合上市手册第723条的规定。

### 二十位最大股东（如同股东登记簿和存托登记册所示）

股东名称	股份数目	%*
花旗银行托管新加坡私人有限公司	301,628,337	18.01
DBSN Services Pte. Ltd.	191,659,139	11.45
汇丰银行（新加坡）托管私人有限公司	161,379,651	9.64
莱佛士托管（私人）有限公司	154,471,232	9.22
黄氏投资私人有限公司	133,278,368	7.96
华兴（私人）有限公司	86,676,076	5.18
大德园私人有限公司	68,800,000	4.11
星展银行托管（私人）有限公司	66,665,756	3.98
大华继显私人有限公司	42,780,834	2.55
C Y Wee & Co Pte Ltd	37,781,750	2.26
Haw Par Investment Holdings Pte Ltd	22,832,059	1.36
Wee Cho Yaw	21,599,798	1.29
Pickwick Securities Private Limited	20,469,962	1.22
Straits Maritime Leasing Private Limited	16,696,298	1.00
BPSS Nominees Singapore (Pte.) Ltd.	12,739,566	0.76
大华托管（2006）私人有限公司	9,519,375	0.57
Tee Teh Sdn Berhad	8,000,487	0.48
Haw Par Equities Pte Ltd	7,541,628	0.45
CGS-CIMB Securities (Singapore) Pte. Ltd.	7,194,735	0.43
大华托管私人有限公司	7,021,787	0.42
<b>总计</b>	<b>1,378,736,838</b>	<b>82.34</b>

\* 百分比是根据本公司已发行普通股的总数（不含库存股和附属公司持股）计算得出。

# 股份拥有权统计

截至2023年3月3日

## 普通股

### 大股东 (如同大股东名册所示)

大股东	在大股东名义下 登记的股权	大股东当有权益 的其它股权	权益总计	
	股份数目	股份数目	股份数目	%*
连瀛洲私人有限公司	—	86,686,453 <sup>(1)</sup>	86,686,453	5.18
华兴 (私人) 有限公司	86,676,076	10,377	86,686,453	5.18
黄祖耀	21,599,798	287,113,587 <sup>(2)</sup>	308,713,385	18.43
黄一宗	3,281,455	173,663,415 <sup>(2)</sup>	176,944,870	10.57
黄一超	160,231	137,847,174 <sup>(2)</sup>	138,007,405	8.24
黄一林	1,831,903	173,266,519 <sup>(2)</sup>	175,098,422	10.46
黄氏投资私人有限公司	133,278,205	194,119	133,472,324	7.97

\* 百分比是按本公司已发行的1,674,609,218股的总数 (不含库存股和附属公司持股) 计算得出。

注:

(1) 连瀛洲私人有限公司均在华兴 (私人) 有限公司享有权益的86,686,453股份中享有权益。

(2) 黄祖耀、黄一宗、黄一超及黄一林均在黄氏投资私人有限公司直接拥有及当有权益的133,472,324股份中享有权益。

# 公司信息

## 董事部

黄根成 (主席)  
黄一宗 (副主席兼总裁)  
连宗廉  
黄一林  
潘瑞鑫  
谢大地  
温胡金风  
Dinh Ba Thanh  
张丽琳  
王宗智

## 审计委员会

潘瑞鑫 (主席)  
谢大地  
温胡金风  
张丽琳

## 董事部风险管理委员会

谢大地 (主席)  
黄根成  
黄一宗  
黄一林  
温胡金风  
王宗智

## 执行委员会

黄根成 (主席)  
黄一宗  
连宗廉  
潘瑞鑫  
张丽琳  
王宗智

## 提名委员会

潘瑞鑫 (主席)  
黄根成  
黄一宗  
连宗廉  
谢大地

## 薪酬与人力资本委员会

温胡金风 (主席)  
黄根成  
黄一林  
潘瑞鑫

## 荣誉主席兼名誉顾问

黄祖耀

## 秘书

马渊霖  
沈桂雪

## 股票注册处

宝德隆企业与咨询服务有限公司  
1港湾道  
吉宝湾大厦 #14-07  
新加坡邮区098632  
电话 : (65) 6536 5355  
传真 : (65) 6536 1360

## 内部审计师

钟国丰  
集团审计部主管  
大华银行有限公司  
第壹莱佛士坊1座 #15-02  
新加坡邮区048616

## 外部审计师

安永会计师事务所  
莱佛士码头1号  
北塔第18层  
新加坡邮区048583  
负责合伙人: 胡兆华 (2020年6月5日委任)

## 注册办事处

莱佛士坊80号  
大华银行大厦  
新加坡邮区048624  
公司注册号码: 193500026Z  
电话 : (65) 6222 2121 (由海外致电)  
: 1800 222 2121 (由国内致电)  
传真 : (65) 6536 7712  
SWIFT : UOVBSGSG  
网址 : www.UOBgroup.com

## 投资者关系

莱佛士坊80号 #05-00  
大华银行大厦2座  
新加坡邮区048624  
电邮 : Stephen.LinST@UOBgroup.com  
InvestorRelations@UOBgroup.com



**Right By You**

**大华银行有限公司**

公司注册号码: 193500026Z

**总行**

莱佛士坊80号

大华银行大厦

新加坡邮区048624

电话 (65) 6222 2121

传真 (65) 6536 7712

[www.UOBgroup.com](http://www.UOBgroup.com)

**f** [facebook.com/uob](https://facebook.com/uob)

**in** [linkedin.com/company/uob](https://linkedin.com/company/uob)

**@** [instagram.com/uobgroup](https://instagram.com/uobgroup)

**▶** [youtube.com/uob](https://youtube.com/uob)