



大华银行2018年财务报告摘要



《/》
冯瑞云

关于本年度报告

大华银行有限公司(大华银行)自1935年创立起,致力为我们的客户、同事及社区创造长期价值。多年来在跨越不同市场发展可持续业务的过程中,我们和广大利益相关者保持经常性和建设性的交流及互动,进而确保本行的策略与他们的利益相符合,也让他们能够深入了解本行如何为企业发展、创新和经济成长做出贡献。

本报告涵盖2018年1月1日至12月31日期间的活动,并于2019年4月3日发布。本年度报告完整英文版可在网上www.UOBgroup.com/AR2018查阅。有关大华银行的更多资讯也可在www.UOBgroup.com查阅。本年度报告的印刷本,是使用符合永续发展的森林管理委员会认证的纸张印刷。



请扫描二维码以查看
英文版的大华银行2018年度报告。

目录

概观

- 02 关于大华银行有限公司
- 03 我们的经营所在
- 04 黄祖耀博士(荣誉主席兼名誉顾问)

创造可持续价值

- 06 跨越业务网创造可持续价值
- 08 策略重点
- 09 主席致辞
- 10 副主席兼总裁报告
- 13 董事部
- 19 集团管理委员会
- 21 奖项与荣誉
- 26 财务摘要

财务报表摘要

- 30 董事部声明
- 34 独立审计师报告
- 39 损益表
- 40 全面收益表
- 41 资产负债表
- 42 股权变动表
- 44 综合现金流量表
- 45 财务报表摘要附注

投资者参考

- 51 股份拥有权统计
公司资料



《/》

冯瑞云
棉布混合媒介
140 x 150 厘米

今年年度报告封面的设计灵感源自冯瑞云女士的画作《/》。冯女士是新加坡拉萨尔艺术学院的一名讲师，此幅画作荣获了2018年“大华银行年度绘画大赛（新加坡）”资深画家组金奖。

作品名称“/”既可解读为左右之间的二元选择，也代表着坚决果断的凌厉一击。它反映了画家在创作过程中时而流畅、时而顿挫的运笔，诠释了时间或流逝、或凝固的立意。通过绘画技巧和媒介的结合，她的落笔展现出了力之势、动之韵和流转之美。

这幅画作与大华银行的经营理念不谋而和。面对抉择，我们审时度势，果断决策，力求为企业成长和社会发展取得最佳成果。

大华银行对艺术的大力支持，是我们致力为营运所在的社区创造可持续价值的自然延伸。“大华银行年度绘画大赛”至2018年已举办了37届，目前是我们四个东南亚国家促进视觉艺术发展的旗舰项目。

关于大华银行有限公司

我们的机构

大华银行有限公司(大华银行)是亚洲主要银行，拥有超过500间分行及办事处的环球业务网，分布在亚太、欧洲与北美的19个国家和地区。在亚洲，大华银行通过新加坡总行和在中国、印度尼西亚、马来西亚及泰国的附属银行以及各地分行和办事处，开展广泛的金融业务。

1935年，全球还处于经济大萧条后的不确定期，大华银行开业为新加坡的商业社群提供银行服务。

从此大华银行通过自身发展和一系列的战略收购行动不断壮大。如今大华银行获评为世界顶尖银行之一：穆迪给予“Aa1”评级，标准普尔和惠誉分别给予“AA-”评级。

在过去的超过80年里，一代代大华银行职员秉承开拓进取的精神，以创造长远价值为目标，勇于担当，对所有利益相关者始终诚挚如一，信守相伴。

在大华银行，我们矢志做严谨负责的金融服务机构，致力为营运所在的社区创造改变生活的正能量。正如我们全力以赴协助客户明智管理他们的财务和取得业务成长，大华银行也坚定不移地支持社会发展，并将推动艺术、帮助儿童成长及促进教育作为重点。

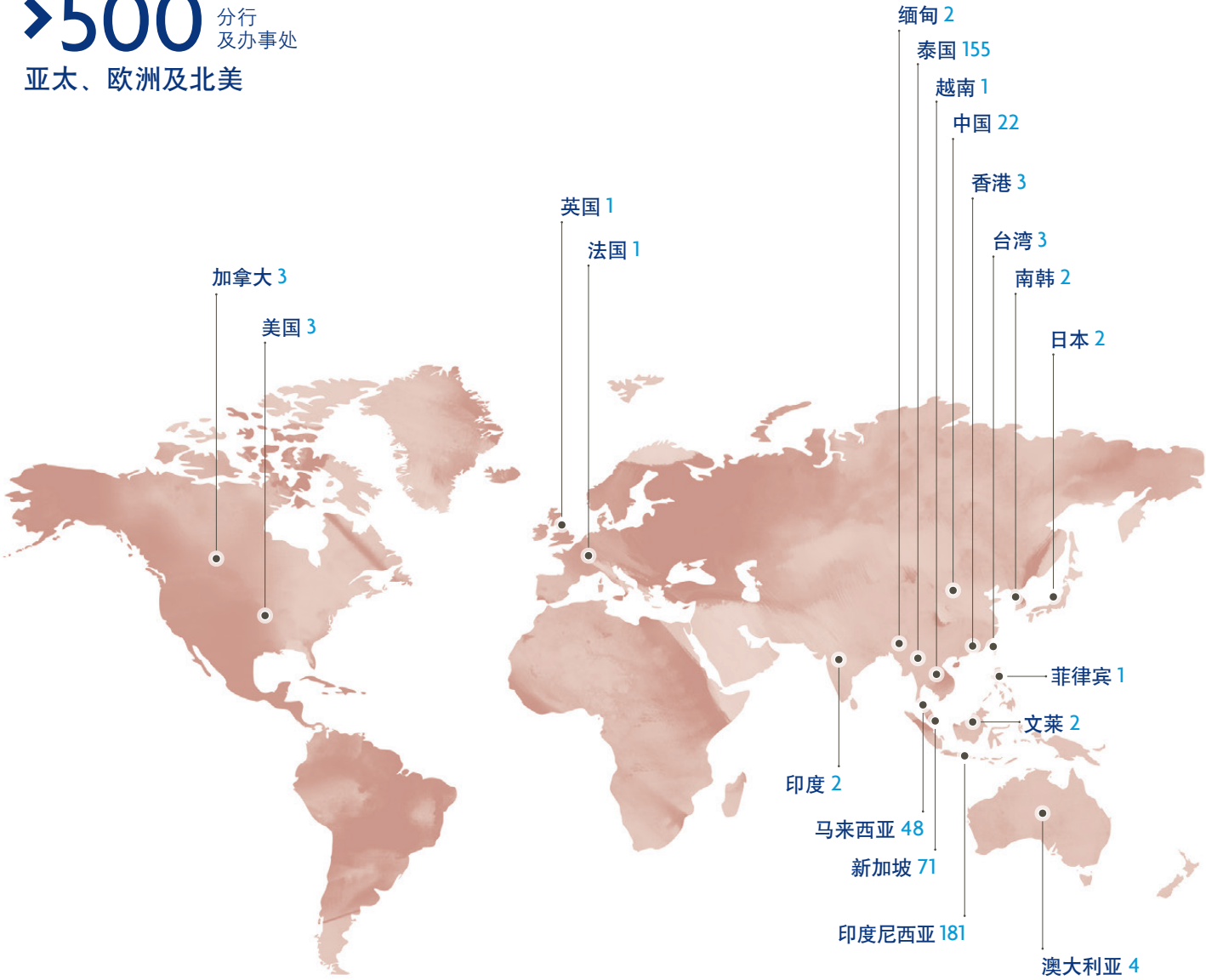
我们的业务

大华银行通过集团零售银行业务、集团机构银行服务及环球金融三个核心业务部门，在全球提供全面的金融服务：个人财务服务、私人银行服务、业务银行服务、商业与企业银行服务、交易银行服务、投资银行服务、企业融资、资本市场业务、外汇资金服务、经纪及清算服务。通过各个附属公司，我们也提供资产管理、创业资金管理及保险服务。



我们的经营所在

>500 分行
及办事处
亚太、欧洲及北美



黄祖耀博士 荣誉主席兼名誉顾问



“银行家必须时刻坚守诚信与正直的品格。这些是大华银行自1935年创立起始终引导我们的价值观。”

黄祖耀博士，作为具有远见卓识的银行家、社区栋梁和开拓者，在新加坡和国际上享有盛誉。

黄博士领导大华银行逾60年，于2018年从大华银行董事部荣休。大华银行在他的领导和指引下，发展成为一家亚洲主要银行。在他担任集团主席兼总裁的任期内，坚持严谨审慎的可持续成长策略，本行的业务网从75间分行发展到全球超过500间分行与办事处，资产从28亿新元增加到2,530亿新元。

大华银行自1965年起的海内外拓展摘要：

- 1965年 在香港开设第一间海外分行
- 1971年 收购崇侨银行大部分股份
开设东京分行
- 1973年 收购利华银行
- 1975年 开设伦敦分行
- 1977年 开设纽约代理机构
- 1980年 开设洛杉矶代理机构
- 1983年 开设首尔代表处
- 1984年 开设北京代表处
- 1985年 在悉尼设立证券银行和开设厦门分行
- 1986年 在温哥华设立附属机构
- 1987年 收购工商银行大部分股权
- 1992年 首家在越南设立办事处的新加坡银行
开设台北代表处
- 1994年 开设仰光代表处
- 1997年 大华银行(马来西亚)与崇侨银行(马来西亚)合并
- 1998年 开设上海分行
- 1999年 收购菲律宾威士茂银行
收购泰国汇宝银行
- 2001年 收购华联银行
- 2004年 收购泰国亚洲银行96.1%的股权
- 2005年 增持印尼宇宙银行控制股权至61.1%
- 2009年 开设孟买分行
- 2010年 大华银行(印尼)与大华宇宙银行合并
- 2015年 完成完全收购远东银行
开设仰光分行，让大华银行无与伦比的东南亚业务网再添新力量

基于黄博士所取得的卓越商业成就和对教育、社会福利及商界的长期支持，多年来他获颁无数的荣誉和奖项。其中包括新加坡最高荣耀国庆奖章 — 殊勋勋章(2011年)、亚细安商业理事会颁发的“亚细安商业奖”之“传承奖”(新加坡)(2017年)，以及新加坡国立大学(2008年)和南洋理工大学(2014年)分别颁发的荣誉文学博士学位。

黄博士继续任荣誉主席兼名誉顾问，与董事部及管理层分享他的丰富经验和深刻洞见。

大华银行有限公司
(在新加坡注册)
及其附属公司
2018年12月31日

创造可持续价值

- 6 跨越业务网创造可持续价值
- 8 策略重点
- 9 主席献辞
- 10 副主席兼总裁报告
- 13 董事部
- 19 集团管理委员会
- 21 奖项与荣耀
- 26 财务摘要

跨越业务网创造可持续价值

我们以大华银行的价值观为指引，帮助客户跨区域及在经济周期的各个阶段增长财富、管理业务及把握商机。建立深厚的客户关系、协助集团营运所在的地区与社会进步和发展对我们非常重要。我们致力取得长期和稳定的成长，跨越业务网为所有利益相关者创造可持续价值。

我们的价值观

诚信



我们审慎行事，一切行为秉持最高标准，力助客户取得成功。

进取



我们采取前瞻性思维，提供深刻的洞见，积极主动寻找新的解决方案。

我们的坚强实力

135% 总流动性覆盖率
(全年平均)

健全的风险管理与公司治理；良好的信用评级、资本与资金基础

>500 分行及办事处的业务网

成熟的一体化业务网

我们的可持续发展支柱



以可持续发展为已任



以客户利益为中心

齐心



为完成企业和个人
的目标，我们团结合作，
相互尊重，忠诚共事。

担当



我们有所担当，负起责任，
确保大华银行继续作为集稳健、
保障和实力于一身的可靠银行。

26

百万元投资于
培训计划

丰沛的人才库 与精深的专长

95%

我们的主要市场
的同事是当地人

继承亚洲传统， 根植东南亚



培养德才兼备 的从业者



增强社区纽带

我们以客户为中心的业务

集团零售银行业务

我们深厚的客户关系是基于对
客户的深入了解：他们是谁，
他们最重视什么，以及他们的
生活受哪些因素影响。

我们注重他们当前与未来的财务
需求。为了帮助他们实现目标，
大华银行提供广泛系列的产品与
服务，帮助他们配合自己的生
活方式和喜好，明智地规划、储蓄、
支出及投资。

集团机构银行服务与 环球金融

我们深入的机构客户关系是建立
于我们视客户的业务如同自己的
业务，给予关心和支持。

我们为客户提供本集团综合及量
身定制的银行服务及财务风险管
理服务。通过集团无缝隙的跨境银
行服务解决方案及服务覆盖，支持客
户跨亚洲范围管理和扩展业务。

策略重点

善用区域增长的驱动力

提供客户正确与适当的解决方案，协助他们达成财务目标

- 设计和提供与客户的人生阶段、生活方式和期望密切相关，并且公平，具包容性以及便于获取的财务解决方案；
- 保障客户的资产，帮助他们保全和增长财富以传承下一代；
- 了解客户的喜好和行为模式，增强我们的全渠道服务体验；及
- 打造商业伙伴生态系统，创建增进客户旅程的产品、服务和解决方案。

通过跨境联通性和业务领域的专长，促进企业成长

- 运用我们广泛的区域业务网、对当地的深入了解以及高精的行业专长，帮助客户把握跨境业务拓展与投资机遇；
- 通过多元化产品系列和渠道，为客户提供全面、一体和独具特色的解决方案；
- 增强结合各商业伙伴的生态系统，为客户在各个市场周期的成长和扩展提供支持；及
- 与在亚洲拓展业务的金融机构携手合作。

加强支持业务增长的有利因素

重视职员的专业与个人成长

- 坚持价值驱动与绩效导向的企业文化以保持竞争力；
- 让我们的职员掌握正确的技能和心态，为未来做好准备；
- 吸引和保留正直、富有工作热忱和勇于担当的专业人才，始终如一坚持做正确的事；及
- 通过职员志愿服务促进社区意识和参与。

深化科技能力，使银行服务更便捷、智能和安全

- 以客户为中心，与行业领导和创新者携手开发以客户为中心的方案；
- 运用人工智能和数据，深化客户洞察和改进绩效；
- 通过精简流程提高生产力和增强客户体验；及
- 保持健全的系统、流程和监控以防范对网络安全的威胁和保障安全的银行服务环境。

致力增长与稳定的平衡

保持对资本、信贷与风险的主动管理

- 利用健全的政策、流程和实践以巩固我们的风险管理文化；
- 保持强劲的资金充足率，以审慎有度的方式支持业务成长；
- 使资金渠道和投资者结构多元化；
- 倡导和践行持续尽责的文化以支持经济与社会长期发展；
- 保持最高的专业和道德水准，通过强健的管治保障利益相关者的利益。

主席致辞

严谨审慎中确保持续成长

自被委任为主席以来，我对大华银行职员的一贯良好素质有了更深的认识。他们是以本行的核心价值观为导向、引领行业的专业团队。他们深入了解每一个营运环境，得以及时、细致、周到地提供本行的产品和服务。遵循管理层严谨审慎和以客户为中心的方针，我们的同仁在各种环境下致力为本行的长远目标取得业务增长。

2018年，地缘政治的不确定性、贸易紧张局势和市场波动，影响了各经济体、行业和企业。在此背景下，大华银行的各核心业务实现了健康增长，净盈利再创新高，达40亿元，同上一相比增长18%。基于良好的业绩表现，董事部欣然宣布派发每股普通股年终股息50分，以及特别股息20分。

引领前进的方向

我们不把成功当作是理所当然的，因此我们不断寻求改进和提升产品、服务和流程。董事部也须确保集团持续做好准备，与未来的世界发展趋势保持一致。为此，执行委员会肩负了策略委员会的职责，其范围更扩大至包括制定和执行策略重点事项和政策。

其中一个策略重点是对职员的栽培。我一向认为任何机构都以人为核心，这个核心决定了机构的成功和长寿。在大华银行，我们将职员视为公司的最大资产。因此，我们已将薪酬委员会更名为薪酬及人力资本委员会，由它担起本集团职员招聘、发展和保留的职责。我们也必须保持一个深厚的人才库，并在集团内为高级管理阶层建立后备力量。其他增进措施还包括将董事部信贷委员会纳入负责监督银行所有重大风险的董事部风险管理委员会。

董事部和管理层在本年度就战略事项进行了深入的讨论。这确保我们保持一致的步调和明确的前进方向。我们在上海举办了年度海外会议。在那里，董事部对中国的经营环境及其潜力有了更深入的理解，并肯定了本集团的区域战略。而在新加坡，我们汇聚了来自集团业务网的高级管理人员和各国业务主管，全面检讨我们各方面的业务。这加强了董事部和管理层之间的协作，让我们目标一致、同心协力地引领集团的业务在可持续增长的道路上迈进。

迈向下一个增长阶段

集团的科技基础设施让我们能够充分运用区域内的商业往来并从上升的富裕消费群体中而获益，为增长提供了有力的基础。它让我们能够快速将产品和服务推出市场、灵活适应当地化以及促进无缝且安全的客户体验。我们特别设计了从实体到数码的全渠道体验，以满足所有客户的不同需求和期望。

以往的投资使我们能创建适应未来发展的解决方案，帮助企业取得成长和人民生活繁荣。在针对未来亚细安消费者的前瞻思考中，我们改变了数码银行一般的商业模式，创建了全移动数码银行(TMRW)。这也是第一家专为亚细安千禧一代设计的移动数码银行。

我们打造具有专业知识和能力的合作伙伴生态系统，以满足客户从房产到汽车以及日常生活中需要的支付方式。我们也始终注重开发本集团职员的潜能。例如，我们针对有助于推动区域经济发展的行业，着力提升这方面领域专家的技能。整体而言，我们的职员必须具备未来所需的能力、速度和敏捷性。

在波动中保持坚定不移

在未来的一年里，全球的不确定性预计将增加，经济增长则放缓。这将对我们和客户产生些许影响。然而，我们对本区域的潜力充满信心。我们将审时度势，把握机遇，并在风险和责任之间取得适当平衡。这将使我们保持良好状态，以经得起检视和时间考验的方式致力取得可持续的盈利。

致意

我谨代表董事部感谢雷文凯(Franklin Leo Lavin)董事在过去九年中为董事部做出的显著贡献。董事部从他的洞见、经验和知识中获益良深。我们祝愿他从董事部退休后能够事事顺心。我们也感谢管理层和所有职员在这一年中坚毅不拔、竭诚奉献并取得优异成绩。我们也非常感谢广大的股东和客户对大华银行的持续支持。

黄根成

主席

2019年2月



副主席兼总裁报告

今年年度报告的封面画作提醒我们，必须充分地考虑我们所置身的营运环境以及各方面势力的影响，才能把握时机、果断出击。当我们致力在日益数码化和颠覆性的商业环境中推出创新解决方案时，大华银行始终坚持严谨、专注与敏捷的经营方针。我们对任何机遇所具有的风险与回报进行综合考量，并在创新与稳定成长之间取得平衡，打造可持续发展的业务网。

我们严谨审慎的经营方针源自大华银行久经考验的价值观：诚信、进取、齐心和担当。这些价值观奠定了大华银行逾八十年来持续成长的基石，并一直以来指引我们的决策和行动。以此为指导，我们坚定不移地在业务发展中贯彻以客户为中心，打造区域业务网，运用科技和数码解决方案，使银行服务更简单、智能和安全，并为未来发展进行战略性投资。我们的策略核心是保持强健的资产负债表，以能在经济周期中为客户提供支持。



2018年财务业绩

尽管2018年全球经济的不确定因素增加，我们始终坚定不移地为客户提供服务，并继续扩大区域业务网。这反映在集团本年的业绩上。

集团全年净盈利超过40亿元，创下历史新高，同比增长18%。受广泛的贷款增长和较高的净利息收益率驱动，净利息收入年同比增长13%。与利率升高的大环境相一致，净利息收益率增加5个基点至1.82%。

由于贷款相关业务、信用卡、贸易相关业务及基金管理的强劲表现，收费收入增长5%达到19.7亿元。其它非利息收入下降20%，达到9.30亿元，主要受未实现的投资证券按市值计价亏损以及出售投资证券的较低收益影响。

集团的核心业务继续取得强劲的收入增长。由于交易量的健康增长以及存款利差的改善，集团零售银行业务取得4%的增长，达到39.5亿元。由于双位数的贷款增长，以及收费及客户资金产品收益的广泛增长，集团机构银行业务全年盈利报39.4亿元，上升11%。受汇市及利率的有利变动影响，来自环球金融市场业务的收益增长6%，达到4.65亿元。

集团继续加强在人才与科技上的投入，目的是提高生产率，改善产品与服务，增强客户体验，并从数码化趋势获益。总开支因而增加了7%，达到40亿元。本年的成本收入比率微增至43.9%。

我们的资产负债表维持强健，保持其高效一直是我们的优先事项。受到创纪录盈利的推动，风险加权资产回报率较去年的1.63%升至1.93%。

我们的资产素质稳定。贷款总信贷成本降至16个基点，反映出2018年多数时间信贷环境较为良好，以及石油、天然气和航运业较低的剩余风险。不良贷款比率从一年前的1.8%降至1.5%。不良资产准备金覆盖率仍保持在充足的87%，如将抵押资产考虑在内，则为202%。

本集团资金状况保持稳健，截至2018年底存贷比为健康的88%。我们的新加坡元和所有货币的流动性覆盖率分别为209%和135%，而净稳定资金比率为107%，皆远高于监管要求。与上一年相比，贷款总额增长11%，达到2.62亿元，而存款增长7%，达到2.93亿元。我们持续积极管理并优化资产负债组合。

2018年中，我们设立了首个全球中期票据计划，使我们首次能够根据美国证券法第144A条发展美国在岸债券市场。

在资本方面，截至2018年12月31日我们的普通股一级资本充足率保持在稳健的13.9%。集团的杠杆率为7.6%，比最低监管要求超出逾倍。集团保持良好的资本状况，以应对未来的宏观不确定性。2018年，我们保持着世界最强银行之一的地位，穆迪评级为“Aa1”，而标准普尔和惠誉评级皆为“AA-”。

强化区域业务网

尽管近期呈现各种不利宏观因素，但亚洲的潜力，包括亚细安的结构性增长趋势，保持不变。

亚细安到2030年有望成为继美国、中国和欧盟之后的第四大经济体。过去10年中，亚细安的外国直接投资增长了60%以上，于2017年达到1340亿元，预计到2030年将增长一倍以上。本区域的人口居全球第三大，仅次于中国和印度；由于35岁以下人口占60%，这里也拥有世界上增长最快和最年轻的富裕消费群体之一。

由于预料到客户的需求和意愿，我们在10年前决定投资提升集团的区域基础设施和连通能力。这些战略投资让我们建立覆盖本集团亚细安业务的综合网络，如今更给予了我们竞争优势，成为我们可持续成长的坚实基础。我们可借助区域内的增长驱动因素从中获益，管理风险，并且快速地提供具规模的无缝和全渠道的客户体验。

2018年我们继续扩展区域业务，成为第一家在越南成立子公司的新加坡银行。我们也是第一家在中国拥有甲级办公楼的外资银行，即大华银行（中国）位于上海陆家嘴金融区的新总部大厦。我们30多年来，伴随客户寻求新的增长来源、更高效的生产基地和额外的收入源流，并耐心和谨慎地深化在这两个市场的业务。我们的泰国新总部大楼也已动土，从而巩固了我们在这个东南亚增长最快的经济体之一的地位。

为企业开通区域商机

我们在深化业务网外，也增强自身能力，帮助我们的客户把握区域增长机会。

通过我们的区域网络和外国直接投资咨询部门，我们一直处于为企业提供定制跨境银行服务的前沿。自2011年成立以来，该部门已为2100多家客户提供一站式咨询和金融解决方案，帮助我们的客户应对在亚洲地区扩展业务的复杂性。

我们的外国直接投资咨询部门目前在区域内设有九个办事处，2018年进一步扩大了其与政府机构合作伙伴、商业协会和专业服务提供商的网络。我们与英国桑坦德银行、上海浦东银行、印度尼西亚投资协调委员会、苏州工业园区管理委员会和越南新加坡工业园区签署了谅解备忘录。此外，大华银行还与区域内的政府投资机构签订了六项其他高级别协议。

我们预计企业把供应链转移到亚细安的机会将增加，尤其是在全球贸易紧张局势日益加剧的情况下。集团在东南亚的全面业务网和已建立的外国直接投资咨询能力，使我们能够很好地促进这种连通机会。为了表彰我们提升区域连通性的努力，大华银行在《亚洲货币》的新丝绸之路金融奖评选中荣获东南亚“一带一路倡议年度最佳区域银行”。

为了巩固与客户的深厚关系，我们增强了平台和产品能力，特别是在现金管理和贸易方面。我们知道，某些具有跨境连通需求的行业领域，对整个区域的经济增长至关重要，因此我们成立了一个专门的业界专家团队，为客户的端到端需求提供定制解决方案，这涵盖了从消费品到建筑和建设等各个行业。

“…在商业和生活中，我们并非总有二选一的机会。在这种情况下，我们需要…以长远的目光，在风险和回报之间取得正确的平衡。”

自1930年代以来，我们一直在帮助小型企业发展壮大，范围从新加坡扩大至本区域。由于这些小型企业构成了许多经济体的支柱，我们也给予协助，让它们具备在无界的数字经济中抓住机遇的能力。2018年，我们将UOB BizSmart从新加坡扩展到马来西亚和泰国，帮助企业实现数码化。通过UOB BizSmart，企业可以使用综合数码业务解决方案，将诸如工资单、发票和库存管理等耗时的流程自动化，进而提高效率和生产力。2019年，我们计划将UOB BizSmart扩展至印度尼西亚的小型企业。

支持亚洲崛起的富裕消费者

在这一整年中，我们通过运用数据洞察力、科技的进步和生态系统合作伙伴关系，继续为零售银行客户提供更简单、更安全和更智能的银行服务。我们通过全渠道方式提供产品和服务，使客户能够灵活选择获取银行服务的方式和时间。

有鉴于我们的客户依其生活方式和生活阶段而有不同需求，并且考虑到许多人也更乐意亲临会面进行某些交易，我们继续优化我们分行网络的功能。2018年，我们创建了三个新的分行概念，并在马来西亚、新加坡和泰国进行了试点营业。

为了确保客户在我们的分行或网上拥有无缝和方便的体验，我们持续将业务流程数码化。2018年，大华银行是新加坡第一家实现储蓄、信用卡、房屋贷款和汽车贷款申请流程皆数码化的银行，将客户申请的处理时间从原来的最长五天缩短到仅需15分钟。

我们运用银行业之外其他行业的能力，打造生态系统，全方位满足客户的需求。例如，我们与Grab公司、房地产中介公司和汽车经销商结成伙伴关系，运用我们的集体分销渠道，为客户的生活方式带来便利。

我们也继续投资发展财富管理能力，以为本区域内日益增加的新兴富裕客户服务。

2018年，我们宣布计划为区域内的数码世代推出亚细安第一个全移动数码银行（TMRW）。本区域是仅次于中国和印度的第三大数码智能消费者基地，我们的TMRW数码银行，将能够扩大集团在亚细安的业务网并满足本区域迅速增长的“移动优先”和“仅用移动”客户群的需求。

建立TMRW全移动数码银行的过程中，我们对金融科技进行了几项战略投资。这些投资包括与中国的金融科技品钛（Pintec）合资建立华钛科技（Avatec.ai），参股提供世界一流人工智能解决方案的公司Personetics，以及与软件公司Meniga合作，将交易数据转化为便于可理解、供使用的形式。TMRW结合了大华银行的区域洞察力和专业技术，树立了与年轻的亚细安千禧世代接轨并为他们服务的新标准。

副主席兼总裁报告

运用数码创新为客户带来利益

我们意识到数码创新的到来为我们带来了新责任，即不让我们的客户或大华银行的未来面临风险。我们的科技重点有三个目标：创造相关、方便、可靠和安全的客户体验；运用生态系统合作伙伴的能力共同创造新产品和服务；以及帮助我们的客户改进其业务，并通过简化我们自己的流程来推动绩效。

例如，我们已建立了一个跨部门的企业级大数据平台。通过这个平台，我们能获取相关的和高质量的数据，通过自助分析、机器学习和新兴的人工智能解决方案，推动我们的业务改进。我们也通过金融创新实验室(The FinLab)项目毕业的本地金融科技子公司Tookitaki合作，成为世界上最先运用机器学习加强反洗钱的银行之一。

确保我们的同仁为未来做好准备

正如过去几十年一样，集团在2018年取得的成就是广大同仁秉持大华银行诚信、进取、齐心和担当的价值观、努力工作的结果。我们始终践行这些价值观，致力为利益相关者创造长期价值。

我们多元一体的团队共同努力，得到了应有的认可。2018年，在品牌价值咨询机构Brand Finance发布的“2018年全球品牌价值500强”报告中，大华银行是亚细安品牌价值增长最快的品牌。大华银行也是全球性彭博性别平等指数中仅有的四家新加坡公司之一，反映了大华银行集团在跨越国籍、市场、年龄和性别方面的多元性获得了认可。

为了确保我们的职员具备适应未来的技能和心态，公司为他们提供相关的培训和职业发展机会。科技进步的步伐越来越快，促使客户对我们的期望也越来越高，因此我们持续为同仁提供数码技能培训。2018年，我们将培训预算提高到2600万元，以确保大华银行同仁都能获得行业领先的技能培训，例如大华银行的专业人士转业计划。这项培训计划设立于2017年，旨在让面向客户的同仁做好掌握科技进步的准备，并使他们能够指导客户了解和使用数码服务。

与社区紧密联结

正如关心同仁的发展一样，我们也关心营运所在市场的社区进步。我们通过大华银行爱心(UOB Heartbeat)企业社会责任计划，重点关注对任何社会的发展和活力都至关重要的三个方面：艺术、儿童和教育。

2018年，本集团员工奉献了超过5.1万小时的义工自愿服务，以帮助加深社区联系，培养儿童的潜能，尤其是那些来自弱势群体的孩子。我们坚信艺术超越了语言、文化和时间，因此我们加大了努力，让所有人都能接触到艺术，特别是我们已经推动了40多年的东南亚艺术。区域内历史最久的艺术比赛——大华银行年度绘画比赛，以及我们与历届比赛获奖者和孩子们一起举办的许多社区活动，皆有助于促进我们社区的艺术意识、鉴赏和发展。

我们的社区精神也获得肯定和赞誉，例如连续14年获新加坡国家艺术理事会颁发艺术赞助人荣誉奖，并被全国志愿服务与慈善中心评为行善倡导者。

展望未来

市场波动可能在2019年继续上升。当前中美贸易纠纷和地缘政治局势的影响、美国财政和货币政策的涓滴效应(trickle-down effect)，以及对中国经济放缓的担忧，都对全球经济增长带来风险。尽管短期内不确定因素众多，我们看好亚洲市场，尤其是亚细安的长期潜力。这包括区域内连通性增强、各国商业往来增多、有利的人口结构以及富裕程度提高。我们将继续运用集团在本区域的广泛业务覆盖、综合网络、精深知识和有利地位，帮助客户把握机遇，从中获益。集团在提升连通能力和数码解决方案领域的前瞻性投资，也确保我们为增长做好准备，包括吸引和服务日益壮大的亚细安数码世代。

今年的年度报告标题提醒我们，在商业和生活中，我们并非总有二选一的机会。在这种情况下，我们需要以自己的道德指南针为指导。在大华银行，这个指南针是基于我们的价值观，使我们以长远的目光，在风险和回报之间取得正确的平衡。

这一立场对大华银行为我们的利益相关者创造可持续价值至关重要。我们相信，通过将客户置于我们所做一切的中心，并始终如一地依照我们的价值观行事，我们将能继续为未来世代打造永续业务。

致谢

谨此感谢董事部、我的管理团队和大华银行大家庭的所有同事。我也要感谢黄根成先生在他担任大华银行主席的第一年所付出的努力。

2018年里，我的管理团队中有两名同仁退休。李振荣先生在本行服务39年后，于集团零售银行业务主管的职位上退休。他对我们成功扩展区域业务做出了巨大的贡献，并在几十年里对促进本行零售银行业务扮演了重要角色。集团人力资源部主管黄美龄女士也光荣退休。她一向关心和支持我们的同事，为集团多达2万6千名员工的强大团队制定了促进关爱、成长和信任的各种计划。

衷心感谢广大客户和投资者对大华银行一如既往的信任和支持，与我们携手前行，共同成长。

黄一宗

副主席兼总裁

2019年2月

董事部

截至2019年2月21日



黄根成, 72岁

主席

非执行及独立董事

首次获委任为董事: 2017年7月27日
上一次获重选为董事: 2018年4月20日
获委任为主席: 2018年2月15日

黄先生在新加坡政府任职长达26年, 历任多个内阁职位, 包括通讯及新闻部、社会发展部、外交部及内政部以及国家人口及人才署(隶属总理公署)。2011年在副总理兼国家安全统筹部长职位上引退, 但仍任国会议员至2015年。2011年从内阁引退后, 黄先生加入私人领域, 担任房地产、城镇发展/城市化、基金管理、房地产投资信托/信托等领域公司的主席及董事。

董事部委员会职位

- 董事部风险管理委员会(成员)
- 执行委员会(主席)
- 提名委员会(成员)
- 薪酬与人力资本委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事

- 无

其它主要职务

- 星桥腾飞(主席)
- 新加坡—四川投资控股(主席)
- 淡马锡联系基金会顾问理事会(主席)
- 博鳌亚洲论坛(理事)
- 广惠肇留医院(赞助人)

过去五年担任过的上市公司董事和主要职务

- 新加坡国会(议员)(至2015年8月)
- 星桥控股私人有限公司(主席)(至2015年6月)
- 星桥国际新加坡私人有限公司(主席)(至2015年6月)

教育及荣誉

- 伦敦大学伦敦商学院商业研究硕士学位
- 新加坡大学文学士(荣誉)学位
- 伦敦商学院校友成就奖(2004年)
- 全国职工总会荣誉勋章(1998年)
- 新加坡总统颁发的公共行政(银)勋章(1976年)



黄一宗, 66岁

副主席兼总裁

执行及非独立董事

首次获委任为董事: 1990年1月3日
上一次获重选为董事: 2017年4月20日
获委任为总裁: 2007年4月27日

身为有超过40年经验的职业银行家, 黄先生通过担任多个行业机构的职务, 积极促进银行与金融服务业及社区的发展。他曾担任建屋发展局的副主席以及新加坡港务局、华业集团及泛太平洋酒店集团的董事。

董事部委员会职位

- 董事部风险管理委员会(成员)
- 执行委员会(成员)
- 提名委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事

- 大华保险(董事)

其它主要职务

- 大华银行(新加坡)(副主席兼总裁)
- 大华银行(中国)(主席)
- 大华银行(印尼)(副监事长)
- 大华银行(马来西亚)(副主席)
- 大华银行(泰国)(副主席)
- 新加坡银行公会(理事会成员)
- 银行与金融学院(理事会成员)
- 新中教育基金会理事会(成员)
- 印尼—新加坡商业理事会(成员)
- 新加坡中华总商会(名誉董事)
- Visa APCEMEA资深客户理事会(成员)
- 南洋艺术学院(赞助人)
- 黄氏基金(董事)

过去五年担任过的上市公司董事和主要职务

- 远东银行(替代董事)(至2018年5月)

教育及荣誉

- 华盛顿特区美国大学文硕士(应用经济学)学位
- 华盛顿特区美国大学理学士(工商管理)学位
- 公共服务星章(2013年)

董事部

截至2019年2月21日



雷文凯，61岁

非执行及独立董事

首次获委任为董事：2010年7月15日
上一次获重选为董事：2016年4月21日

雷先生职业生涯早期在花旗银行及美国银行担任高级财务和管理职务。作为一名前外交官，雷先生拥有广泛的公共管理工作经验。曾任美国驻新加坡大使，期间参与了美国和新加坡之间的自由贸易协定谈判。

董事部委员会职位

- 执行委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事

- 无

其他主要职务

- Export Now(创办人，主席兼总裁)

过去五年担任过的上市公司董事和主要职务

- 远东银行(董事)(至2018年5月)
- Consistel(董事)(至2017年3月)
- Globe Specialty Metals(董事)(至2015年12月)

教育及荣誉

- 宾夕法尼亚大学沃顿商学院工商管理(金融)硕士学位
- 约翰霍普金斯大学高级国际问题研究院文学硕士(国际关系及国际经济学)学位
- 乔治城大学理学硕士(中文及历史)学位
- 乔治城大学国际事务学院理学学士学位
- 美国商务部国际贸易副部长(2005年至2007年)
- 美国驻新加坡大使(2001年至2005年)
- 2010年上海世界博览会美国管指导委员会主席



郑有强，65岁

非执行及独立董事

首次获委任为董事：2010年7月15日
上一次获重选为董事：2017年4月20日

专业会计师，郑先生在商界及非营利事业领域广受尊重。在埃森哲公司从事管理咨询26年后退休，他对推动新加坡的董事发展及公司治理做出积极贡献。郑先生近期也卸下他在新加坡董事协会主席的任职。他是新加坡特许会计师协会的资深会员及新加坡电脑学会的荣誉会员。

董事部委员会职位

- 审计委员会(主席)
- 提名委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事

- 无

其它主要职务

- FEO Hospitality Asset Management(董事)
- FEO Hospitality Trust Management(董事)
- 职总保健合作社(董事)
- Integrated Health Information Systems(董事)
- Asia Philanthropic Ventures(董事)
- Catholic基金(主席)

过去五年担任过的上市公司董事和主要职务

- 新加坡明爱灾难及人道救援行动组织(董事)(至2018年12月)
- SymAsia基金(董事)(至2018年12月)
- 新加坡董事协会(主席)(至2018年11月)
- 新加坡保健集团(董事)(至2018年6月)
- 活跃乐龄理事会(董事)(至2017年5月)

教育及荣誉

- 新加坡大学会计学士一等荣誉学位
- 公共服务奖章(2008年)



许慈祥，73岁

非执行及独立董事

首次获委任为董事：2012年9月1日

上一次获重选为董事：2016年4月21日

在之前长达35年的公共部门服务生涯里，许先生曾担任多项职务，包括国家发展部、社会发展部及教育部的常任秘书。退休前任职国内税务局局长，同时也担任慈善总监。他曾担任泛太平洋酒店集团、华业集团，新加坡航空以及嘉德置地的董事。许先生也曾受委为新加坡航空和嘉德置地的风险管理委员会的主席。他于2007年至2016年担任建屋发展局主席。

董事部委员会职位

- 审计委员会(成员)
- 提名委员会(成员)
- 薪酬与人力资本委员会(主席)

目前担任的其它上市公司董事

- 无

其它主要职务

- 凯德希望基金(董事)
- 太和观(董事)
- 建国一代上诉委员会(副主席)
- 内政部独立审查委员会(成员)

过去五年担任过的上市公司董事和主要职务

- 建屋发展局(主席)(至2016年9月)
- 嘉德置地(董事)(至2016年4月)

教育及荣誉

- 哈佛大学公共管理硕士学位
- 牛津大学文学硕士学位
- 牛津大学文学士荣誉学位(哲学、政治学及经济学)
- 卓越功绩服务勋章(2002年)
- 行政功绩奖章(金)(1983年)



王耀发，63岁

非执行及独立董事

首次获委任为董事：2013年1月2日

上一次获重选为董事：2016年4月21日

王先生是特许会计师，在安永会计师事务所(新加坡)服务33年后，在执行主席职位上退休。作为知名的艺术支持者，他曾担任新加坡美术馆及国家美术馆的董事以及国家文物局的主席。目前担任新加坡泰勒印刷学院的主席。王先生也曾担任大华银行(马来西亚)的主席。

董事部委员会职位

- 审计委员会(成员)
- 董事部风险管理委员会(主席)
- 执行委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事

- 无

其它主要职务

- 新加坡能源(董事)
- 星桥腾飞(董事)
- 新加坡泰勒印刷学院(主席)
- 新加坡税务学院(主席)
- 新加坡调解中心(董事)

过去五年担任过的上市公司董事和主要职务

- 大华银行(马来西亚)(主席)(至2018年12月)
- 国家文物局(主席)(至2018年8月)

教育及荣誉

- 坎特伯雷的肯特大学会计学士荣誉学位
- 英格兰及威尔士特许会计师协会(会员)
- 新加坡特许会计师协会(会员)
- 公共服务星章(2017年)

董事部

截至2019年2月21日



陈惠华，60岁

非执行及独立董事

首次获委任为董事：2014年7月1日

上一次获重选为董事：2018年4月20日

陈女士早年有多种金融服务业历练。1996年至2011年间当选国会议员。她在公共服务领域的最后任职是担任总理公署部长，并兼任财政部及交通部第二部长。她离开国会后再次投入金融业。

董事部委员会职位

- 执行委员会(成员)
- 提名委员会(主席)
- 薪酬与人力资本委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事

- 怡和合发(董事)

其它主要职务

- 天宝富投资(董事)
- 亚太交易所(主席)
- 环球航运集团(董事)
- Ramky Enviro Engineers(董事)
- Summit Power International(董事)
- KKR集团(高级顾问)

过去五年担任过的上市公司董事和主要职务

- 西太平洋机构银行亚洲顾问委员会(成员)(至2018年3月)
- 史丹福置地(董事)(至2015年11月)

教育及荣誉

- 剑桥大学数学/工程文硕士荣誉学位
- 加州大学洛杉矶分校安德森商学院工商管理(金融)硕士学位



洪纪元，52岁

非执行及独立董事

首次获委任为董事：2017年7月27日

上一次获重选为董事：2018年4月20日

洪先生在金融服务、营销、客户服务及策略规划与发展等领域有超过25年的环球领导经验，目前及曾经在新翔集团、汇丰银行及路透社等机构担任高级管理职务。他也是许多商业及社区机构的成员，在其中分享他的专长知识，协助促进贸易和增强社区发展。

董事部委员会职位

- 薪酬与人力资本委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事

- 新翔集团(董事)

其它主要职务

- 新翔集团(总裁)
- 新加坡经济发展局(董事)
- 全国青年成就奖理事会咨询团(成员)
- 未来经济理事会(成员)
- 未来经济理事会贸易与连通性小组委员会(联合主席)

过去五年担任过的上市公司董事和主要职务

- 无

教育及荣誉

- 牛津大学工程、经济学及管理文硕士学位
- 哈佛商学院工商管理硕士(贝克学者)



连宗廉，55岁

非执行及非独立董事

首次获委任为董事：2017年7月27日
上一次获重选为董事：2018年4月20日

连先生目前担任华兴公司的执行主席。他有广泛的金融业经验。他曾担任摩根士丹利的董事经理，并负责其企业融资业务直至2002年。在那之前曾在Standard Chartered Merchant Bank Asia和贸工部任职。

连先生是新加坡国立大学信托及投资委员会的成员。2012年他创办了Leap慈善机构，支持印度支那的慈善项目。他曾担任淡马锡控股的董事，并于2005年至2009年担任大华银行的董事。

董事部委员会职位

- 执行委员会(成员)
- 提名委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事

- 无

其它主要职务

- 华兴公司(执行主席)
- Sandstone Capital(董事及首席投资官)
- 新加坡国立大学(信托及投资委员会成员)
- Leap 慈善机构(创办人)

过去五年担任过的上市公司董事和主要职务

- 淡马锡控股(董事)(至2018年6月)

教育及荣誉

- 澳洲莫纳什大学金融和计量经济学双主修经济学士一等荣誉学位



杨康海，56岁

非执行及独立董事

首次获委任为董事：2017年7月27日
上一次获重选为董事：2018年4月20日

杨先生在37岁时获委任成为最年轻的高级律师，目前担任王大律师馆的主席及高级合伙人。他的执业服务领域包括银行及公司纠纷、企业重组与破产以及建筑与土木工程相关事务等。杨先生于2006年至2015年获选担任国会议员，并曾任政府国会内政及律政委员会主席。目前他也担任吉宝企业和联合工业的董事及审计委员会成员。

董事部委员会职位

- 审计委员会(成员)
- 董事部风险管理委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事

- 吉宝企业(董事)
- 联合工业(董事)

其它主要职务

- 王大律师馆(主席兼高级合伙人)
- 新加坡金融管理局上诉咨询团(成员)
- 伦敦国际仲裁院亚太用户理事会(副总裁)
- 新加坡最高法院纪律审裁庭小组(成员)
- 新加坡医药理事会纪律审裁庭小组(成员)
- 新加坡国际仲裁中心仲裁庭(成员)

过去五年担任过的上市公司董事和主要职务

- Jubilant Pharma有限公司(董事)(至2018年9月)
- 海皇轮船(董事)(至2016年6月)
- 新加坡置地(董事)(至2014年8月)

教育及荣誉

- 伦敦大学国王学院法学士荣誉学位
- 钱伯斯亚太法律职业杰出贡献奖大奖(2017年)
- 英格兰和威尔士大律师

董事部

截至2019年2月21日



黄一林，57岁

非执行及非独立董事

首次获委任为董事：2018年7月1日

黄先生目前担任虎豹集团的总裁，深入参与了虎豹集团过去30年的管理和成长。他拥有投资、保健、休闲及房地产业等多方面的丰富经验。

董事部委员会职位

- 董事部风险管理委员会(成员)

目前担任的其它上市公司董事

- 虎豹集团(总裁与董事)
- 华业集团(副主席)
- 联合工业(董事)

其它主要职务

- 黄氏基金(董事)

过去五年担任过的上市公司董事和主要职务

- 新加坡置地(董事)(至2014年8月)
- 华瀚健康产业控股有限公司(董事)(至2015年7月)

教育及荣誉

- 美国克拉克大学文学士(经济学)学位

集团管理委员会

截至2019年2月28日

管理执行委员会

黄一宗

副主席兼总裁

陈国常

集团首席风险执行官

陈先生于1998年加入大华银行。他是集团信贷及风险管理部的主管。在2012年9月起担任新加坡的职务之前，陈先生是大华银行(马来西亚)的首席执行官。他拥有马来西亚马来亚大学会计学士学位，是马来西亚注册会计师协会会员。陈先生有超过30年的银行业务经验。

陈文发

集团机构银行服务主管

陈先生于2013年加入大华银行。他主管集团的机构银行服务，包括商业银行、企业银行、交易银行、结构性贸易及商品融资、产品开发、特别资产支持融资、金融机构业务以及投资银行业务。他拥有澳洲墨尔本大学商学士(会计与计量经济学)学位。陈先生有超过35年的银行业务经验。

许慧贞

集团科技与营运主管

许女士于2001年加入大华银行。她是集团科技与营运部的主管，负责集团的环球科技设施及营运。许女士拥有新加坡国立大学理学学士学位，并有超过30年的银行科技及营运经验。

邱武仁

集团零售银行业务主管

邱先生于2005年加入大华银行。他主管集团的零售银行业务。他拥有美国俄勒冈大学工商管理(金融与管理)学士学位，并有超过30年的个人银行服务经验。

李志斌

集团环球金融主管

李先生于2016年加入大华银行。他主管集团的环球金融业务，包括做市、销售与结构、组合及流动性管理以及大宗商品经纪及清算。他拥有新加坡国立大学理学学士(建筑)学位，是特许金融分析师。李先生有超过25年的金融业服务经验。

李振荣

集团零售银行业务顾问

李先生于1980年加入大华银行。他自2003起担任集团零售银行业务部门主管长达15年，目前是该部门的顾问。在2003年开始担任在新加坡的职务之前，他是大华银行(马来西亚)的首席执行官。他拥有马来西亚教育证书，有超过40年的金融业服务经验。

李伟辉

集团首席财务执行官

李先生于1989年加入大华银行。他主管集团财务、投资者关系、中央司库、大数据管理、企业投资、企业房地产与资产管理等部门。他拥有新加坡国立大学会计学士荣誉学位以及新加坡南洋理工大学工商管理(银行与金融)硕士学位。李先生有超过30年的银行业务经验。

管理委员会

符懋赞

大华银行(中国)有限公司行长兼首席执行官

符先生于2011年加入大华银行。他于2016年获委任为大华银行(中国)的行长兼首席执行官。在这之前他从2012年起担任大华银行(泰国)的行长兼首席执行官。此前他也曾主管集团海外附属银行及分行的外汇资金及环球金融市场业务。他拥有新加坡国立大学房地产管理学士荣誉学位，是特许金融分析师。他有超过30年的管理银行及金融市场业务的经验。

林世约

大华银行(印尼)有限公司董事行长

林先生于2005年加入大华银行。他在2016年获委任为大华银行(印尼)的首席执行官。在这之前，他担任大华银行(马来西亚)的副首席执行官，负责机构银行业务以及科技与营运。他曾担任新加坡个人银行服务贷款业务及销售与分销主管以及马来西亚个人财务服务主管。他拥有新加坡国立大学工商管理学士学位，有超过25年的金融业服务经验。

卢尔添

大华银行(越南)有限公司总裁

卢先生于2018年获委任为大华银行(越南)的总裁。此前他自2000年至2014年在大华银行(中国)担任多个业务领域的领导角色，并自2014年至2016年担任大华银行仰光分行缅甸总经理。卢先生拥有新加坡南洋理工大学商业(银行业)学士学位，有超过20年的银行业务经验。

集团管理委员会

截至2019年2月28日

黄明添

集团审计主管

黄先生于2006年加入大华银行。他目前担任集团审计部主管。此前他曾在集团零售银行业务部门担任多项职务，负责管理风险与分析。黄先生是注册金融风险管理师、特许金融分析师和伦敦商学院斯隆学者。他有超过20年的银行与咨询业务经验。他拥有新加坡国立大学经济学与统计学文学士学位和伦敦商学院战略管理与领导力硕士学位。

吴永智

集团合规主管

吴先生于2004年加入大华银行，2017年4月获委任为集团合规部主管。此前他自2006年起担任集团内部审计部主管。他是澳洲会计师公会及新加坡特许会计师协会的会员，也是注册信息系统审计师。吴先生拥有悉尼科技大学应用科学(计算机科学及营运管理)学士学位、澳洲迪肯大学工商管理硕士学位，以及在纽约城市大学获得理硕士(金融)学位并获选为Beta Gamma Sigma Honor Society会员。吴先生有30年的银行业服务经验。

谢明娟

集团法律与秘书主管

谢女士于2003年加入大华银行，目前担任公司秘书及集团法律与秘书部主管和银行资料保护执行官。她拥有新加坡国立大学法学学士学位。谢女士有超过20年的银行业务、上市公司公司治理以及法律顾问服务经验。

陈俊兴

大华银行(泰国)有限公司行长兼首席执行官

陈先生于2016年获委任为大华银行(泰国)的行长兼首席执行官。之前他担任集团业务银行服务主管。他于2012年加入大华银行，担任集团零售银行业务信贷主管。陈先生有超过20年在亚洲多个市场的零售银行、信贷及风险管理业务经验。他拥有新加坡南洋理工大学商学士荣誉学位。

唐自强

集团人力资源主管

唐先生于2018年加入大华银行。他是集团人力资源部的主管。唐先生拥有美国宾夕法尼亚大学沃顿商学院工商管理硕士学位。他在亚洲、欧洲和美洲的金融业、消费品及电讯业有广泛的领导力、人才及转型项目业务经验。

黄金松

大华银行(马来西亚)有限公司首席执行官

黄先生于2012年获委任为大华银行(马来西亚)的首席执行官。之前他自2004年起担任大华银行(泰国)的行长兼首席执行官。黄先生拥有加拿大多伦多大学商学士学位。他有超过35年的银行业务经验。

黄美龄

集团人力资源顾问

黄女士于2005年加入大华银行。她是集团人力资源部的顾问，之前担任该部门的主管长达15年。她拥有新加坡大学文学士荣誉学位和新加坡管理学院人事管理本科文凭。黄女士拥有30年的人力资源管理经验。

黄华彦

集团策略与国际业务管理主管

黄先生于2012年加入大华银行。他主管集团策略与国际业务部，负责集团的企业规划以及管理监督集团海外附属银行及分行的绩效和治理。他拥有新加坡国立大学工商管理学士学位及美国凯洛格管理学院与香港科技大学的工商管理硕士学位。他有超过25年的企业、机构及投资银行业务经验。

叶杨诗明

大华银行大中华区及大华银行香港分行行政总裁

叶女士于2011年获委任为大华银行香港分行行政总裁，并于2016年获委任为大华银行大中华区的行政总裁。她拥有香港大学文学士学位和香港科技大学工商管理硕士学位。她有超过30年的个人银行及企业银行业务经验。

杨毓文

集团渠道部及数码策略主管

杨女士于2014年加入大华银行，主管集团渠道部及数码策略。她负责由分行、自助银行服务及网上银行构成的分销网络以及为服务各客户细分群体的金融科技和生态系统伙伴项目。她拥有新加坡国立大学工商管理学士学位及新加坡南洋理工大学工商管理硕士学位。她有超过30年的银行业务经验。

奖项和荣誉

《国际并购杂志》

2018年对冲基金奖

- 最佳另类投资经理 — 亚洲与最佳多策略FoHF(对冲基金基金)(自成立以来)
 - 亚洲阿尔法基金(大华银行另类投资管理)

亚细安资本市场论坛与亚洲开发银行

2018年亚细安企业治理记分表

- 亚细安十大上市公司
- 两家最佳进步的上市公司之一(新加坡)
- 杰出进度奖

《亚洲货币》

2018年新丝绸之路金融奖

- 东南亚BRI(一带一路倡议)年度最佳区域银行

2018年现金管理调查

- 由企业票选出的新加坡服务最佳银行
- 由企业票选出的新加坡技术供应最佳银行

《亚洲资产管理》

2018优中优表现大奖

- 亚洲债券最佳表现(10年)
 - 大华银行资产管理

《亚洲银行与金融(ABF)》

2018年ABF批发银行业务奖

- 马来西亚国际现金管理年度最佳银行
 - 大华银行(马来西亚)

2018年ABF企业与投资银行奖

- 年度债务交易—新加坡
 - 新加坡航空公司7亿新元8年期票据
- 年度并购(M&A)交易—新加坡
 - Yanlord-Perennial财团以22.4亿新元收购United Engineers

2018年ABF零售银行奖

- 年度借记卡创新奖 — 新加坡
- 年度金融包容创新奖 — 新加坡
- 年度移动银行创新奖 — 新加坡
- 年度网上银行创新奖 — 越南
 - 大华银行(越南)
- 年度雇主银奖 — 印度尼西亚
 - 大华银行(印度尼西亚)

《品牌世纪杂志》

2018年泰国最受推崇的品牌

- 中小型企业最信任的银行, 排名第六
 - 大华银行(泰国)
- 最值得信赖的信用卡, 排名第六
 - 大华银行(泰国)

《国际卡和国际电子支付》

卡类和电子支付国际亚洲奖

- 最佳卡类产品(东南亚)
 - 大华银行Reserve卡
- 亚太地区最佳借记卡产品
 - Krisflyer大华银行账户和借记卡
- 亚太地区最佳商业卡产品
 - 大华银行虚拟支付解决方案
- 最佳企业社会责任(CSR)倡议
 - 大华银行PayNow for a Cause活动
- 最佳点对点支付计划
 - 大华银行Mykey和大华银行Mighty Ang Bao挑战
- 备受赞誉的最佳卡片设计
 - Krisflyer大华银行账户和借记卡

组织卓越研究中心

第六届国际最佳实践竞赛

- 机构创新奖亚军

公益金

2018年公益金奖

- 慈善白金奖

新加坡呼叫中心协会(CCAS)

2018年CCAS国际呼叫中心奖

- 年度最佳呼叫中心团队领导人, 金奖(超过100座席)
- 年度最佳呼叫中心团队领导人, 银奖(超过100个座位)
- 客户体验神秘购物者奖(语音), 银奖
- 年度最佳呼叫中心质量保证专家, 铜奖

Cloudera公司

2018年数据影响奖

- 特殊影响 — 业务转型

《欧洲货币》

2018年现金管理调查

- 新加坡最佳服务(非金融)机构

2018年《欧洲货币》私人银行和财富管理调查

- 最佳资产管理 — 泰国
 - 大华银行资产管理(泰国)

艾菲奖

2018年金奖得主

- 企业对企业
 - 大华银行商业保险财富猫活动
- 持续成功
 - 大华银行的价值恒存活动

《亚洲金融》

2018年成就奖

- 最佳本地货币债券
 - 淡马锡控股5亿新元2.7%机构和零售债券
- 新加坡最佳交易
 - ESR-REIT与亿达工业房地产信托的合并, 30亿新元(22亿美元)资产基础

奖项和荣誉

HRoot人力资源公司

2018年HRoot奖

- 大中华区最佳人力资源中心
 - 大华银行(中国)

《人力资源杂志》

2018年人力资源卓越奖(马来西亚)

- 卓越人力资源科技创新应用, 铜奖

新加坡广告学院

2018名人堂奖

- 最佳运用消费者洞察力, 金奖
 - 大华银行Generations品牌活动
- 最佳媒体合作活动, 银奖
 - 大华银行BizSmart活动
- 最佳运用消费者洞察力, 银奖
 - 大华银行商业保险财富猫活动
- 最佳整合媒体活动, 铜奖
 - 大华银行Stash帐户发布

国际数据公司(IDC)

2018年区域IDC数字转型奖

- 年度亚洲/太平洋信息愿景

2018年IDC数字转型(DX) — 新加坡

- DX年度先驱
- 年度信息愿景
- 年度人才加速者

2018年IDC金融洞察创新奖

- 亚太地区银行业务自动化(RPA—机器人流程自动化)领域先驱

《国际金融评论亚洲》(IFR)

2018年IFR亚洲奖

- 新加坡资本市场交易
 - 淡马锡控股5亿新元零售债券

新加坡特许会计师协会、新加坡投资管理协会、证券投资者协会(新加坡)、新加坡交易所有限公司、新加坡董事协会与《商业时报》

2018年新加坡企业奖

- 市值10亿及以上新元公司之最佳管理董事部奖, 铜奖

《国际金融》

2018年《国际金融》— 金融奖

- 亚洲最佳固定收益所 — 新加坡
 - 大华银行资产管理
- 最佳资产管理公司 — 新加坡
 - 大华银行资产管理
- 最佳另类投资基金管理公司 — 新加坡
 - 大华银行另类投资管理
- 增长最快的资产管理公司 — 马来西亚
 - 大华银行资产管理(马来西亚)
- 增长最快的股票基金 — 马来西亚
 - 大华银行资产管理(马来西亚)
- 最佳资产管理公司 — 泰国
 - 大华银行资产管理(泰国)

《国际金融新闻》

2018年先锋金融机构奖

- 最佳零售银行
 - 大华银行(中国)

摩根大通

2018年精锐品质表彰奖

- 一流的卓越成就
 - MT202 STP付款直通率99.94%, 大华银行(印度尼西亚)

《人力资源(HR)》

2018年人力资源卓越奖

- 卓越的企业社会责任战略, 银奖

陆家嘴金融城

陆家嘴年度慈善奖

- 最佳慈善捐款奖
 - 大华银行爱心公益跑/行, 大华银行(中国)

《营销杂志》

2018年新加坡MoB-Ex大奖

- 最佳活动 — CRM(客户关系管理)、忠诚度和敬业度, 金奖
 - 大华银行卡
- 最佳解决方案 — 移动广告, 金奖
 - 大华银行The Dining Advisor
- 最佳解决方案 — 移动网站, 金奖
 - 将您的现金存入大华银行Stash
- 最佳活动 — 品牌知名度, 银奖
 - 大华银行卡
- 最佳营销活动 — 移动产品发布/重新发布, 银奖
 - Krisflyer大华银行账户和借记卡
- 最佳宣传活动 — 原创内容, 银奖
 - 大华银行The Dining Advisor
- 最佳宣传活动 — 移动信息使用, 银奖
 - Krisflyer大华银行账户和借记卡
- 最佳营销活动 — 移动设备整合, 银奖
 - 大华银行卡
- 最佳解决方案 — 移动广告, 银奖
 - 大华银行YOLO EAT!
- 最佳营销活动 — 基于位置的营销, 铜奖
 - 大华银行YOLO EAT!
- 最佳活动 — 激励和奖励, 铜奖
 - 大华银行YOLO EAT!
- 最佳活动 — 移动设备整合, 铜奖
 - Krisflyer大华银行账户和借记卡
- 最佳活动 — 移动发布/重新发布, 铜奖
 - 将您的现金存入大华银行Stash
- 最佳解决方案 — 移动网站, 铜奖
 - Krisflyer大华银行账户和借记卡

2018年MARKies

- 最佳创意 — 应用程序/移动
 - Krisflyer大华银行账户和借记卡
- 最佳创意 — 体验式
 - Krisflyer大华银行账户和借记卡
- 最佳创意 — 启动/重新启动
 - Krisflyer大华银行账户和借记卡

2018年忠诚度和结合度奖

- 2018年品牌整体忠诚度和结合度
- 最佳信用卡忠诚度计划，金奖
 - 大华银行卡
- 最佳忠诚度计划 — 餐饮，金奖
 - 大华银行YOLO EAT!
- 最佳共同创造/众包运用，金奖
 - 大华银行YOLO EAT!
- 最佳竞赛/促销运用，金奖
 - 大华银行YOLO EAT!
- 最佳企业社会责任运用，金奖
 - 大华银行PayNow for a Cause活动
- 最佳体验式/现场营销运用，金奖
 - Krisflyer大华银行账户和借记卡
- 最佳CRM战略，银奖
 - 大华银行The Dining Advisor
- 最佳直销运用，银奖
 - 大华银行卡
- 最佳关系营销运用 — B2C，银奖
 - 大华银行卡
- 最佳社交媒体运用，银奖
 - 大华银行YOLO Eat!
- 最具创新忠诚度计划，银奖
 - 大华银行卡
- 最佳客户体验，铜奖
 - 大华银行YOLO Eat!
- 最佳品牌宣传/影响力运用，铜奖
 - 大华银行The Dining Advisor

2018年营销卓越奖

- 卓越企业社会责任感，金奖
 - 大华银行爱心公益跑/行
- 卓越B2B营销，银奖
 - 大华银行商业保险财富猫活动
- 卓越内容营销/本土广告/品牌内容，银奖
 - 大华银行卡
- 卓越企业社会责任感，银奖
 - 大华银行PayNow for a Cause活动
- 卓越营销发布，银奖
 - 大华银行Mighty FX
- 卓越移动营销，银奖
 - 大华银行PayNow for a Cause活动
- 卓越综合营销(B2B)，铜奖
 - 大华银行BizSmart区域活动
- 卓越上市营销，铜奖
 - 大华银The Travel Insider

万事达卡

2018年万事达卡奖

- 最佳女士卡计划
 - 大华银行女士卡，大华银行(印度尼西亚)

印度尼西亚共和国通信与信息技术部

2018年亚细安信息与通信技术奖

- 私营部门类别，银奖

《货币银行杂志》

2018年《货币银行杂志》奖

- 最佳基金奖
 - 联合收益焦点基金-A，大华银行资产管理(泰国)

国家艺术理事会

2018年艺术奖赞助人

- 杰出艺术赞助人

全国志愿服务与慈善中心

2018年善行冠军

- 善行冠军

人民协会

2018年社区精神奖

- 优异奖

《国际私人银行家》与《国际零售银行家》

2018年金融服务客户体验峰会

- 最佳技术实施 — 前端
- 最佳客户体验 — 保险
- 最佳客户体验 — 移动
- 最佳客户体验 — 卡类
- 最佳社交媒体运用
 - 大华银行(泰国)
- 备受赞誉、最佳客户体验 — 分行
 - 大华银行(泰国)
- 备受赞誉、最佳客户体验 — 银行业务
 - 大华银行(泰国)

《国际零售银行家》

2018年《国际零售银行家》亚洲开拓者奖

- 最佳支付创新
 - 大华银行Mighty
- 最佳退休产品与服务计划
 - 大华银行Income Builder
- 最佳储蓄计划
 - 大华银行Stash账户
- 卓越移动银行业务 — 整体
- 卓越内部沟通能力
 - 大华银行(泰国)
- 最具创意营销协作
 - 大华银行Income Builder
- 备受赞誉，最佳客户体验应用程序
 - 大华银行Mighty
- 备受赞誉，最佳新产品服务或创新产品发布
 - Krisflyer大华银行账户和借记卡
- 备受赞誉，最佳贷款方案
 - 单步蓝牙短信应用
- 备受赞誉，客户至上的卓越品质
 - 大华银行(泰国)
- 备受赞誉，贷款发放的卓越表现
 - 单步蓝牙短信应用

奖项和荣誉

《卓越服务杂志》与Carre客户满意度忠诚度中心

2018年呼叫中心服务卓越奖

- 为普通银行业务提供卓越服务
 - 大华银行(印度尼西亚)
- 普通信用卡的特殊服务
 - 大华银行(印度尼西亚)

上海市银行业协会

2018年上海市银行业协会年度奖

- 上海银行业最佳公关案例奖
 - 大华银行(中国)

未来技能

- 2018年未来技能雇主奖(非中小型企业)

与印度尼西亚大学经济学院管理合作的《SWA》杂志

2018年度人力资源卓越奖

- 学习与发展, A级
 - 大华银行(印度尼西亚)
- 人力资源技术, A级
 - 大华银行(印度尼西亚)
- 人力资源转型, BB级
 - 大华银行(印度尼西亚)

《亚洲银行家》

银行家之选择奖

- 亚太地区最佳资产负债表管理
- 新加坡最佳金融供应链管理
- 印度尼西亚最佳供应商关系管理
 - 大华银行(印度尼西亚)

零售金融服务卓越奖

- 最佳信用评估计划、申请或方案
 - 信贷承销引擎
- 泰国最佳外国零售银行
 - 大华银行(泰国)
- 最佳数字销售计划、应用程序或计划
 - WOW! Single Captain Role — 网通服务与转介计划, 大华银行(泰国)

风险管理奖

- 年度信贷风险技术实施

交易奖

- 新加坡最佳交易银行
- 新加坡最佳现金管理银行
- 新加坡最佳贸易融资银行

2018年亚太地区按资产负债表排列的最强银行

- 在500名中排于第12位

《财资》

2018年基准研究奖

- 备受赞誉: 2018年亚洲货币债券最精明的投资者
 - 大华银行资产管理

2018年伊斯兰金融奖-最佳交易奖

- 资本市场
 - 最佳结构金融Sukuk, 大华银行(马来西亚)

私人银行、财富管理、投资和交易所交易基金奖

- 新星, 中国最佳财富管理
 - 大华银行(中国)

2018年亚洲基础设施AAA奖

- 年度最佳运输协议, 澳大利亚
 - 墨尔本地铁隧道和车站PPP银团银行债务贷款

2018年AAA国家奖

- 印度尼西亚最佳银团贷款
 - 印度尼西亚进出口银行11.5亿美元定期贷款
- 马来西亚最佳并购
 - CVC Capital Partners Asia Fund IV收购Munchy Food Industries 100%股权
- 马来西亚最佳本地货币债券
 - 马来西亚马赛地-奔驰服务2.5亿马来西亚令吉固定利率票据
- 新加坡最佳本地货币债券
 - 陆路交通管理局15亿新元40年期固定利率票据
- 新加坡最佳金融机构集团债券
 - 大华银行3.5亿英镑担保债券

2018年AAA区域奖

- 最佳交易-固定收益
 - 最佳本地货币债券 — 淡马锡控股公司5亿新元的配售和公开发售份额
- 最佳交易-并购/结构化融资
 - 最佳国内并购 — ESR REIT以9.367亿新元收购亿达工业房地产信托
 - 最佳银团贷款 — 信实工业26.53亿美元定期贷款
- 最佳交易 — 永续金融
 - 最佳绿色债券-房地产: 新世界中国地产3.1亿美元优先债券

2018年AAA财务、贸易、供应链和风险管理奖

- 亚洲冠军解决方案
 - 最佳供应链解决方案(区域) — 华为集团
 - 最佳供应链解决方案(泰国) — 泰国华为技术
- 亚细安/澳大利亚最佳银行
 - 最佳财政和营运资本, LLCs(印度尼西亚)
 - 最佳现金管理服务提供商(印度尼西亚)
 - 最佳流动性管理服务提供商(新加坡)
- 快速消费品/零售解决方案
 - 最佳现金管理解决方案(中国)
 - 卜蜂莲花
 - 最佳营运资本解决方案(马来西亚)
 - 巴迪尼控股
- 工业解决方案
 - 最佳现金管理解决方案(区域)
 - McConnell Dowell东南亚私人有限公司
 - 最佳现金管理解决方案(印度尼西亚)
 - 印度尼西亚PT McConnell Dowell
 - 最佳结构化贸易融资解决方案(印度尼西亚)
 - PT Hutama Karya(Persero)
- 最佳制造解决方案
 - 最佳供应链解决方案(区域)
 - 飞利浦照明
 - 最佳贸易金融解决方案(区域)
 - 联益橡胶有限公司

- 中小型企业解决方案
 - 最佳供应链解决方案(印度尼西亚)
 - 印度尼西亚PT Eurokars Motor
 - 最佳现金管理解决方案(印度尼西亚)
 - PT Primantra Wisesa Sejahtera公司
 - 最佳现金管理解决方案(印度尼西亚)
 - 印度尼西亚PT Travel Recommends
 - 最佳现金管理解决方案(新加坡)
 - 同乐集团
- 公用事业解决方案
 - 最佳现金管理解决方案(泰国)
 - 省电力局

新加坡银行协会

2018年银行业卓越服务奖

- 星奖 — 842名获奖者
- 金奖 — 136名获奖者
- 银奖 — 278名获奖者

《数码银行》

2018年全球零售银行创新峰会及奖项

- 年度零售银行
- 最佳支付创新
 - Krisflyer大华银行账户和借记卡
- 卓越客户服务转型
 - 大华银行数码汽车融资解决方案
- 最佳新产品发布
 - 大华银行数码汽车融资解决方案
- 最佳ATM创新
 - 大华银行非接触式ATMs
- 备受赞誉年度信用卡
 - 大华银行YOLO
- 备受赞誉, 杰出IT转型
 - 大华银行风险第一战术框架
- 备受赞誉, 最佳自动化咨询服务
 - 大华银行风险第一战术框架
- 备受赞誉, 卓越个性化1:1营销计划
 - 产品推荐引擎
- 备受赞誉, 杰出金融包容性倡议
 - 大华银行基金探险家
- 备受赞誉, 杰出的客户加入和开户方案
 - 大华银行数码汽车融资解决方案
- 备受赞誉, 最佳数据分析
 - 个性化引擎和全渠道计划
- 备受赞誉, 杰出社交媒体营销
 - 大华银行卡年终活动

《澎湃》

2018年最佳财务排名

- 年度最佳外资银行
 - 大华银行(中国)

《汤森路透》

2018年新加坡《汤森路透》利珀基金奖

- 超过3年的最佳基金, Bond Asia Pacific HC: 联合亚洲高收益债券—SGD Dis类
 - 大华银行资产管理

《今日资金管理》

2018年亚当·史密斯亚洲奖

- 最佳供应链财务解决方案
 - 大华银行(马来西亚)
- 备受赞誉、最佳现金管理解决方案链
 - 大华银行(中国)

2018Visa亚太安全峰会

- 2018年安全奖, 冠军

《财富与国际金融》

2018年《财富与金融》奖

- 2018年亚洲领先的另类投资顾问
 - 大华银行另类投资管理

《财富·亚洲》

2018年新加坡标杆基金奖

- 年度经理(亚洲固定收益)
 - 大华银行资产管理
- 同类最佳(昂贵金属类别股票)
 - 大华黄金及综合基金, 大华银行资产管理

《亚洲财富简报》

2018年《亚洲财富简报》奖

- 最佳私人银行—投资管理平台
- 最佳另类投资经理
 - 大华银行另类投资管理

第一财经媒体集团

2018年中国金融价值排名

- 2018年一带一路倡议金融机构
 - 大华银行(中国)

2018年第一财经企业社会责任奖

- 永续企业社会责任合作奖
 - 大华银行(中国)

招聘网

2018中国最佳雇主奖

- 中国最佳雇主全国百强奖
 - 大华银行(中国)

前程无忧人才网

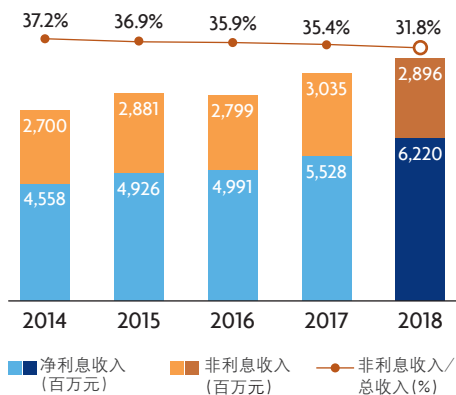
2018年顶尖毕业生雇主

- 中国顶尖毕业生雇主
 - 大华银行(中国)

2018年卓越雇主中国

- 卓越人力资源管理战略
 - 大华银行(中国)

财务摘要



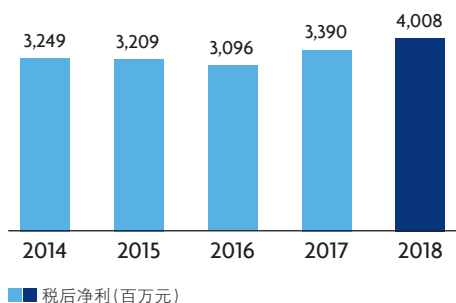
总收入

受净利息收入和收费收入双双的带动，总收入显示出强劲增长，上升6%达到91.2亿元。

9,116百万元
+ 6%

在广泛的贷款增长和更高的净息差推动下，净利息收入增长13%，达到62.2亿元。净息差增长5个基点至1.82%，符合利率上升的境况。

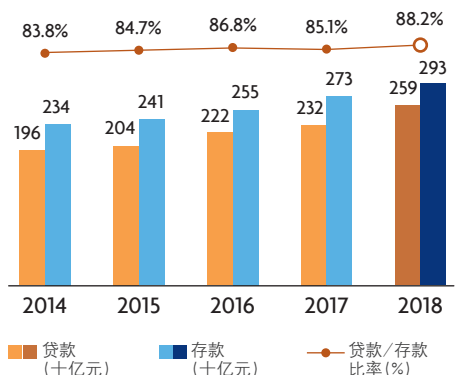
贷款相关、信用卡、贸易相关和基金管理费用的强劲表现，推动收费收入取得5%的增长，达到19.7亿元。其他非利息收入下降20%至9.3亿元，主要是由于投资证券的市值未实现和投资证券销售收益下降。



税后净利

2018年集团全年税后净利创下40.1亿元的新高，比一年前增长了18%。

4,008百万元
+ 18%



客户贷款/存款

由于新加坡元存款增长的带动，客户存款增长7%，达到2,930亿元。

截至2018年12月31日，集团的融资状况继续保持强劲，存贷款比率稳健，达88.2%。

在强劲的资金刺激下，2018年客户贷款较上一年增长11%，达到2,590亿元。此增长在所有地区和行业具均可见。

客户贷款净额
259十亿元
+ 11%

客户存款
293十亿元
+ 7%

贷款/存款比率
88.2%
+ 3.1% 点

注：客户贷款净额为扣除总拨备后的数额。

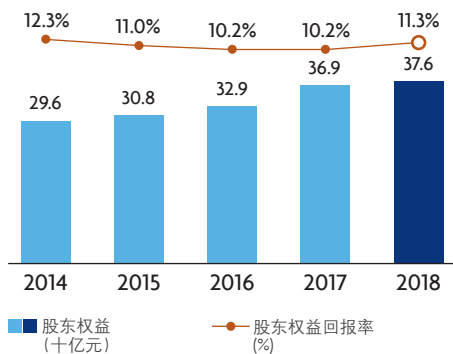


贷款按地域划分

新加坡占集团贷款基础52%，贷款年比增长8%至1,370亿元。区域国家则贡献了15%的强劲增长。

注：按地域划分的贷款是依据信贷风险所在地，主要代表借货者公司注册/营运(非个人客户)及居住(个人客户)所在地。

262十亿元
+ 11%

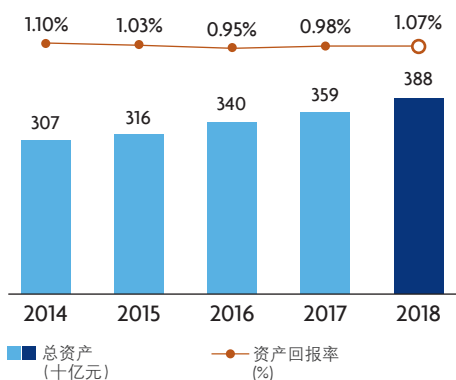


股东权益/股东权益回报率

受2018年创纪录收益的推动，股本收益率提升至11.3%。

截至2018年12月31日，股东权益较去年同期增长2%，达到376亿元，这主要是受留存收益增加所推动。

股东权益
37.6十亿元
+ 2%
股东权益回报率
11.3%
+ 1.1% 点

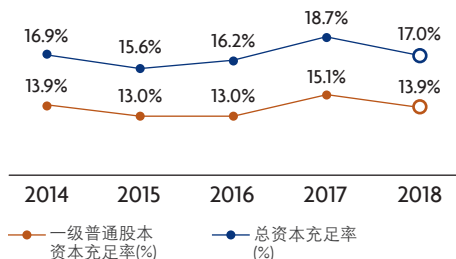


总资产/资产回报率

2018年的资产回报率同样增长至1.07%，收益改善。

集团总资产增长8%，达3,880亿元，这主要是由于贷款额增加。

总资产
388十亿元
+ 8%
资产回报率
1.07%
+ 0.09% 点



资本充足率

截至2018年12月31日，集团强大的资本状况保持充分高于新加坡金融管理局规定的最低要求，一级普通股本(CET1)和总资本充足率分别为13.9%及17.0%。

一级普通股本
资本充足率
13.9%
- 1.2% 点
总资本充足率
17.0%
- 1.7% 点



海外税前盈利贡献

集团的税前净利是48.3亿元，比上一年高15%。

2018年海外盈利贡献39.6%，稍低于上一年的40.8%。

39.6%
- 1.2% 点

财务摘要

五年集团财务概要

	2014	2015	2016	2017	2018
损益表项目(百万元)					
总收入 ¹	7,258	7,807	7,790	8,563	9,116
总开支 ¹	2,947	3,356	3,425	3,739	4,003
营业盈利 ¹	4,311	4,451	4,365	4,824	5,113
税后净盈利 ²	3,249	3,209	3,096	3,390	4,008
资产负债表选项(百万元)					
客户贷款净额	195,903	203,611	221,734	232,212	258,627
客户存款	233,750	240,524	255,314	272,765	293,186
总资产	306,736	316,011	340,028	358,592	388,099
股东权益 ²	29,569	30,768	32,873	36,850	37,628
财务指标(%)					
开支/收入比率	40.6	43.0	44.0	43.7	43.9
不良贷款比率	1.2	1.4	1.5	1.8	1.5
平均普通股股东权益回报	12.3	11.0	10.2	10.2	11.3
平均总资产回报	1.10	1.03	0.95	0.98	1.07
平均风险加权资产回报	1.94	1.74	1.51	1.63	1.93
资本充足率					
一级普通股本	13.9	13.0	13.0	15.1	13.9
一级资本	13.9	13.0	13.1	16.2	14.9
总资本	16.9	15.6	16.2	18.7	17.0
每普通股					
基本收益(元)	1.98	1.94	1.86	1.99	2.34
资产净值(元)	17.09	17.84	18.82	20.37	21.31
净股息(分) ³	75	90	70	100	120
股息保障(倍) ³	2.70	2.22	2.73	2.04	2.00

1 自2018年1月1日起，营业利润扣除手续费和佣金支出。相对数字已重述，以符合当期的表述。

2 与归属本行股东数额相关。

3 包括特别股息2014年5分，2017年及2018年分别为20分。2015年包括大华银行80年周年庆股息20分。

大华银行有限公司

(在新加坡注册)

及其附属公司

2018年12月31日

财务报表

30	董事部声明
34	独立审计师报告
39	损益表
40	全面收益表
41	资产负债表
42	股权变动表
44	综合现金流量表
45	财务报表摘要附注

董事部声明

截至2018年12月31日财政年度

董事部谨此提呈大华银行有限公司（银行）及其附属公司（合称集团）截至2018年12月31日的董事部报告及经审计的合并财务报表。

董事们的意见

董事们认为，

- (a) 编制资产负债表、损益表、全面收益表、股权变动表、综合现金流量表以及相关财务报表摘要附注，是为了真实公允地反映银行与集团截至2018年12月31日的状况，以及本行与本集团截至该日财年的营运成果、股权变动以及集团截至该日财年的现金流量；以及
- (b) 在本报告日，有合理理由相信本行将有能力支付到期债务。

董事

于本报告书日，银行的在职董事为：

黄根成（主席）
黄一宗（副主席兼总裁）
雷文凯（Franklin Leo Lavin）
郑有强
许慈祥
王耀发
陈惠华
洪纪元（Alexander Charles Hungate）
连宗廉
杨康海
黄一林（2018年7月1日委任）

让董事购买股份或债券的安排

在本财年末或本财年内的任何时间，本行均无订立任何安排，允许本行董事通过购买全部或部分目标是本行或任何其他法人团体的股份或债权证而获取利益。

董事在股份或债券权益

根据新加坡公司法第50章第164条备存的董事持股登记册所示，下列在本财年末仍然在职的董事在本行或其关联法团中拥有下述权益：

	直接权益		当有权益	
	于2018年 12月31日	于2018年1月1日 或获委任日期	于2018年 12月31日	于2018年1月1日 或获委任日期
本行				
普通股				
黄一宗	3,056,455	3,356,455	173,701,487	169,683,878
郑有强	—	—	51,373	51,373
许慈祥	3,900	3,900	—	—
杨康海	—	—	6,119	5,988
洪纪元	3,000	—	—	—
黄一林（委任于2018年7月1日）	1,831,903	1,831,903	173,280,943	173,280,943

上述权益在本财年末至2019年1月21日期间无任何变动。

董事的合同利益

除财务报表所披露者外，自上个财年末以来，无本行董事与本行，或本行关联企业，或该董事身为其成员的企业，或该董事在当中享有重大经济利益的企业，签订合同而享有或有权享有任何利益。

董事酬金

2018年度建议的董事部费用如下所示，拟议的董事部费用须在即将举行的年度股东大会上获得批准。

董事费结构	主席 新元	成员 新元
基本费	700,000	90,000
策略委员会	85,000	55,000
董事部信贷委员会	85,000	55,000
董事部风险管理委员会	85,000	55,000
审计委员会	85,000	55,000
提名委员会	45,000	30,000
薪酬与人力资本委员会	45,000	30,000

截至2018年12月31日止财年，已付／应付银行董事的拟议董事费和其他酬金详情如下：

	顾问费 千新元	董事费 千新元	来自附属公司 的董事费 ⁽⁴⁾ 千新元	薪金 千新元	花红 千新元	实物利益 及其它利益 ⁽⁵⁾ 千新元	总计 千新元
黄根成	—	955	—	—	—	5	960
谢福华（于2018年2月14日退休）	—	478	—	—	—	1	478
黄祖耀（于2018年4月20日退休） ⁽¹⁾	240	158	217	—	—	2	617
黄一宗 ⁽²⁾	—	—	—	1,200	9,330	33	10,563
雷文凯	—	215	—	—	—	—	215
郑有强	—	205	—	—	—	—	205
许慈祥	—	220	—	—	—	—	220
王耀发	—	315	87	—	—	—	402
陈惠华	—	220	—	—	—	—	220
洪纪元	—	175	—	—	—	—	175
连宗廉	—	175	—	—	—	—	175
杨康海	—	200	—	—	—	—	200
黄一林 ⁽³⁾	—	100	—	—	—	—	100

(1) 由薪酬与人力资本委员会建议的黄祖耀博士的顾问费240,000新元须在2019年4月26日举行的年度股东大会上取得股东批准。

(2) 黄一宗先生60%的浮动薪酬将在未来三年内延期支付。在延期支付的浮动薪酬中，40%将延期以现金发放，另外60%将以股份挂钩的奖金形式发放。

(3) 委任于2018年7月1日。

(4) 子公司应付黄一宗先生的费用已经支付给本行。

(5) 交通福利包括为黄一宗先生、谢福华先生和黄祖耀博士配备司机。

董事部声明

截至2018年12月31日财政年度

股份补贴方案

股份补贴方案由薪酬与人力资本委员会管理，包括大华银行限制性持股方案和大华银行股份增值权方案。这些计划的详情见下文。

大华银行限制性股票方案与大华银行股票增值权方案（统称相关方案）

本行自2007年9月28日起实施相关方案，旨在通过营造人人所有的企业文化和提升集团对选定职工薪酬的竞争力，确保参与方案的职工利益与股东和集团的利益保持一致。

所授出的限制性股份和股份增值权的数目、待归属期以及相关条件由薪酬与人力资本委员会决定。自2014年以来，无股份增值权作为股份支付工具被授出。

股份增值权指在行权后，行权者将会收到相应数目大华银行股份（或现金为例外），具体数目等于股份增值权所涉及大华银行股份的当前市值与授出价值之间的差额，除以一股本行股份的当前市值。授出价值由大华银行股份在授出日期前三天的平均收市价而定。待归属期后，参与者自授出之日起有最多六年的时间可行使其权利。

限制性股份是指在待归属期间内，受时间和绩效条件限制的大华银行股份。待归属期过后，满足条件的参与者将收到限制性股份所对应的大华银行股份。

2015至2016年授出的限制性股份中有30%待归属期为两年，前提条件是两年平均净资产收益率的目标须被达到。余下的70%待归属期为三年，同样也须达到三年平均净资产收益率的目标。详情如下：

股权收益率目标实现百分比	于2015至2016年赋予的授予裁定额的百分比*
伸展：115%	130%
目标：100%	100%
限额：80%	70%
限额以下	由薪酬与人力资本委员会酌情决定

* 对于所实现的中间净资产收益率，待归属奖励的百分比将按插值法确定。

2017年，本行重新考虑并修订了限制性股份方案的绩效条件。对于2017年起授出的限制性股份，第一和第二批限制性股份的归属与否分别由本集团两年和三年平均净资产收益率是否超过相应的两年及三年平均权益资本成本而定。

就待归属的各批次奖励而言，如果平均净资产收益率等于或高于相应的平均权益资本成本，则全部归属。若平均净资产收益率低于相应的平均权益资本成本，则各批次待归属奖励的百分比将由薪酬与人力资本委员会全权决定。

参与相关方案但在限制性股份和股份增值权归属前离职的职工将会丧失权利，除非薪酬与人力资本委员会另有决定。

经股东在2016年4月21日举行的年度股东大会上批准，限制性股份方案应延长生效十年至2027年8月6日（包括当日）。相关方案只可交付本行所持的库存大华银行普通股。

审计委员会

审计委员由四位独立及非执行董事组成。审计委员会的成员为：

郑有强（主席）
许慈祥
王耀发
杨康海

审计委员会已审阅了财务报表、内部及外部审计的计划以及审计报告、外部审计师对内部会计控制系统的评估、内部和外部审计程序的范围以及结果、内部审计资源的充足性、成本效益、外部审计师的独立性和客观性、内部审计调查的重大发现和利益相关人士的交易。审阅工作由内部和外部审计师、首席财务官和／或其他高级管理人员（视情况而定）合作进行。

审计师

审计委员会已提名安永会计师事务所继续担任本行的审计师，而安永会计师事务所已表示愿意接受此委任。

代表董事部，

黄根成
主席

黄一宗
副主席兼总裁

新加坡
2019年2月21日



独立审计师报告

截至2018年12月31日财政年度

独立审计师致大华银行有限公司股东的报告书

财务报表的审计报告

审计意见

我们审计了第191*页至290页大华银行有限公司（贵行）及其子公司（统称贵集团）的财务报表，包括2018年12月31日的贵行及贵集团资产负债表，2018年度的贵行及贵集团利润表、综合收益表、所有者权益变动表和贵集团合并现金流量表以及相关财务报表附注（包括重大会计政策摘要）。

我们认为，贵集团合并财务报表以及贵行的资产负债表、利润表、综合收益表和所有者权益变动表已根据新加坡公司法第50章（公司法）和新加坡财务报告准则（国际）的规定妥为编制，真实公允地反映了贵集团2018年12月31日的合并财务状况、2018年度合并经营成果、合并所有者权益变动和合并现金流量，以及贵行2018年12月31日的财务状况、2018年度经营成果和所有者权益变动。

审计意见的基础

我们按照新加坡审计准则执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照会计与企业管理局发布的注册会计师和会计师事务所职业道德守则以及与我们在新加坡审计财务报表相关的道德要求，我们独立于贵集团，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们所获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

主要审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

主要重点	我们的审计如何应对风险因素
采纳新加坡国际财务报告准则第9号金融工具 (SFRS(I) 9) 请分别参见合并财务报表第206^e、206、238至239以及287至290页的附注2s(i)、2s(ii)、27d和46。 2018年1月1日，本集团采纳了SFRS(I)，如附注2b(i)所披露的。该采纳包括SFRS(I) 9，其取代了财务报告准则第39号金融工具：确认和计量 (FRS 39)。 SFRS(I) 9的采纳是一个重点领域，原因在于该准则引入的变更可对本集团和本行的财务报表产生重大影响。根据新减值模型，基于预期信用损失 (ECL) 确认损失。ECL需合并前瞻性信息，反映管理层对于未来潜在经济环境的看法。新准则带来了重大复杂性，要求管理层制定新的方法，并考虑重大判断。 单独来看，SFRS(I) 9引入了金融工具分类和计量 (C&M) 的新要求。采纳SFRS(I) 9后，由于某些金融工具的重分类和重新计量而产生的过渡影响表现为，留存收益增加2亿新元（税前），而公允价值储备降低2亿新元。	我们评估了设计情况，并基于本集团针对非信用减值风险敞口的ECL计算流程，测试了关键控制的运行有效性，还基于以下几点测试了治理流程： • 关键假设，如在ECL模型中应用的前瞻性信息；以及 • 管理覆盖。 控制测试结果允许我们依赖这些控制并按照具体审计程序的计划性质、时间和范围执行审计工作。 测试ECL模型时，我们请安永内部专家复核相关方法，并针对选定的投资组合执行敏感性分析，从而针对建模假设中的变更向关键建模假设提出质疑。这包括重大判断领域，如信用风险显著增加 (SICR) 标准和前瞻性信息。 针对风险敞口样本， • 在满足SICR标准的前提下，我们检查了贷款从阶段1过渡至阶段2； • 我们测试了ECL风险敞口金额计算中所用PD、LGD和EAD的合理性；以及 • 我们测试了贷款（包括未被管理层识别为可能减值的贷款），以就是否发生了减值事件形成我们的评估意见，并评估是否及时识别了减值。 对于信用减值贷款，我们评估了本集团所采纳的违约定义的合理性。此外，基于样本，我们评估了管理层关于可收回现金流、抵押品估值、违约时可收回金额估计以及其他偿还来源的假设，并在可能的情况下，将这些关键假设与外部参考进行比较。 在评估本集团的分类和计量决策以及于过渡日对本集团的影响时，我们了解了本集团的投资组合划分方法，并将评估重点放在如下领域： • 在所选投资组合的业务模型评估中使用的基础；以及 • 所选金融资产样本的现金流量特征，以确保给予适当分类。 此外，我们测试了与过渡影响相关的披露，并追溯了对相关会计记录的披露影响。 我们对于本集团ECL的评估结果符合预期。此外，本集团关于金融工具分类和计量以及过渡调整的决定与我们的评估相符。

独立审计师报告

截至2018年12月31日财政年度

主要领域	我们的审计如何应对风险因素
非流动性或复杂金融工具的估值 详见第207页和第224至225页合并财务报表附注2s(iii)和18b。 于2018年12月31日，贵集团以公允价值计量的金融工具总额中有7%（50亿新元）被分类为第三层级。第三层级金融工具主要包括非上市股权投资和基金、远期股权衍生工具、可赎回利率掉期以及非上市债券。 由于某些金融工具的估值程序较为复杂且需要管理层作出重大判断和估计，因此，我们将第三层级金融工具的估值作为一项关键审计事项。 由于缺乏基于公开市场报价的数据，第三层级金融工具价格的确定更加主观。	我们评估了对于贵集团第三层级金融工具估值流程的关键控制设计，并测试了其运行有效性。这包括对如下事项的控制： - 新的和已有估值模型的验证； - 独立的价格验证； - 评估定价输入值的可观察性；以及 - 定价输入值的完整性和准确性。 控制测试结果允许我们在审计中依赖这些控制。 对于具有重大不可观察输入值的金融工具样本，我们还利用安永内部专家，评估了管理层使用的相应估值方法、假设和输入值的合理性。 总之，我们评估认为，贵集团的非流通或复杂金融工具估值在预期结果范围内。
商誉减值 详见第207和251页合并财务报表附注2s(iv)和36b。 于2018年12月31日，贵集团的资产负债表包含40亿新元的商誉。该商誉由贵集团在以前年度收购Overseas Union Bank、United Overseas Bank (Thai) Public Company Limited和PT Bank UOB Indonesia所产生，并依照贵集团的运营分部被分摊到各相应的现金产出单元。 我们将其作为一项关键审计事项是因为商誉的减值测试依赖于每个现金产出单元使用价值的计算，这需要管理层对现金产出单元的未来现金流和所适用的贴现率作出重大判断和假设。	我们的审计程序侧重于商誉减值测试中使用的如下关键假设： - 现金流量预测； - 增长率；以及 - 贴现率。 我们通过审阅以往的现金流量预测和实际达成结果来评估现金流量预测，并且我们考虑了显著偏离的原因。 安永内部专家严格评估了每个现金产出单元使用价值计算所用的方法和假设。主要的市场相关假设（如长期增长率和贴现率）以外部行业和经济数据为基准。 我们还执行了敏感性分析，以确定关键假设的合理可能变更对使用价值计算的影响，从而识别任何有减值风险的现金产出单元。 基于我们执行的审计程序，我们认为，管理层在商誉减值测试中使用的假设在合理预期范围内。

页号请见大华银行英文版2018年度报告中2019年2月21日独立审计师报告书。请上www.UOBGroup.com网址参阅此年度报告。

其他信息

贵集团管理层对其他信息负责。其他信息包括我们在本审计报告日期之前获得的董事报告（但不包括财务报表和我们的审计报告），以及预期将在该日后提供给我们的年报的其他章节（其他章节）。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们目前及日后均不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们在本审计报告日之前已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

我们在阅读其他章节时，如果我们认为当中存在重大错报，我们必须与董事沟通，并根据新加坡审计准则采取适当行动。

管理层及董事部对财务报表的责任

管理层负责按照公司法和新加坡国际财务报告准则编制财务报表，使其实现公允反应，并设计、执行和维护必要的内部控制，以合理保证资产不因擅自使用或处置而遭受损失，交易得到妥善授权并在必要时记录备案，以便编制真实和公允的财务报表，并确保资产责任可追。

在编制财务报表时，管理层负责评估贵集团的持续经营能力，披露与持续经营相关事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

董事负责监督贵集团的财务报告程序。

审计师对审计财务报表的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并发表包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照新加坡审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照新加坡审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当审计程序，而不是为了对贵集团内部控制的有效性发表意见。
- 评价管理层选用会计政策的适当性和做出会计估计及相关披露的合理性。

独立审计师报告

截至2018年12月31日财政年度

- 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据所获取的审计证据，就可能导致对贵集团持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出的结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致贵集团不能持续经营。
- 评价财务报表的整体列报、结构和内容（包括披露），并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- 就贵集团中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与董事就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向董事提供声明，并与董事沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与董事沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计中最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律禁止公开披露这些事项，或在极少数情况下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

其他法律和监管规定的报告

我们认为，公司法要求本行以及在新加坡注册成立并由我们担任审计师的子公司所备存的会计和其他记录，已依照公司法的规定妥善备存。

开展审计工作并编制本审计报告的受聘合伙人是Winston Ngan。

安永会计师事务所

公共会计师与特许会计师
新加坡

2019年2月21日

损益表

截至2018年12月31日财政年度

	集团		银行	
	2018 千新元	2017 千新元	2018 千新元	2017 千新元
利息收入 ⁽¹⁾	11,140,963	9,076,548	7,622,840	5,795,642
减：利息开支	4,920,998	3,548,481	3,379,746	2,128,596
利息净收入	6,219,965	5,528,067	4,243,094	3,667,046
收费及佣金收入	1,966,692	1,872,825	1,361,748	1,298,497
股息收入	27,327	22,807	252,309	170,955
租金收入	118,918	119,425	100,174	101,020
交易净收入	682,758	775,085	501,888	598,666
投资证券净（损失）/收益	(35,488)	126,962	(46,932)	106,811
其他收入	136,152	117,472	159,240	144,623
非利息收入	2,896,359	3,034,576	2,328,427	2,420,572
营业收入总额	9,116,324	8,562,643	6,571,521	6,087,618
减：职员成本	2,447,043	2,224,048	1,462,204	1,347,446
其它营业开支	1,556,272	1,514,556	1,018,418	985,212
营业开支总额	4,003,315	3,738,604	2,480,622	2,332,658
拨备金拨回前的营业盈利	5,113,009	4,824,039	4,090,899	3,754,960
减：信贷及其它亏损拨备金	392,671	727,438	159,564	329,182
拨备金拨回后的营业盈利	4,720,338	4,096,601	3,931,335	3,425,778
联号公司及合资企业盈利份额	105,881	110,168	—	—
税前盈利	4,826,219	4,206,769	3,931,335	3,425,778
减：税款	805,325	800,113	568,427	580,835
财政年之盈利	4,020,894	3,406,656	3,362,908	2,844,943
应归：				
银行股东	4,008,001	3,390,291	3,362,908	2,844,943
非控制性权益	12,893	16,365	—	—
	4,020,894	3,406,656	3,362,908	2,844,943
每股收益（新元）				
基本	2.34	1.99		
稀释	2.33	1.98		

(1) 包括以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产产生的利息收入，集团的金额为9,500万新元（2017年：1,32亿新元），银行的金额为5,200万新元（2017年：9,200万新元）。

全面收益表

截至2018年12月31日财政年度

	集团		银行	
	2018 千新元	2017 千新元	2018 千新元	2017 千新元
财政年之盈利	4,020,894	3,406,656	3,362,908	2,844,943
预计不能重分类计入损益的其他综合收益				
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具的投资净损失	(308,380)	—	(298,823)	—
以公允价值计量的金融负债因本行自身的信用风险而产生的公允价值变动	13,223	—	13,222	—
设定收益义务的重新计量	7,957	(7,214)	(74)	(28)
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益项目的相关税项	9,156	—	6,840	—
	(278,044)	(7,214)	(278,835)	(28)
预计将重分类计入损益的其他综合收益				
外币报表折算调整	(69,238)	(65,502)	(10,609)	(31,198)
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权工具				
公允价值变动	(192,383)	—	(178,177)	—
出售时计入损益	39,991	—	41,762	—
预期信用损失准备变动	4,391	—	9,068	—
相关税项	2,996	—	2,208	—
可供出售金融资产				
公允价值变动净损益	—	588,909	—	506,730
出售/减值时计入损益	—	(61,357)	—	(51,716)
相关税项	—	(18,164)	—	(7,790)
	(214,243)	443,886	(135,748)	416,026
联号公司及合资企业其他全面收益份额的变动	(7,590)	(2,924)	—	—
财政年扣除税项后的其它全面收益	(499,877)	433,748	(414,583)	415,998
财政年扣除税项后的全面收益总额	3,521,017	3,840,404	2,948,325	3,260,941
应归：				
银行股东	3,511,104	3,817,251	2,948,325	3,260,941
非控制性权益	9,913	23,153	—	—
	3,521,017	3,840,404	2,948,325	3,260,941

会计政策和说明性财务报表附注构成财务报表不可或缺的一部分。

资产负债表

截至2018年12月31日

	集团			银行		
	2018年 12月31日 千新元	2017年 12月31日 千新元	2017年 1月1日 千新元	2018年 12月31日 千新元	2017年 12月31日 千新元	2017年 1月1日 千新元
股权						
股本及其它资本	7,014,072	7,765,643	6,351,013	7,014,072	7,765,643	6,351,013
留存收益	21,716,025	19,707,178	17,333,616	16,117,580	14,700,659	13,030,819
其它储备金	8,892,999	9,377,113	9,188,560	9,597,535	10,045,371	9,625,481
应归银行股东的股权	37,623,096	36,849,934	32,873,189	32,729,187	32,511,673	29,007,313
非控制性权益	189,696	186,661	168,599	—	—	—
股权总额	37,812,792	37,036,595	33,041,788	32,729,187	32,511,673	29,007,313
负债						
存款及结余：						
同业银行	13,800,639	11,440,486	11,855,222	12,070,866	10,870,278	10,618,314
客户	293,185,822	272,765,121	255,313,873	227,258,692	215,212,366	199,665,008
附属公司	—	—	—	13,562,166	6,505,068	7,239,191
应付票据及汇票	637,675	702,330	521,720	359,074	492,388	323,813
衍生金融负债	5,839,999	5,530,748	6,837,108	4,487,314	4,042,662	5,961,059
其它负债	5,416,881	5,210,274	5,665,659	3,104,691	2,805,526	2,590,168
应付税款	514,023	550,424	417,406	435,122	471,813	354,586
递延税负债	278,913	177,984	231,908	206,342	114,103	89,214
已发行的债券	30,605,611	25,178,401	26,142,949	28,905,041	23,889,753	25,014,644
负债总额	350,279,563	321,555,768	306,985,845	290,389,308	264,403,957	251,855,997
股权及负债总额	388,092,355	358,592,363	340,027,633	323,118,495	296,915,630	280,863,310
资产						
存放中央银行现金及结余	25,252,497	26,624,969	24,322,115	20,782,510	19,960,207	16,572,831
新加坡政府国库券及证券	5,614,577	4,267,179	6,876,831	5,609,110	4,267,179	6,876,831
其它政府国库券及证券	13,200,867	11,708,818	10,638,470	5,668,411	6,236,365	5,257,286
交易证券	1,928,520	1,765,963	3,127,350	1,794,810	1,502,318	2,977,205
存放同业银行及结余	50,799,513	52,181,025	40,032,875	39,812,157	42,771,530	33,730,816
客户贷款	258,627,271	232,211,746	221,733,669	201,788,882	180,520,561	172,655,915
存放及预付给附属公司	—	—	—	16,362,702	12,485,109	9,440,101
衍生金融资产	5,730,057	5,780,915	6,981,546	4,343,866	4,283,098	6,184,579
投资证券	13,553,103	11,272,880	11,639,689	11,668,369	10,495,021	10,991,626
其它资产	4,516,306	4,190,098	6,174,231	2,870,042	2,547,325	4,361,437
递延税资产	283,688	193,257	251,094	87,392	47,299	42,375
投资于联号公司及合资企业	1,169,608	1,194,440	1,108,925	363,105	337,985	332,639
投资于附属公司	—	—	—	6,014,213	5,743,730	5,785,706
投资产业	1,012,332	1,088,309	1,104,910	1,078,735	1,118,762	1,161,937
固定产业	2,265,624	1,970,845	1,884,883	1,692,372	1,417,322	1,310,207
无形资产	4,138,392	4,141,919	4,151,045	3,181,819	3,181,819	3,181,819
资产总额	388,092,355	358,592,363	340,027,633	323,118,495	296,915,630	280,863,310

会计政策和说明性财务报表附注构成财务报表不可或缺的一部分。

股权变动表

截至2018年12月31日财政年度

	集团					非控制性 权益 千新元	股权总额 千新元
	应归银行股东			总计 千新元			
	股本及 其它资本 千新元	留存收益 千新元	其它 储备金 千新元				
2018							
1月1日结余	7,765,643	19,707,178	9,377,113	36,849,934	186,661	37,036,595	
采用新加坡财务报告准则（国际）第9号的 影响	-	58,967	613	59,580	(684)	58,896	
根据新加坡财务报告准则(国际)第9号重列期 初余额	7,765,643	19,766,145	9,377,726	36,909,514	185,977	37,095,491	
财政年之盈利	-	4,008,001	-	4,008,001	12,893	4,020,894	
财政年之其它全面收益	-	7,962	(504,859)	(496,897)	(2,980)	(499,877)	
财政年之全面收益总额	-	4,015,963	(504,859)	3,511,104	9,913	3,521,017	
转账	-	(23,956)	23,956	-	-	-	
非控制性权益的变动	-	779	-	779	2,487	3,266	
股息	-	(2,043,033)	-	(2,043,033)	(8,681)	(2,051,714)	
股份回购—持作库存股	(212,438)	-	-	(212,438)	-	(212,438)	
在以股代息计划下已发行的股份	267,153	-	-	267,153	-	267,153	
股票补贴	-	-	40,017	40,017	-	40,017	
期满股票补贴储备金的重新分类	-	127	(127)	-	-	-	
在股票补贴计划下已发行的股份	41,155	-	(41,155)	-	-	-	
永久资本证券赎回	(847,441)	-	(2,559)	(850,000)	-	(850,000)	
2018年12月31日结余	7,014,072	21,716,025	8,892,999	37,623,096	189,696	37,812,792	
2017							
1月1日结余	6,351,013	17,333,616	9,188,560	32,873,189	168,599	33,041,788	
财政年之盈利	-	3,390,291	-	3,390,291	16,365	3,406,656	
财政年之其它全面收益	-	(7,214)	434,174	426,960	6,788	433,748	
财政年之全面收益总额	-	3,383,077	434,174	3,817,251	23,153	3,840,404	
转账	-	237,878	(237,878)	-	-	-	
非控制性权益的变动	-	-	(104)	(104)	564	460	
股息	-	(1,248,622)	-	(1,248,622)	(5,655)	(1,254,277)	
以股代息计划下已发行的股份	488,241	-	-	488,241	-	488,241	
股票补贴	-	-	40,491	40,491	-	40,491	
期满股票补贴储备金的重新分类	-	1,229	(1,229)	-	-	-	
在股票补贴计划下已发行的股份	46,901	-	(46,901)	-	-	-	
已发行的永久资本证券	879,488	-	-	879,488	-	879,488	
2017年12月31日结余	7,765,643	19,707,178	9,377,113	36,849,934	186,661	37,036,595	

会计政策和说明性财务报表附注构成财务报表不可或缺的一部分。

	银行			
	股本及 其它资本 千新元	留存收益 千新元	其它 储备金 千新元	股权总额 千新元
2018				
1月1日结余	7,765,643	14,700,659	10,045,371	32,511,673
采用新加坡财务报告准则（国际）第9号的影响	—	96,306	(28,816)	67,490
根据新加坡财务报告准则（国际）第9号重列期初余额	7,765,643	14,796,965	10,016,555	32,579,163
财政年之盈利	—	3,362,908	—	3,362,908
财政年之其它全面收益	—	278	(414,861)	(414,583)
财政年之全面收益总额	—	3,363,186	(414,861)	2,948,325
转账	—	335	(335)	—
股息	—	(2,043,033)	—	(2,043,033)
股份回购—持作库存股	(212,438)	—	—	(212,438)
在以股代息计划下已发行的股份	267,153	—	—	267,153
股票补贴	—	—	40,017	40,017
期满股票补贴储备金的重新分类	—	127	(127)	—
在股票补贴计划下已发行的股份	41,155	—	(41,155)	—
永久资本证券赎回	(847,441)	—	(2,559)	(850,000)
2018年12月31日结余	7,014,072	16,117,580	9,597,535	32,729,187
2017				
1月1日结余	6,351,013	13,030,819	9,625,481	29,007,313
财政年之盈利	—	2,844,943	—	2,844,943
财政年之其它全面收益	—	(28)	416,026	415,998
财政年之全面收益总额	—	2,844,915	416,026	3,260,941
转账	—	2,475	(2,475)	—
股息	—	(1,248,622)	—	(1,248,622)
在已股代息计划下已发行的股份	488,241	—	—	488,241
股票补贴	—	—	40,491	40,491
期满股票补贴储备金的重新分类	—	1,229	(1,229)	—
在股票补贴计划下已发行的股份	46,901	—	(46,901)	—
已发行的永久资本债券	879,488	—	—	879,488
合并后从附属公司转入	—	69,843	13,978	83,821
2017年12月31日结余	7,765,643	14,700,659	10,045,371	32,511,673

综合现金流量表

截至2018年12月31日财政年度

	2018 千新元	2017 千新元
来自营业活动的现金流量		
财政年之盈利	4,020,894	3,406,656
调整：		
信贷及其它亏损拨备金	392,671	727,438
联号公司及合资企业的盈利份额	(105,881)	(110,168)
税款	805,325	800,113
资产折旧	272,853	258,271
资产处置净损益	13,759	(199,638)
股票补贴	39,875	40,679
营运资金变动前的营业盈利	5,439,496	4,923,351
营运资金的改变		
同业银行存款及结余	2,457,200	(351,437)
客户存款及结余	21,168,219	18,538,858
应付票据与汇票	(68,088)	177,261
其它负债	337,445	(211,792)
中央银行限制性结余	(18,501)	272,431
政府国库券及证券	(2,930,225)	1,478,531
交易证券	(168,363)	1,429,224
存放同业银行及结余	1,280,078	(12,662,442)
客户贷款	(27,031,970)	(12,907,167)
投资证券	(2,851,919)	986,496
其它资产	(511,616)	2,897,367
产生自/(用于)营业的现金	(2,898,244)	4,570,681
已支付的所得税	(808,887)	(661,739)
营业活动提供/(用于)营业活动的现金净额	(3,707,131)	3,908,942
来自投资活动的现金流量		
注入联号公司及合资企业的资金	(46,976)	(47,907)
收购联号公司及合资企业	-	(151)
来自处置联号公司及合资企业的收益	110,473	-
分配自联号公司及合资企业	51,348	43,402
收购产业和其它固定资产	(516,466)	(349,393)
来自处置产业和其它固定资产的收益	35,399	12,640
非控制性权益的变动	4,218	494
用于投资活动的现金净额	(362,004)	(340,915)
来自融资活动的现金流量		
已发行的永久资本证券	-	879,488
永久资本证券赎回	(850,000)	-
发放已发行债券	40,410,836	44,601,355
赎回已发行债券	(34,904,484)	(45,066,986)
股份回购—持作库存股	(212,438)	-
非控制性权益的变动	(1,731)	70
已支付普通股的股息	(1,646,509)	(664,981)
分配永久资本证券	(129,371)	(95,400)
已支付非控制性权益的股息	(8,681)	(5,655)
(用于)融资活动/融资活动提供的现金净额	2,657,622	(352,109)
货币折算调整	31,323	(641,456)
现金及现金等值净增加/(减少) 额	(1,380,190)	2,574,462
财政年初的现金及现金等值	20,975,282	18,400,820
年初采用新加坡财务报告准则(国际)第9号的影响	22,021	-
财政年末的现金及现金等值	19,617,113	20,975,282

会计政策和说明性财务报表附注构成财务报表不可或缺的一部分。

财务报表摘要附注

截至2018年12月31日财政年度

1. 企业资料

大华银行有限公司（银行）是在新加坡注册成立的有限责任公司，以新加坡为业务基地并在新加坡交易所上市。银行的注册办事处位于新加坡莱佛士坊80号大华银行大厦，新加坡邮区048624。

本行主要从事全面的银行业务。重点附属公司的主要业务包括商业银行业务、货币市场、保险、投资、投资管理、金银、经济与结算、产业及旅游。

2. 重大会计政策摘要

(a) 编制基础

银行及其附属公司（合称集团）的财务报表是按新加坡公司法及国际财务报告准则（IFRS）的规定，依照新加坡财务报告准则（国际）（SFRS(I)）而编制。在以往年度，集团的财务报表根据新加坡财务报告准则（财务报告准则，连同新加坡金融管理局（新加坡金管局）第612号通知：信贷档案、评级和计提准备对财务报告准则第39条金融工具：确认与计量中贷款损失准备相关规定的修订）而编制。

除非另有注明，财务报表是根据历史成本管理编制的，四舍五入至最近的千新元。

(b) 会计政策的改变

(i) 财政年间的改变

集团在本财政年间采用了下列财务报告准则：

- 新加坡财务报告准则（国际）第1条新加坡财务报告准则（国际）
- 新加坡财务报告准则（国际）第9条金融工具
- 新加坡财务报告准则（国际）第15条来自客户合同的收入
- 新加坡财务报告准则（国际）解释公告第22条外币交易和预付对价
- 纳入新加坡财务报告准则（国际）中对新加坡财务报告准则的修改：
 - 对新加坡财务报告准则第40条的修改：投资性房地产转移
 - 对新加坡财务报告准则第102条的修改：股份支付交易的分类和计量
 - 对新加坡财务报告准则第104条的修改：同时采用新加坡财务报告准则第109号金融工具和新加坡财务报告准则第104号保险合同

采用新加坡财务报告准则（国际）第1条（SFRS(I)1）并未对财务报表产生影响。经SFRS(I)1许可，本集团在采用新加坡财务报告准则（国际）第9条（SFRS(I)9）时并未重述比较信息。采用SFRS(I)9的累积影响计入2018年1月1日的期初未分配利润（或其他权益组成部分，如适当）。采用SFRS(I)9对未分配利润及其他储备的影响载于股权变动表中。

采纳上述变更并未对集团于过渡日的财务报表产生重大影响。

除了上文述改变，集团于本财年采用的会计政策与上一财年一致。

财务报表摘要附注

截至2018年12月31日财政年度

2. 重大会计政策摘要(续)

(b) 会计政策的改变(续)

(ii) 最低监管损失准备金

修订后的新加坡金管局第612号关于信贷档案、评级和计提准备的通告自2018年1月1日起生效，要求在新加坡注册成立的内资系统重要性银行需维持相当于选定信用风险敞口账面总额（扣除抵押品）1% 最低监管损失准备金。若根据SFRS(I) 9就选定信用风险敞口计提的损失准备金低于最低监管损失准备金，则须通过划拨留存收益的方式在不可分配的监管损失准备金内计提额外损失准备金。

在采用经修订的通告后，无须根据新加坡金管局第612号通告计提额外损失准备金。

(iii) 财政年后的改变

下列已发布的新加坡财务报告准则（国际）将于所示财年适用于本集团：

于2019年1月1日或之后开始的财年生效：

- 新加坡财务报告准则（国际）第16条：租赁
- 新加坡财务报告准则（国际）解释公告第23条：所得税处理的不确定性
- 新加坡财务报告准则（国际）第9条的修改：带反向补偿的提前还款特征
- 新加坡财务报告准则（国际）第1-28条的修改：在联营和合营企业中的长期权益

于待定日期或之后开始的年度期间生效：

- 新加坡财务报告准则（国际）第10号和新加坡财务报告准则（国际）第1—28条的修改：投资者与联营或合营企业之间的资产出售或投入

采用上述变更的预计影响如下：

新加坡财务报告准则（国际）第16条租赁

新加坡财务报告准则（国际）第16条引入一个单一承租人的会计模型。承租人须要就所有租赁确认一个资产（代表其使用相关租赁资产的使用权限）及一份租赁负债（代表其进行租赁支付的责任），除非它们是短期或是价格低，出租人会计法实质上维持不变而出租人继续对其租赁负责。准则的采纳预计不会对本集团财务报表产生重大的影响。

其他

预计上述其他报表准则的采用不会对本集团的财务报表产生任何重大的影响。

董事费及酬金

在营业开支总额内包括下列银行及其附属公司董事的董事费及酬金：

	集团		银行	
	2018 千新元	2017 千新元	2018 千新元	2017 千新元
顾问/董事费	5,140	5,064	3,655	3,723
银行董事酬金	10,563	9,375	10,563	9,375

股息

	集团		银行	
	2018 千新元	2017 千新元	2018 千新元	2017 千新元
普通股				
因前一个财政年支付最后股息每股45分免税（2017年：35分）				
以及特别股息每股20分免税（2017年：无）	(1,079,563)	(572,532)	(1,079,563)	(572,532)
就本财政年支付中期股息每股50分（2017年：35分）免税	(834,099)	(580,690)	(834,099)	(580,690)
于2013年7月23日发行的4.90%非累积不可兑换永久资本证券	(41,650)	(41,650)	(41,650)	(41,650)
于2013年11月19日发行的4.75%非累积不可兑换永久资本证券	(23,750)	(23,750)	(23,750)	(23,750)
于2016年5月18日发行的4.00%非累积不可兑换永久资本证券	(30,000)	(30,000)	(30,000)	(30,000)
于2017年10月19日发行的3.875%非累积不可兑换永久资本证券	(33,971)	—	(33,971)	—
	(2,043,033)	(1,248,622)	(2,043,033)	(1,248,622)

财务报表摘要附注

截至2018年12月31日财政年度

关联方交易

关联方指本集团附属公司、联号公司、合资企业和其附属公司，及主要管理人员和他们的关联方。

主要管理人员是指银行董事及管理执行委员会成员。

集团的所有关联方交易是在业务的日常运作中进行。以下是本财政年值得关注的关联方交易：

	集团		银行	
	2018 百万新元	2017 百万新元	2018 百万新元	2017 百万新元
(a) 利息收入				
附属公司	—	—	316	199
联号公司及合资企业	15	8	15	8
利息开支				
附属公司	—	—	189	133
联号公司及合资企业	12	6	9	5
股息收入				
附属公司	—	—	212	137
联号公司及合资企业	—	—	18	16
租金收入				
附属公司	—	—	4	4
租金及其它开支				
附属公司	—	—	111	108
联号公司及合资企业	17	14	13	12
收费与佣金及其它收入				
附属公司	—	—	145	149
联号公司及合资企业	7	6	3	4
存放、证券、借贷及预付				
附属公司	—	—	16,363	12,877
联号公司及合资企业	782	524	781	524
存款				
附属公司	—	—	13,562	6,505
联号公司及合资企业	1,376	1,273	1,244	1,187
资产负债表外信贷设施 ⁽¹⁾				
附属公司	—	—	251	286
联号公司及合资企业	2	11	1	11
(b) 主要管理人员酬金				
短期员工利益	20	16	20	16
长期员工利益	2	3	2	3
股份支付	8	7	8	7
其它	*	*	*	*
	30	26	30	26

(1) 包括集团发出的担保100万新元（2017年：1,100万新元）及银行的2.21亿新元（2017年：2.41亿新元）。

* 少于500,000新元。

资本充足比率

本集团遵循新加坡金管局第637号通告中规定的巴塞俄协议III资本充足率标准。

	集团	
	2018 百万新元	2017 百万新元
股本	4,888	4,792
公司的储备金/其它	30,445	28,922
监管调整	(4,583)	(3,580)
普通股一级资本	30,750	30,134
永久资本证券/其它	2,129	2,976
监管调整	—	(890)
额外一级资本	2,129	2,086
一级资本	32,879	32,220
次级票据	4,186	4,150
准备金/其它	477	983
监管调整	—	(5)
二级资本	4,663	5,128
合格资本总额	37,542	37,348
风险加权资产	220,568	199,481
资本充足比率(%)		
一级普通股本	13.9	15.1
一级	14.9	16.2
总计	17.0	18.7

大华银行有限公司

(在新加坡注册)

及其附属公司

2018年12月31日

投资者参考

51 股份拥有权统计
公司资料

股份拥有权统计

截至2019年3月5日

股权分配

拥股规模	股东人数	%	股份数目 (不含库存股和 附属公司持股)	%
1 – 99	4,971	14.42	172,192	0.01
100 – 1,000	11,654	33.82	6,593,960	0.40
1,001 – 10,000	15,026	43.60	46,018,264	2.76
10,001 – 1,000,000	2,761	8.01	121,566,424	7.30
1,000,001及以上	50	0.15	1,491,366,102	89.53
总计	34,462	100.00	1,665,716,942	100.00

库存股、附属公司持股和公众持股量

截至2019年3月5日，公司拥有14,824,526库存股，构成公司资本里发行股总数的0.88%，而无附属公司持股。根据本公司截至2019年3月5日所拥有的资料，约76%公司已发行股份由公众持有，因此符合上市手册第723条的规定。

二十大股东（如股东名册和存托登记册所示）

股东名称	股份数目	%**
花旗银行托管新加坡私人有限公司	316,600,967	19.01
星展银行托管（私人）有限公司	310,546,747	18.64
DBSN Services Pte. Ltd.	144,113,706	8.65
黄氏投资私人有限公司	133,278,368	8.00
汇丰银行（新加坡）托管私人有限公司	114,329,538	6.86
华兴（私人）有限公司	85,988,870	5.16
大德园私人有限公司	68,668,000	4.12
大华继显私人有限公司	42,268,001	2.54
C Y Wee & Co Pte Ltd	37,781,750	2.27
莱佛士托管（私人）有限公司	36,027,484	2.16
Haw Par Investment Holdings Pte Ltd	22,832,059	1.37
黄祖耀	21,599,798	1.30
Pickwick Securities Private Limited	20,469,962	1.23
BPSS Nominees Singapore (Pte.) Ltd.	19,472,944	1.17
Straits Maritime Leasing Private Limited	16,696,298	1.00
Tee Teh Sdn Berhad	10,600,487	0.64
大华托管（2006）私人有限公司	9,156,167	0.55
Haw Par Equities Pte Ltd	7,541,628	0.45
CGS-CIMB Securities (Singapore) Pte. Ltd.	5,273,236	0.32
Haw Par Trading Pte Ltd	4,686,739	0.28
总计	1,427,932,749	85.72

* 百分比是根据公司已发行普通股总数（不含库存股和附属公司持股）计算。

股份拥有权统计

截至2018年3月1日

普通股

大股东（如同大股东名册所示）

大股东	在大股东名义下 登记的股权	大股东当有权益 的其它股权	权益总计	
	股份数目	股份数目	股份数目	%
连瀛洲（已故）的遗产	316,516	86,099,912 ⁽¹⁾	86,416,428	5.19
连瀛洲私人有限公司	—	85,999,165 ⁽¹⁾	85,999,165	5.16
华兴（私人）有限公司	85,988,870	10,295 ⁽²⁾	85,999,165	5.16
Sandstone Capital Pte Ltd	10,295	85,988,870 ⁽³⁾	85,999,165	5.16
黄祖耀	21,599,798	287,113,587 ⁽⁴⁾	308,713,385	18.53
黄一宗	3,056,455	173,663,415 ⁽⁴⁾	176,719,870	10.61
黄一超	160,231	137,847,174 ⁽⁴⁾	138,007,405	8.29
黄一林	1,831,903	173,266,519 ⁽⁴⁾	175,098,422	10.51
黄氏投资私人有限公司	133,278,205	194,119	133,472,324	8.01

* 百分比根据本公司已发行股份的总数（不含库存股和附属公司持股）计算得出。

注：

- (1) 连瀛洲（已故）的遗产及连瀛洲私人有限公司均在华兴（私人）有限公司享有权益的85,999,165股份中享有权益。
- (2) 华兴（私人）有限公司在Sandstone Capital Pte Ltd 持有的10,295股份中享有权益。
- (3) Sandstone Capital Pte. Ltd. 在华兴（私人）有限公司持有的85,988,870股份中享有权益。
- (4) 黄祖耀、黄一宗、黄一超及黄一林均在黄氏投资私人有限公司直接拥有及当有权益的133,472,324股份中享有权益。

公司资料

董事部

黄根成 (主席)
黄一宗 (副主席兼总裁)
雷文凯 (Franklin Leo Lavin)¹
郑有强
许慈祥
王耀发
陈惠华
洪纪元 (Alexander Charles Hungate)
连宗廉
杨康海
黄一林

审计委员会

郑有强 (主席)
许慈祥
王耀发
杨康海

董事部信贷委员会

王耀发 (主席)
黄根成
黄一宗
杨康海
黄一林

执行委员会

黄根成 (主席)
黄一宗
雷文凯
王耀发
陈惠华
连宗廉

提名委员会

陈惠华 (主席)
黄根成
黄一宗
郑有强
许慈祥
连宗廉

薪酬与人力资本委员会

许慈祥 (主席)
黄根成
陈惠华
洪纪元

秘书

谢明娟
沈桂雪

股票注册处

宝德隆企业与咨询服务有限公司
莱佛士坊50号
新加坡置地大厦 #32-01
新加坡邮区048623
电话: (65) 6536 5355
传真: (65) 6536 1360

内部审计师

黄明添
集团审计部主管
大华银行有限公司
亚历山大路396号 #03-09
新加坡邮区119954

外部审计师

安永会计师事务所
莱佛士码头一号
北塔第18层
新加坡邮区048583
负责合伙人: Winston Ngan (2014年4月24日委任)

注册办事处

莱佛士坊80号
大华银行大厦
新加坡邮区048624
公司注册号码: 193500026Z
电话: (65) 6222 2121
传真: (65) 6534 2334
SWIFT: UOVBSGSG
网址: www.UOBgroup.com

投资者关系

莱佛士坊80号 #05-00
大华银行大厦2
新加坡邮区048624
电邮: Stephen.LinST@UOBgroup.com
InvestorRelations@UOBgroup.com

¹ 至2019年4月26日



大华银行有限公司

公司注册号码: 193500026Z

总行

莱佛士坊80号

大华银行大厦

新加坡邮区048624

电话: (65) 6222 2121

传真: (65) 6534 2334

www.UOBgroup.com

f facebook.com/uob

in linkedin.com/company/uob

